

浅议建筑管理中加强工程质量监管的措施

殷玉华

湖北省路桥集团天夏建设有限公司

摘要:在社会新形式的影响下,城镇化步伐在日益加快,建筑业发展较快,但在发展中一些问题也凸显出来。作为质量的监管部门应该加强工程质量监管力度,对监管中存在的问题不管是人的原因还是制度的缺陷,都应该积极的采取有效的应对措施,确保管理制度实施有效、到位,这对管理能力的提高有很大帮助,而且监管管理工作能够更好的为工程质量的保证做好服务性支持工作。因此,本文简要对建筑管理中存在的问题进行分析,并提出了加强工程质量监管的措施,以期能为我国建筑行业发展贡献一份力。

关键词: 建筑管理; 问题; 质量监管; 加强措施

引言

近几年我国建设工程事业取得了长足发展,质量监理工作作为其中的重要组成部分也有很大进步。监管工作的优劣对施工工程的质量产生直接影响,而且对企业的可持续发展也有一定的作用。通过以往的质量事件案例来看,事故的发生原因很大一部分是因为监管工作懈怠引起的。所以监管部门应该对工程质量监管工作高度重视,对工作中发现的问题及时有效处置,保证工程质量达标。

一、建筑管理中存在的问题

(一) 管理人员质量管理理念匮乏或者不足

在工程施工过程中,如果管理人员的质量的意识不强或者理解不充分,会对工程造成极为不利的影晌。管理人员的能动意识不强,很难保证工程的施工质量和进度。在工程监管过程中,领导者必须保证足够清醒的头脑和前沿观念,勇于变革和创新,在工作里起到领头羊的作用,为下属做好榜样,作为一个团队力往一处使,才能确保监管工作到位。在现场监管过程中,不仅要把安全放在首位,同时注重质量管理的提高,这就需要加强自身质量理念的学习,管理者的想法是正确的、先进的,才能为工程质量的提升打下良好的基础。如果管理者的意识不足或者工作做得不到位,工作懈怠,这样很难对工程质量有可靠的保证,严重的有可能给企业造成一定的经济损失。

(二) 监管机制不健全

我国建筑业在近些年已取得了长远发展,但是在某些应用领域仍然存在一些不足,如果监管部门不能发现其中的不足就很难在社会竞争中取得优势,这种不足在现场施工环节中最为常见。现在很多技术和施工手段在进步和更新,传统的分监管机制已无法适应在建筑大环境下的发展趋势。决策者仍然按照老式的监管理念,在创新方面开发能力不足,最终导致监管机制的停滞不前很难适应新式建筑业发展的大环境。

(三) 检测环节有出入,失去本身的参考性

建设项目不是一个部门就可以完成的,它可能分包给下企业,为了确保工程质量,就需要与施工单位通过合同或者协议的方式来约束。相关部门会按照合同的有关条款对质量问题进行施工,当出现质量问题以后,在责任的追究和划分上严格按照规定执行。然而也存在一些个别情况,如检测相关设备不配套、检测环节有疏忽、责任划分不明确等,导致检测工作不到位、检测数据不具备参考性,以至于对后期的工程质量造成不利影响。

(四) 权责不明确

现场安全管理涉及及监理、建设和总包等多个部分,且各部分又存在密切联系,一个环节管理不到位会导致整个工程发生连锁反应,影响整个工作的有序开展。由于涉及的部门较多,每个监管部门下可能有很多分支部门,下部门能够对监管工作起积极的作用,但如果下设计划部门过多,很容易造成责任划分不明确

的现象,这就导致当现场发现问题时执行有难度。过多的分支部门管理易造成问题的扩大化,造成人员剩余但监管工作却做得不到位。部分企业为了赶进度影响了施工安全性,造成现场技术人员多余,对工程质量带来不利影响,从而加大了施工的难度系数,工程进度很难有序推进。

二、加强工程质量监管的措施

(一) 提高监管人员专业素质

在监管人员上岗前,需要进行知识和技能的培训,严格把关,进行考核,并且要求持有专业证书,让监管人员每人一证。通过这些措施提高监管人员专业性,提高工程质量监管力度。企业通过培训或者学习的方式,提高上述人员的综合能力,保证工程质量的提高,为企业创造更大的效益。

(二) 制定现代化工程质量监管制度

如今是现代化社会,社会飞速发展,许多高科技不断涌入施工现场,如果还按照以前旧的监管制度,在监管审查方面不免有些捉襟见肘,出现监管不到位的问题。随着互联网技术的盛行,信息交流速度大大加快,如果可以将监管审查时的情景完全公开,不仅可以避免执法监管人员以权谋私,还可以让全社会共同对施工企业施工环节进行监管,可以让监管过程透明化、公平化。对建筑工程业进行监督,必须清楚知道施工流程,施工各个部门针对质量问题实施监管,促进工程质量的提升。

(三) 强化施工材料监管过程

加强施工材料监管,保证建筑质量。在施工材料选择上要谨慎,严格按照质量标准进行把关和验收。首先,面对现在生产商的五花八门,采购部门作为施工材料的选择者和购买者,应该对所购买的材料有一定的辨别和判断能力,避免不必要的损失。加强对采购部门相关人员的培训,提升采购部门相关人员的综合能力。其次就是检测部门对于采购部门购买的不达标材料应该责令立即退货处理,对于不合格的材料坚决不能流通到下一环节,为工程的质量的安全性做好支持工作。为了保证检测数据的准确性和可靠性,施工企业可以指定自己的检测方法与标准。对于检测不合格的材料做好相关的登记和备案,后期工作尽量避免和这些单位合作。

(四) 明确职务划分

在工程施工过程中,现场施工人员无疑是工程建造者,他们对建筑工程质量影响力不可忽视。每个人都有不同的特长,根据他们的优势,对他们进行职务安排,对他们岗位科学严谨地划分,并告知他们职责和工程质量的重要性,使他们拥有责任感。在施工时,要有专人负责,将施工责任切实交给某个人,避免工程领导者互相推卸责任,找不到问题负责人,让他们寻找到法律条规的监管漏洞。

三、结语

综上所述,严格控制工程的施工质量,利用有效科学的管理手段对建筑施工技术进行监管不单单能够保证工程建设的质量和施工企业的经济效益,更为重要的是能够促进我国建筑行业健康发展。因此,十分具有研究价值。

参考文献

- [1]唐普清.建筑管理中加强工程质量监管的措施[J].绿色环保建材,2017(03):184+186.
- [2]凌嘉琛.建筑管理中加强工程质量监管的措施探究[J].建材与装饰,2017(10):180-181.
- [3]王渊.建筑管理中加强工程质量监管的相关措施分析[J].建材与装饰,2016(24):159-160.