

煤矿机械制造企业成本控制现状及问题分析

张明秀

山西天地煤机装备有限公司

摘要: 煤矿经济发展在整体总的经济发展中占着十分重要的比重,但是,从当前煤矿经济发展现状来看,整体处于一个下降趋势。各项工程企业对于煤矿的需求大过于煤矿机械制造业的供给。在当前这个市场经济竞争力度十分强大的社会,一个企业如果想在众多企业中脱颖而出,就必须提升自身实力,在成本控制方面用心思,充分考虑到煤矿机械制造业成本控制工作中的各个环节,要立足于企业发展的实际收益,努力实现在同等成本输出的基础上获得更大的经济效益,以追求企业的快速发展。

关键词: 煤矿经济; 煤矿机械制造业; 成本输出; 环节控制; 经济发展

一、煤矿机械制造的企业在成本控制方面存在的主要问题

(一) 企业对于成本管理的重视程度不高, 意识淡薄

日前, 世界各国都呈现出一种欣欣向荣的景象, 我国的各项经济也在不断发展, 但是随之而来的是社会风气越来越浮躁, 人们逐渐被利欲蒙蔽的双眼, 在加快发展企业的同时, 只注重加快发展经济, 却忽视了从经济发展的源头及成本方面进行控制, 从而降低资源浪费人力物力财力的浪费, 从而发展企业。如果一个企业的发展只重视如何提升销售额, 如何促进生产, 如何通过开发新型的生产技术, 完全忽视在煤矿机械制造过程中有可能产生的资源浪费, 人员利用率不高等可能, 那么, 这个企业的发展道路也一定不会十分顺畅。

(二) 企业在成本管控方面的手段不够丰富, 信息化程度不高

为了避免煤矿机械制造企业由于成本管控方面不够成熟, 而导致企业最后面临亏损甚至破产的风险, 企业应该重视起来, 成本管控对于企业经济发展的重要性。企业应该与时俱进, 随着科学技术的不断发展, 信息化手段也在不断的应用于生产的各个领域。企业应该成立相对应的调研小组来时刻观测和控制企业成本, 切实收集和统计成本管控数据, 企业也应该对总成科研小组的人员进行相应的培训, 是他们具备能够科学化管理各个环节的能力。

二、为强化成本控制煤矿机械制造企业应该作出的解决方案

(一) 建立起相较完善的成本管理制度, 构建出科学化管理的理念

俗话说: “无规矩不成方圆”, 企业成本控制也是这样, 首先, 要结合企业发展现状和企业自身所具备的发展特点, 制定出相对合理和完善的成本管控制度, 同时, 时常做出一些号召或者宣讲, 帮助员工树立成本控制的意识, 让他们明确意识到成本控制的重要性, 很多企业在经营和管理的过程中都是因为忽视了成本控制的重要性, 导致在生产过程中的资源浪费现象和资金浪费现象常常出现, 最后导致企业长时间的亏损甚至倒闭破产。

(二) 减少不必要的支出, 控制煤矿机械制造材料的成本

为了更好的实现成本控制, 企业可以从生产的源头及成本投入方面入手。通过降低资金投入, 降低总的成本量, 从而实现成

本控制。目前来看, 减少生产原料, 在不同人员、环节过程的流动, 可以降低成本投入。因为生产原料流动的环节, 经过的人手越多, 就会造成更多的人力物力资源的浪费, 产生更多的劳务费用。企业可以采取与生产工厂直接沟通合作的方式, 减少生产原料的流通。同时, 结合企业发展现状, 对现有的人力资源进行一个更好的规划, 减少闲置人员的存在, 企业本身就在做成本控制的工作, 再养一些闲人, 就是在为企业成本控制工作增添障碍。同时, 充分考察人员的能力, 做更好的安排。同时也要采取一定的措施, 调动员工的工作积极性和工作热情, 提升员工的劳动效率。

(三) 将自动化技术应用于产品设计中

想要全面的对煤矿机械制造企业的成本进行控制, 要考虑到降低产品生产过程中的对原材料的浪费, 减少不必要的支出, 注重市场改善和优化产品设计。随着科学技术的不断发展, 以前多大企业在对机械设备的制造过程中都更多的采取自动化技术, 这就要求产品在设计过程中的各个环节和方面都是非常严谨和精细化的, 这样才能使机械产品在制造的过程中更加的方便。企业应该注意在产品设计的过过程中, 就应该提升设计环节中各种原材料的利用率, 在保证产品质量的同时, 也尽量减少成本输出。

三、结束语

煤矿机械制造业在成本控制过程中遇到的问题大致与其他机械制造业在成本控制过程中遇到的问题相通, 通俗来讲就是换汤不换药。在这过程中, 相关人员要充分的考虑到企业自身利益和连带的国家利益, 在切实实施的过程中, 尽量避免采取的措施会对这两方面的利益造成较大的损害。想要更好的实现煤矿机械制造业的成本控制, 首先要充分的考虑到企业的自身实际状况, 考虑到企业本身具有的特性, 制定出相对应的成本控制措施, 完善企业内部的体系构架。

在具体落实成本控制的措施的过程中, 各个相关企业要保持一个居安思危的意识, 对在措施落实过程中有可能遭遇到的所有不稳定因素都进行一个提前预控, 企业自身应该重视起成本控制的重要性, 树立这种意识, 并且做出一系列政策为成本控制工作的实施奠定基础。重返考虑到成本控制工作会涉及到的各个方面, 注重培养和优化员工素质, 提升员工技术能力, 降低原材料的成本, 但是也要保证质量, 从成本控制的各个方面全面优化和提升企业的经济效益。

参考文献

- [1] 李喜霞. 基于生产企业成本控制现状及措施的研究[J]. 中国经贸, 2015(12): 104-105.
- [2] 陈依洁. 煤矿机械制造企业财务状况分析及出路[J]. 煤矿机械, 2003(4): 91-93.
- [3] 郑晶晶. 工程机械制造企业生产成本控制分析[J]. 价值工程, 2013(17): 130-132.
- [4] 吴城垦. 机械制造企业成本核算存在的问题及改进措施[J]. 企业改革与管理, 2018, No. 324(7): 165-166.
- [5] 应学红. 概述机械制造业成本控制的方法及途径[J]. 财经界, 2016(8): 148-148.