

提高房建工程管理水平强化房建工程施工质量

邹道兴

珠海华金开发建设有限公司

摘要:随着近年来我国经济的迅速发展,城市化进程在不断推进,建筑工程数量在不断增加,带动了我国建筑业的发展。而在建筑行业中,要确保企业具备强力竞争力,需要保证房建工程的质量,并通过降低成本来提高其经济效益,使企业的实力不断增强,在激烈的市场竞争中更具竞争力。对此,建筑企业要不断提高管理水平、加强对施工质量的控制。本文主要对房建工程管理水平 and 施工质量控制进行分析研究,了解其中存在的问题,并提出一些科学合理的解决措施。

关键词:房建工程; 工程管理; 施工质量

一、房建工程施工管理水平和施工质量存在问题

(一) 房建工程管理制度体系不完善

房建工程管理制度是保证建筑工程质量的基础,房建工程在施工时企业各部门采取标准不一,施工时各个部门之间无法协调统一工作,施工单位未成立应急部门应对施工现场突发情况,在房建工程容易出错的部位,相关部门未指定特定人员对该部位进行监督施工,会出现关键部位出错的安全事故,上级分配给各个部门任务混淆不清,在施工时容易出现施工现场一团糟的现象,施工单位对施工人员在施工之前未给予相关的培训,造成施工现场违规操作现象较多,因施工作业手法与企业规定有较大出入,因操作不规范而降低施工质量,对建筑工程的使用寿命有一定的影响。

(二) 房建工程管理人员素质偏低

企业在房建施工过程中,为降低施工成本,获得最大利润,招聘施工现场相关管理人员文化素质普遍不高,在施工时基本操作工艺没有太大问题,但遇到技术要求较高需查阅相关文献和资料才能解决的问题时无从下手,指导施工人员施工时可能会不按照规范规定进行操作,因施工现场管理人员接受教育程度较低,眼界不够开阔,考虑问题层次较浅,无法对施工中存在的实质性问题予以处理,相关管理人员管理能力较差,且公司给予工资不是太高,他们会为获得外快而偷工减料,以次充好使用劣质材料进行施工,降低房屋施工质量,影响房屋的使用年限。房屋建筑材料具有一定的可燃性,因房建工程管理人员对施工现场消防安全不重视,没有设置相应的灭火器材,未对施工人员进行消防安全知识的讲解,造成施工人员对易燃施工材料随意堆放,未按规定标准的操作规范进行施工,施工现场电线随处都是,电箱未每天予以断闸,检查电箱附近是否有积水或使用电线是否老化,电箱积水过多容易发生漏电对施工人员安全造成威胁,电线老化温度过高时易发生火灾,将造成更大的损失。

(三) 房建工程质量监督力度不足

房建工程在施工时因现场监督力度不够,管理人员在管理时因工地生活太苦,只是象征性的去过几次,未对施工人员施工进行较多核查,导致施工人员等在施工时不按施工作业手法进行,施工单位仅靠现场管理人员进行监督,因为现场管理人员专业素养没有专业人员高,对建筑施工存在问题认识不够深入,只能解决一些比较常见的施工问题,而且他们对施工中存在的不安定因素未督促施工单位进行解决,施工中存在的安全问题未及时进行纠正,建筑企业没有派相关人员去施工现场对施工质量进行抽查,导致施工质量不达标;建筑设备及材料采购时存在猫腻,建筑设备与材料质量好坏直接影响施工周期及施工质量,采购员拿

了回扣后采购建筑材料和设备以次充好,使用建筑设备等规格不达标,容易发生安全事故,且降低房建工程施工质量。

(四) 建筑施工时使用环保材料较少

施工单位在建筑施工时使用的环保型材料较少,房建工程中建筑施工将耗费大量原材料及能源,施工单位因施工人员对建筑环保材料使用较少,操作不熟练,影响施工进度,且环保型材料相关性能没有传统建材优良,采购价格相对较高,对环保型材料在施工时基本予以使用,施工单位相关管理人员关于对使用环保型材料的思想观念不正确,未对建筑环保这种思想过于重视,在施工工作中基本不使用环保材料和设备,建筑公司因资金限制及环保意识较差,在环保方面投入资金不足,不按照国家规定使用建筑环保材料,环保相关部门对施工单位使用建筑环保型材料宣传力度不够,对于使用环保型材料建筑企业未予以政策支持和资金补助。

二、提高房建工程施工管理水平和施工质量的措施

(一) 加强对施工材料以及设备的质量管理

任何工程的施工,对施工质量产生直接影响的就是施工的材料以及设备,这也是最为关键的影响因素,因此施工单位相关人员要做好施工过程中的材料以及设备的管理工作:①要选择一个可靠的材料供应商作为自己的长期供货单位,另外在材料进入施工现场之前要严格进行检查,质量不达标的不能予以使用,并且还要将材料进行合理的存放,避免造成不必要的浪费。②对于施工过程的设施设备要进行定期的检查,对于出现问题的设备要及时的维修,或者是更换,并且还要做好维护工作。

(二) 加强建筑施工技术管理

首先,科学技术是第一生产力。在建筑行业竞争中,技术竞争是关键。因此,要想加强房建工程施工管理,就要积极改进建筑施工技术,提高施工水平。在房屋建筑施工过程中,安排技术人员负责建筑资源管理,进行技术指导与监督。此外,还要考虑市场发展要求,实行灵活有效的技术管理制度,积极引进先进的技术装备,以此实现施工质量与施工效率的提升。其次,对房建工程的施工工艺、施工流程进行规范,能够有效提升房建施工质量水平。施工工艺管理是房建工程施工管理的重要内容,做好施工工艺管理工作,能够有效控制施工质量问题。比如:在模板工程施工中,其控制要点应当涵盖模板平整度、刚度、强度、接缝处理等;再比如,在钢筋工程施工中,其控制要点应当涵盖钢筋规格、绑扎、焊接质量、锚固状况、钢筋网的尺寸与长宽参数、箍筋之间的距离等。

结束语

综上所述,房屋建筑工程本身就是一项极为复杂、技术要求高的项目工程,在实际的施工建设过程中影响建筑工程质量的因素有很多,房屋建筑企业必须提高对质量控制的重视度,要有一定的质量控制意识,在施工建设过程中找出每一个质量问题并认真予以分析,找出质量问题出现的原因并找到合理的措施予以解决,这样才能不断提高房屋建筑工程建设的质量。

参考文献

- [1]柳银平.关于房建工程管理水平及施工质量提升的几点意见[J].建材与装饰,2018(01).
- [2]王一梅.房建工程施工质量的管理与控制[J].城市建设理论(电子版),2017(33).