

建筑工程管理的重要性与创新方法阐述

孙世传

池州市贵池汇财置业有限责任公司

摘要: 建筑工程活动是日常生产以及生活活动中最为重要的人为活动之一。建筑工程管理随着时代以及市场的发展将会不断更新以及发展自设的管理理念、模式以及实践方式。在本文中, 笔者将重点探讨建筑工程管理的重要性以及创新实践方式。

关键词: 建筑工程; 全面质量管理; 全寿命周期管理

一、建筑工程管理的重要性

建筑工程活动是日常生产以及生活活动中最为重要的人为活动之一, 正是因为建筑工程的存在以及发展, 小到建筑物大到整个城市体系都能够构建成型, 建筑工程所产出的固定资产以及成果是人类生活以及发展的基础性设施和环境。

(一) 提升社会民生服务水平

建筑工程在大体上包括建筑工程、土木工程以及机电工程三个主要类别。由于建设时间长、建设资金需求巨大, 很多的公共性的建筑工程往往都是由政府提供建设资源。这使得建筑工程本身具有重要的公益性, 是民生的重要保障。因此建筑工程管理的发展以及创新能够提升建筑方、政府对公共资源的利用能力以及效率, 从而更好的提升社会的民生发展水平。

(二) 提升市场化运营管理的效率

在私人资本以及民间资本的加持下, 建筑工程市场逐渐走向了市场化的发展方向。在市场化竞争环境以及需求环境中, 对原有的建筑工程管理要求更高、更多。由于外部环境的严苛, 建筑工程方需要通过管理能力的提升做到建筑管理工程的降本增效, 提升对市场需求的反应和把握能力。因此市场化的建筑工程管理内容符合当今市场经济发展环境以及消费环境的变化, 能够加快构建建筑工程项目的核心竞争力, 促进整体建筑市场的优化、整合发展。

在上述的重要性探讨中, 笔者重点从建筑工程的性质层面切入, 探讨建筑工程管理在公共性以及市场化中所发挥的积极作用与重要影响。从微观角度上来看, 建筑工程管理的完善以及发展将促进整体工程建设的安全管理过程、成本管理过程、进度管理过程以及质量管理过程等, 能够在优化建设中的人力资源、财力资源以及物质资源的基础上, 创造最大化的建设效益。

二、建筑工程管理的创新方法

(一) 建筑工程管理模式创新

建筑工程在常规的管理模式中, 一般都是有建设单位对具体建设工程项目进行角色、组织以及运作。在具体的管理模式中一般采用矩阵式的项目管理制度, 抽调纵向的职能部门的人员组成临时性的项目小组进行建筑工程项目的规划、实施以及全流程管理。在这种项目制度的管理模式中, 容易产生项目制与职能制度之间的人员分工与职责冲突, 造成一定的管理混乱。并且在现代化的建筑工程管理中, 管理不仅仅是内向性的, 更需要向外延伸管理边界, 对供应商、消费市场等进行相应的管理。结合互联网信息技术的发展条件, 现代化的建筑工程管理在原有项目管理模式的基础上可以引申出网络化的管理模式, 将内部具体的组织与部门与外部的企业、部门、组织进行联动, 从而提升整体外部供应链条、价值链条上的互动, 并同时能够保证内部工程规划以及施工的精细化管理过程。因此在建筑工程管理模式中, 项目化的管理模式与网络化的管理方式可以同时应用在工程管理中, 从而结合两者的优势, 提升工程进展中内部以及外部的管理效率。

在许多公共性、公益性的建筑工程中, 政府承担主要的责任以及角色。在政府牵头的建筑工程项目中, 政府也需要及时转变原有的管理模式, 引入市场化的管理资源、经验以及能力, 提升公共性施工建筑的效率以及效果。目前, 政府与民间资本共同发

展的PPP项目已经在建筑领域得到一定的推广以及应用。在该种管理模式中, 政府与市场能够结合双方的长处, 能够在保证充足建设资源的前提条件下, 提升建筑工程的管理的市场化效率以及成果。

(二) 全寿命周期管理在建筑工程管理中的实践与创新

建筑工程管理首先需要根据不同的发展阶段以及发展内容划分为建筑工程的项目投资决策管理、工程建设准备阶段管理、建设施工实施阶段管理以及产品投入使用阶段管理。全寿命周期的管理理念以及实践方式需要融入到建筑工程管理中, 通过所有流程的积极管控提升建筑工程管理的效率以及效果。首先, 在项目投资决策阶段, 建筑方需要根据内部环境对项目建设的可行性进行分析, 包括技术上、财务上、市场上的可行性。其次, 在工程建设准备阶段, 建筑方需要制定相应的建设规划, 包括建设规划设计、建设征地拆迁规划、土地整理改造规划以及招投标规划等。在建设规划的指导下, 建筑方需要通过内部资本以及外部融资渠道、供应商的力量集成建筑工程所需的人力资源、资金资源以及固定资本。第三, 在实施阶段中, 施工方要重点进行施工实施的规划以及管理。在施工管理中, 人员、施工材料以及设备、机械的管理是施工精细化管理的重点和难点。因此管理者需要从施工技术角度、工序管理角度以及规范约束角度提升生产者与生产资料结合的效率和效率。最后, 建筑工程在竣工之后需要移交到使用者手中, 在此过程中建筑方也需要做好相应的质量检查以及宣传活动。全寿命周期管理的方式需要建筑方根据建筑工程的具体情况, 自身的资源以及能力、参与项目的企业或者组织情况来对整个建筑工程过程进行分解, 并最终确定所需要的流程准备、规划以及实践方式。

(三) 全面质量管理在建筑工程管理中的创新应用

全面质量管理理念与建筑工程的建设情况不谋而合, 在建筑工程管理中质量管理也是管理中的重点内容。全面质量管理不仅是对全寿命周期中的各个阶段进行阶段性的质量控制, 更是秉持一种精细化质量管理的理念的, 对每个工程步骤、工序, 材料、工具以及餐饮人员和组织都进行质量上的标准制定、考核以及监管。全面质量管理理念的应用能够帮助建筑企业明确质量管理的参与主体, 发挥供应商、施工方以及使用者的质量监督以及管控作用, 从而从全主体角度提升质量管理的效果。全面质量管理是对施工过程中的细节管理, 通过对工序标准、人员操作动作以及施工材料质量的控制来把握整体工程建设的质量水准以及等级。

三、结束语

建筑工程管理随着时代以及市场的发展将会不断更新以及发展自设的管理理念、模式以及实践方式。在现有的管理实践创新中, 建筑工程管理仍旧需要在管理模式上变革与发展, 结合相关利益者的管理力量, 同时将全寿命周期管理以及全面质量管理理念充分应用与实践在建筑共层管理中, 以提升建筑工程管理的科学性和有效性。

参考文献

- [1] 周莉莉. 模板化管理在高职院校教学中的应用——以建筑工程管理专业为例[J]. 当代职业教育, 2015,(12): 94-96.
- [2] 王鹏. 信息技术在建筑工程管理中如何应用之我见[J]. 建材与装饰, 2016,(10): 154-155.
- [3] 章报. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 江西建材, 2017,(12): 263-265.
- [4] 魏文璐. 建筑工程管理的影响因素分析与对策分析[J]. 居舍财会学习, 2018,(12): 120-121.