

浅谈建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

钟卫英

贵阳市建筑设计院有限公司

摘要:在建筑工程项目管理过程中,加大施工现场管理强度,可发挥出极大优势和作用,主要包括提高施工质量与节约成本等。在本文中,分析了工程项目管理中施工现场管理的重要性以及存在的问题,并且在此基础上提出相关优化措施。

关键词:建筑工程;项目管理;施工现场管理;优化措施

引言

近年来,国民经济飞速发展,随之建筑领域迅猛发展,由此提高市场竞争力。所以,建筑企业必须积极提升各方面的能力,在建筑市场中,使建筑企业占据中心位置,进而推动该行业健康长远发展。在建筑工程项目管理中,施工现场管理占据至关重要的地位,是其必不可少的一部分,其作用不容小觑。

一、建筑工程项目管理中施工现场管理的重要性

(一)可提高工程施工安全性,确保施工质量

在建筑工程项目管理工作开展过程中,施工现场管理能够在第一时间解决各施工步骤可发生的问题,由此科学合理落实安全工程建设计划,从而提高工程整体施工安全性以及施工质量。

(二)可提高客户对工程项目满意度

在施工现场,一系列管理措施提供重要支持,就可能出现于项目建设过程中的影响因素,能够在第一时间进行处理,同时针对各施工环节出现问题,能够以客户要求为依据,做出相应处理,进一步提高客户对项目的满意度。

二、建筑工程项目管理中施工现场管理存在的问题

(一)施工企业有待提高对施工现场安全生产的重视程度

现如今,在施工现场安全认知方面,大量中小建筑企业缺乏认知,有待加强对执行安全规范的力度,由此引发诸多施工安全问题,严重威胁施工安全生产,可从两个方面分析以上问题。其一,在建筑工程项目施工现场,分工管理相对模糊。没有安排好施工人员,无法明确自身管理职责,建筑企业并未全面、详细监察施工现场,所以没有从根本上落实安全规范。其二,根据施工现场实际情况来看,建筑企业缺少对其的投入,不仅无法确保施工现场生活设施,也不能确保安全设施,由此提高安全事故发生率,导致施工人员生活环境及其自身安全性得不到有效保障。

(二)施工现场管理混乱

在施工现场,必须足够重视管理工作,此项工作的重要性不言而喻,以此为基础进行科学施工管理,并为其提供重要保障,不过这一环节所出现的问题最多,比如物资管理不当以及人员安排不均等。在施工现场随意堆放原材料,并未有效保护一些具有特殊性能的材质,承担日常工作的现场设备缺乏有效管理,严重损耗物资,进一步增加生产成本。现如今,建筑企业同样欠缺最为合适的施工管理方法与制度,必须不断改进与完善。

(三)施工管理理念滞后

当前,大量施工单位均开始应用现代管理理念与管理技术,不过并未得到有效落实,而且人才培养和配置等也都有所缺陷,为数较多的管理人员在实际工作中仍旧应用传统的管理方法及理念。在施工管理期间,大量施工单位家长制作风十分鲜明,当制定目标时,往往以个人目标为组织目标,若是这一目标和大多工作人员目标出现不同的时候,原需以组织利益最大化为出发点,

不过大部分施工单位仍旧将从个人目标的角度出发,严重损害组织整体利益。比如说,在开展施工现场管理的过程中,很多时候都出现一名工作人员兼任多个职务的情况,而且施工管理人员通常为亲戚朋友,其管理经验与能力都非常缺乏,弱化管理效果。

三、建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施

(一)加强施工现场质量管理

在管理施工现场的过程中,施工企业需要以施工现场管理需求为依据,科学有效开办理质量监督手续,与此同时建立健全质量管理体系,由此确保管理工作顺利开展。建筑企业还需要签订一份三方合同,包括监理方、建设方以及施工方。如果合同生效,他们均需监督管理工程质量,认真、详细审查与核对施工图纸以及施工方案,在确定没有任何错误的基础上,以所制定的流程和标准为依据开展施工,如果有变更需求,需要在第一时间提出申请,与其他两方做好对接工作,在批准之后便可开始变动。在项目完工之后,任何一个参与方都需要按照自身所承担的职责详细验收项目质量,避免因施工误差的出现而产生损失。

(二)加强技术培训

要培训施工现场管理人员,应该以管理技术和管理方式为中心开展培训工作,而且当前建筑领域不断发展,并且日益加强创新,对于管理人员提出更高要求,对于管理人员而言,要达到该要求,必须引进新技术和知识,以引入施工现场的众多管理手段为依据,加大培训强度,让所有管理者都可以熟练掌握和应用,从而强化管理效果,提高管理效率。

(三)科学管理现场施工期间施工进度

在预先规定的时间,为保证建筑工程项目可以正常完工,必须提高对施工进度管理的重视程度,不断加大管理强度。在正式开展施工之前,施工单位必须全面考虑施工项目每项条件,明确标底工期,与此同时做好施工进度实时监控工作。在安排施工进度时,必须充分考虑有可能发生的每一项偶然状况,对此进行适当调整。为了了解具体的施工进度,可以在每周的施工总结中写下施工的进度情况,对比预期的计划,若是出现施工进度晚于计划,则需要找出原因所在,在此基础上采取相应的措施进行赶工。

四、结束语

综上所述,施工现场管理在建筑工程项目管理中占据举足轻重的地位,是其重点。因此,必须科学高效开展现场管理工作,由此在规定时间内完成施工任务,并确保施工质量,达到有效控制成本的目的。所以,必须加强创新,与现场管理实际条件充分结合,选用最合适的优化措施,从整体上提升现场管理水平。

参考文献

- [1]章报.论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].江西建材,2017(23):263+265.
- [2]李黎.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].工程技术研究,2017(04):170+189.
- [3]刘国新.建筑工程施工现场管理重要性探究[J].四川建材,2017,43(01):176-177.
- [4]吴覃雄.浅谈建筑工程施工技术及其现场施工管理的要点[J].建材与装饰,2016(36):10-11.