

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

刘铭甲

黔东南大地建筑工程有限责任公司

摘要:当前很多建筑工程监督管理部门在质量管控期间,经常会出现工作问题,不利于进行相互之间的协调管控,无法及时发现建筑工程的质量隐患问题,难以采取科学化与合理化的方式解决问题,严重影响建筑工程质量管控工作的良好发展与实施。本文主要通过通过对建筑工程中施工现场的管理入手,使用优化措施提高工程建筑的整体效果。

关键词:建筑工程项目;建筑现场管理;优化措施

随着我国经济的快速发展,建筑行业也在这种环境中得到较大的发展,由于国家将要进入现代化所以建筑行业在市场竞争中也会越来越大,在这种压力下建筑行业只有不断地提高自身的综合能力才能在建筑市场中占有一席之地,施工现场管理作为建筑工程中比较重要的一环在实际工作中是有重大意义的。

一、建筑施工现场管理的现状

(一)企业对施工现场的安全生产没有一个正确的认识

随着目前工程的增多建筑施工人员对于施工现场安全工作逐渐下降,并且此时许多小型建筑公司对现场施工安全问题并没有制定相关政策导致在施工现场常常会出现一些安全事故,这对施工现场的工作人员是一种极大的威胁,同时还会对施工进度产生一定的影响。产生这种原因主要是两方面导致的,一方面离不开施工方得原因,其管理不严格,出现了施工现场因为工作项目分工不明确从而出现混乱的状况,如果在工作中不能明确自己的职责会严重影响施工进度,企业高层很少到施工现场视察也是出现这种原因的导火索,相关领导在制定管理条例的时候就没有加强现场按群施工方面的制度也是一个主要原因。另一方面施工方在现场施工环节资金投入有限导致采购部门没有足够的资金购买施工现场安全设施和保障员工安全得设备导致对于施工现场很可能发生的安全事故没有一点的预防措施。

(二)管理理念以及制度跟不上现代发展节奏

在建筑工程施工项目管理过程中,施工企业往往存在着管理制度不够科学完善,管理人员专业能力不足的情况,致使项目管理工作难以落实,影响工程的进行及施工的质量。工程项目的质量难以达到预定的标准,还可能造成施工过程中的安全隐患,加大事故发生的几率,一旦发生建筑事故,不仅会影响工程的顺利进行,还会造成施工单位的财政损失,加大成本投入。虽然很多企业在工程中美引入了现代管理理念并在加工作中强了先进技术的使用,但是由于人才没有培养起来所以整体效果不是特别理想,另外由于先进管理工作模式没有及时起到作用部分经理人还是沿用原来的管理方法,这样就使得施工现场存在很坏的风气,导致在工作中出现一言堂的情况,在研讨会议上只要一个领导人确定了工作方向就向那个方向工作没有科学的设定导致工程存在很大的隐患容易在施工过程中出现由于工作方案与实际条件不符而二次作业的情况。

二、施工现场管理的优化策略

(一)加强土建施工现场的工作质量

在施工环节中,施工单位需要结合施工现场实际需要,制定一系列的质量管理制度,在制定相关制度的时候一定要考虑到与实际是否相符。预则立,不预则废”,周密的计划是保证工作顺利进行的前提,施工项目管理计划对施工质量及建筑工作的顺利进行起着极为关键的作用。因此,在施工项目进行之前,有关单

位必须制定周密的项目管理计划,对项目规划、成本投入、图纸设计、施工选址、施工过程、配套设施、项目验收、工期及后期保养等都进行充分的计划部署,并对于施工中可能出现的问题及事故设计相应的解决方案,做到未雨绸缪,有备无患。

(二)提高相关工作人员的专业技能

同时随着建筑行业的发展,建筑领域的新技术层出不穷,一些关键的技术操作,企业应该应该招聘有相关技术资格的员工完成,这样既可以保证工程质量,同时也可以减少工程事故的发生。除此之外,也要提高质量管理人员的素质,聘任专业的质量管理人员,并对在职人员进行定期的职业培训,以提高管理人员的综合素质,从而使得建筑质量得以提升。

(三)科学管理控制施工进度

随着施工项目管理计划的制定,一个完整的项目管理体系也随之形成,建筑企业必须对其予以高度的重视,施工过程必须严格按照其体系按部就班的进行。建筑工程质量的控制除了要求企业树立质量上的理念,做好相关的质量控制环节外,还需要质量监管部门加大对建筑企业建筑工程的质量监督和打击工作。施工之前,必须对工程负责人及施工队的人员进行严格的资格审查,从思想、体质及专业能力等多方面着手,素质不达标者坚决不允其上岗,并对施工资料进行仔细的分析,及时发现问题并予以解决;施工过程中,对施工工艺进行严格把控,并对建筑材料进行质量审查,对每一部分的施工工作进行详尽的记录,交接过程更需严加把控,一旦出现偏差决不允许下一项工程开展。

(四)完善企业管理模式

工项目管理工作是建筑工程顺利进行的基础,而科学完善的管理制度能够极大提升项目管理工作的效率。建筑企业应针对自身具体条件制定最适当的管理制度及管理方案,形成健全的管理体系,可借鉴国内外知名企业的管理制度与管理模式并进行吸收总结,结合企业实际情况进行针对性调整。同时,提升施工项目管理人员的专业素养,定期对员工进行专业技能培训并开展专业技能交流研讨会,并定期对其进行专业技能考核,将考核成绩与绩效直接挂钩,对于专业水准较高的员工可进行适当的嘉奖,而专业素养不达标的员工应予以批评,屡教不改者可予以辞退,进而建立起一支高水准的专业人才队伍,从根本上保证施工项目管理工作的顺利进行。

三、结语

建筑行业要重视过程质量控制工作,不断完工程善质量管理体系,并加强各个部门之间的协调,同时提高管理人员的素质,从而提高建筑企业质量控制水平,增强其竞争力,让建筑企业在激烈的竞争中脱颖而出,加大监管方法的开发创新力度,维护建筑工程质量监管工作的合理实施。

参考文献

- [1]李树军.浅议建筑工程施工现场管理[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2011,(07).
- [2]刘洪峰.浅论建筑施工现场管理[J].科技致富向导,2011,(09).
- [3]刘亚超,赵宝玉.建筑施工的现场管理及解决对策[J].产业与科技论坛,2011,(02).
- [4]丁红梅.论建筑工程项目质量和全过程管理的有效实施[J].四川建材,2008.