

# 加强政府投资项目评审质量控制的几点问题与对策

胡燕

广西来宾市金秀瑶族自治县财政投资评审中心

**摘要:** 在现代社会进步和中央对国家级贫困县扶贫项目重点支持发展下,农村基础设施建设力度不断加强,政府的投资项目规模进一步扩大,相应的促进政府投资项目评审要求提升。但是,由于政府投资项目评审是一项复杂的工作,其中仍然露出一系列不足有待改进,不仅造成资金浪费,还会影响到社会和谐稳定。本文就政府投资项目评审质量控制展开分析,多角度剖析潜在的问题,结合实际情况提出合理有效措施,在优化工作流程的同时,推动政府投资项目评审规范化、合理化和标准化发展。

**关键词:** 政府投资; 项目评审; 质量控制

社会经济持续增长以及中央对国家级贫困县扶贫项目重点支持下,政府参与投资项目数量和规模逐年增加,尤其是在对农村交通、生态环保建设、乡村振兴建设、市政基础设施和改造工程中,政府投资是项目展开的主导者。农村交通、生态环保建设、乡村振兴建设、市政基础设施、城镇化改造等大型建设项目,都是以政府投资占据主导,并对项目的建设全过程跟踪评审,各个环节得到了有效控制。加强估算、概算和决策审核,控制工程造价,带来更加可观的投资效益,对于政府投资项目建设和发展意义深远。故此,加强政府投资项目评审质量控制,有助于为县级项目建设和经济发展提供支持,朝着提升政府投资经济效益和社会效益。

## 一、政府投资项目评审现状分析

### (一) 政府投资项目评审的特点

政府投资项目主要是由政府财政支持项目建设,相较于普通项目而言,多数政府投资项目是为了满足社会大众需求,属于非营利性项目。在现有的审查经济体制下,除了财政资金支持,其他投资均会获得高收益回报,对于一些非盈利的项目却很少有社会资本参与其中<sup>[1]</sup>。但是,此类项目关于我国经济发展和人民生活质量,故此,应该将建设资金集中投资在公益性项目建设中,完善社会基础设施。

### (二) 政府投资项目评审中的问题

其一,政府投资项目评审缺乏统一行业标准。在政府投资项目评审中,由于项目评审涉及范围广且在县级认识度低,各部门对政府投资项目评审重要性缺乏充足认知和重视,项目业务流程了解不充分。加之缺乏统一行业执行标准,导致政府投资项目评审质量存在差异,委托者计划初衷和评审要求难达到一致,严重制约政府投资项目评审质量提升。

其二,政府投资项目评审计划性不足。在政府投资项目评审工作中,未能结合实际情况编制合理的预算材料,更多的是采用建设单位送审,领导审核批注方式进行,但是具体政府投资项目评审工作无法顺利展开,在一定程度上影响到人力资源合理配置,容易出现评审矛盾纠纷<sup>[2]</sup>。与此同时,公共项目是政府投资项目主要领域,项目实施中如果决策不合理,可能出现社会稳定风险,带来极大的经济损失,违背预期目标建设和发展。还有很多项目前期缺乏可行性报告,后期项目执行中结果不理想,阻碍后续政府投资项目建设和发展。

其三,可行性研究报告内容模糊不清。在政府投资项目评审工作中,对于项目可行性研究报告编制中,对于一些敏感性项目,研究报告内容模糊不清,很少会涉及到不良情况,对于施工难度较大的项目,部分项目投资造价较高,不仅增加评审难度加

大,还回影响到决策合理性。部分编制单位由于客观因素,未能及时修改到位,评审人员责任意识不高,将多数时间和精力投入到协调和沟通中,极大的影响到政府投资项目评审质量<sup>[3]</sup>。另外,现在的评审方式主要是以委托评审方式,部分项目反复计算、评估,甚至很多业主在评审中为了徇私舞弊,促使评审工作精简化,为后续施工造价徇私舞弊提供了可趁之机。

## 二、加强政府投资项目评审的改善措施

### (一) 做好评审材料准备工作

在政府投资项目评审中,为了改善其中的问题,需要全面、可靠的评审材料支持。所以在审查政府投资项目时,准备好评审材料,加强建设单位、编制单位和业主之间的沟通,合理安排项目建设时间,将原本复杂程序精简化,并对项目进行可行性论证和必要性分析,在项目资料支持下将各项工作落实到实处。推动政府投资项目建设的的同时,带来更为可观的经济效益和社会效益<sup>[4]</sup>。

### (二) 构建高水平的专家库

为了保证政府投资项目评审工作有序展开,应该构建高水平的专家库,为项目评审提供支持。所以,专家库人员选拔,应该选择专业知识扎实、专业经验丰富和思维敏捷的人员,可以结合项目具体情况多角度分析,编制合理的项目建设方案。另外,注重优秀人才聘用和选拔,积极对外交流,选择高层次的高技能人才和专业技术人才,并组织人员进行专业培训,掌握政府投资项目评审中涉及的多方面内容。在高素质人才支持下,对施工方案综合评估,分析优势和不足,技术改进其中的不足,推动项目建设活动有序展开的同时,带来更大的经济效益和社会效益。

### (三) 选择科学合理的管理方法

政府投资项目评审,需要依据配套法律法规和政策制度,对项目具体情况、平衡范围、评审内容和评审程序等内容全面审核<sup>[5]</sup>。评审期间,由于信息主要是单一,很多领域项目未能统一纳入积极参与到评审流程,评估结果是否合理都未能统一。如果是特殊项目,需要做好评审准备,对项目仔细研究,分析问题产生的原因,及时总结和分析,选择合理的解决方式,以便于确定项目建设规模和建设必要性,制定合理的项目建设方案。需要注意的是,对于风险大的项目,其中的敏感问题无法有效解决,可以取消项目,避免盲目建设后期出现不必要社会纠纷。

## 结论

综上所述,面对现代社会建设和发展带来的挑战,为了打造高质量的政府投资项目,应该充分契合政府投资项目实际情况加强评审工作,在完善制度体系支持下,将各项工作落到实处,创造更大的经济效益和社会效益。

## 参考文献

- [1] 吴元奇. 浅谈政府投资项目评审的现状及其相应的解决方法[J]. 居舍, 2018, 23(18): 180+112.
- [2] 刘德秀. 浅析政府投资工程建设项目预算评审中经常出现的问题和相应对策[J]. 建设科技, 2017, 23(23): 95-96.
- [3] 陈玉璋. 政府投资项目预算评审存在问题浅析与对策探讨[J]. 预算管理与会计, 2016, 21(03): 57-58.
- [4] 吉晓枫. 加强财政投资评审管理 提高政府资金使用效益[J]. 财经界(学术版), 2016, 34(01): 68+111.