

# 关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨

孙泽新  
遵义师范学院

**摘要:**近年来,建筑领域实现了较为充分的发展,建筑工程的数量也呈现出逐年递增的趋势,并且对于建筑工程管理也提出了更高的要求。而建筑工程管理是一项十分系统和复杂的工作,需要贯穿于建筑工程发展的始终,所以正确的认识影响建筑工程管理质量的相关因素,并且在实际开展管理的过程中采取针对性的对策,对于保证建筑工程施工质量,具有十分积极的作用。

**关键词:**建筑工程;施工管理;影响因素;有效对策

工程管理在建筑工程施工过程中发挥着十分积极作用,也是保证建筑工程施工质量的有效途径。因为在管理环节,任何一个细节出现问题都有可能影响整个工程施工,造成较大的不良影响。所以在实际工作之中,应该积极加强对建筑工程管理相关因素的研究,同时提前采取积极合理的应对策略,避免影响建筑工程施工质量的因素出现,从而确保工程施工顺利进行,为建筑施工行业全面快速发展奠定坚实基础。

## 一、建筑工程管理的相关影响因素分析

### (一) 主观影响因素分析

主观因素是影响建筑工程管理质量的关键因素,并且在众多的影响因素之中占据着非常显著的位置。因为从建筑工程施工的全过程,包括工程设计、规划、施工,再到具体执行,都需要工作人员的全程参与,因此,工作人员的责任心、自身专业素质等因素,都会直接影响某一个环节的工程建设质量,进而对整个建筑工程造成影响<sup>[1]</sup>。所以在实际的建筑工程管理过程中,应该积极采取各种有效措施,加强工作人员的专业素质培养,同时强化责任教育,使工作人员都能树立良好的责任心,尽职尽责地完成本职工作,充分发挥自己在建筑工程施工过程中的积极作用。

### (二) 客观影响因素分析

除了工作人员自身素质对建筑工程管理的影响之外,客观条件也是影响建筑工程管理质量的重要因素之一。建筑材料是保证建筑工程质量的关键,如果在实际的施工环节,建筑材料质量不过关,或者存在一定的瑕疵,就会导致整个建筑工程缺乏材料制成,工程建设质量难以保证<sup>[2]</sup>。所以在实际开展建筑工程管理工作的过程中,应该对建筑材料质量给予重点关注,一定要选择符合质量要求的材料,避免因材料质量不达标而带来的问题。

### (三) 环境影响因素分析

环境因素也是影响建筑工程管理质量的关键因素,但是在实际进行管理的时候,环境因素又包含着较多的内容,比如施工过程中的气候环境、地理环境、工人劳动环境等等,都会对建筑施工管理质量造成或多或少的影响。另外这些环境因素在不同的施工条件下也会出现不同的影响效果。因此在实际的建筑工程施工管理过程中,应该结合工程施工的具体要求,结合环境因素的基本特点,采取针对性的管理措施,为建筑工程管理质量提升打下坚实基础。

### (四) 资金影响因素分析

通常情况下,建筑工程的施工周期都是相对较长的,在此过程中需要大量的资金投入,如果资金跟不上,将会严重影响建筑工程的整体施工进度。所以在建筑工程管理实践中,应该对资金因素给予重点关注,这也是建筑工程顺利进行的基础条件。实践中,可以根据建筑工程的整体施工特点和施工进度要求,对于施

工进行科学的前期规划,合理分配资金使用,做到建筑施工的全流程管理,确保每一个施工流程都有完善的资金保障,这样才能实现预期的建筑施工管理目标。

## 二、提高建筑工程管理质量的有效策略

建筑工程管理是一项十分系统和复杂的工作流程,不管其中哪个施工环节出现问题,都可能会对整个工程质量造成影响。所以在开展管理工作的过程中,应该对每个施工环节都给予重点关注,完善管理工作措施,确保建筑工程施工顺利进行。

### (一) 严格把控设计关,为施工管理奠定坚实基础

建筑工程的图纸设计是整个建筑工程管理的关键环节,也是工程管理的核心。在实际开展管理工作的过程中,首先就应该严格把控图纸设计的科学性。应该选择具有相关行业资质的优秀设计单位,按照实际要求进行建筑设计,不能单纯为了节省开支而选择不符合要求的设计单位,避免出现严重的设计问题<sup>[3]</sup>。同时,采取严格的图纸送审制度,有效论证图纸的科学性,从源头上保证建筑工程管理工作质量,为后续施工管理工作的有效开展打下良好基础。

### (二) 科学规划,进行高质量的成本控制工作

在实际的建筑工程管理过程中,资金是至关重要的一环<sup>[4]</sup>。要想合理利用资金,就需要对建筑工程施工的全过程进行科学规划,做好成本预算和控制,事先预计到每个环节所需要的资金数量,以免出现因为资金不足而影响施工进度现象出现,确保工程顺利开工。除此之外,在原材料采购的时候,应该进行充分的市场调研,货比三家,尽量选择既符合质量要求,又物美价廉的材料,节约资金成本。对于施工过程中可以重复使用的材料,一定要进行二次利用,防止原材料浪费。

### (三) 强化施工考核管理

在工作实践中,相关部门应该设立专门的监督和管理机构,专门负责对于工程质量的考核和施工进度管理<sup>[5]</sup>。在取得施工进度发展的时候,要及时向监督管理机构汇报,并且要保证施工进度严格遵循施工计划,尤其不能出现拖延工期的情况发生。同时,应该建立严格规范的监督考核机制,加强对工作人员的考核与管理,根据实际工作情况,结合相应的考核指标,科学评价施工人员的贡献,同时将工作人员个人素质、责任意识等,都纳入到考核体系之中,建立相应的奖励和惩罚机制,激励工作人员认真完成本职工作,有效提升工程管理质量。

## 结语

综上所述,建筑行业发展与工程管理质量有着十分紧密的联系,所以在实际的管理工作之中,应该结合影响建筑工程施工质量的关键因素,采取具有针对性的措施,严格控制工程施工的各个环节,加强施工管理工作,促进建筑行业不断向前发展。

## 参考文献

- [1]郭聪阁,徐小林,王浩宇.装配式建筑工程管理的影响因素与对策探究[J].建筑技术与设计,2018(36):2778.
- [2]杜海利,寇瑞卿.建筑工程管理的影响因素与对策[J].建筑技术与设计,2018(36):214.
- [3]宋建春.装配式建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].建筑技术与设计,2018(35):3041.