

# 工民建工程施工中的质量管理策略分析

张晓津

厦门稳投房地产开发有限公司

**摘要:** 目前我国的社会主义市场经济发展迅速, 并且城市化建设步伐也加快, 促使建筑行业不断发展壮大。而工民建工程作为建筑业的一个重要组成部分, 也是我国实现小康社会的重要途径, 也在随着时代的进步和科技的发展, 其施工质量也在逐渐提升, 但与当前社会的施工质量标准还存在差异。本文将针对工民建工程在施工中产生的问题进行客观分析, 并积极研究其解决策略, 提高工民建工程的施工质量。

**关键词:** 工民建工程; 施工质量; 管理策略

建筑业作为我国国民经济的支柱产业, 它的发展对我国社会经济有重大影响。工民建工程作为建筑业的一部分, 其工程施工质量必须达到国家规定的施工标准。而且工民建工程施工质量的有效提升将减少工程在施工中的安全事故, 降低工程质量风险, 并提升资源的利用率, 进一步缩短工程的施工进度。因此, 必须加强施工质量管理, 解决在施工过程中存在的问题, 进一步提升整个工程的施工质量。

## 一、工民建工程施工过程中的质量管理问题

### (一) 施工中的管理控制工作不全面

在工民建工程施工中, 针对工程的施工质量、施工材料、施工设计等方面都要进行严格的监督管理, 才能确保工程的施工质量达标<sup>[1]</sup>。而在实际工程施工中, 工程管理人员的监督管理工作并不全面, 致使施工过程中产生诸多不良问题。例如, 在施工准备阶段, 对施工设计图纸的审查不严谨, 施工材料的监督检查不仔细, 造成施工材料以次充好的现象, 这对工程的施工质量产生极大的不利影响。另外在施工中不按设计图纸施工, 施工技术和施工方式也不符合施工标准, 相关管理人员也没有及时监督管理, 并在工程竣工后的质量验收工作中敷衍对付, 致使工程使用周期短, 维护工作难度大, 工程质量极差。

### (二) 施工质量管理体系不健全

工民建工程施工质量管理的相关规章制度还不完善, 尤其是当代社会的不断发展, 工民建工程的建设需求和标准也在发生变化, 而其相应的质量管理机制却没有及时补充完善。比如在施工材料管理工作中, 其资料完善工作大多在施工后期才进行补充, 这会影响到工程的后期管理工作的顺利开展。另外, 岗位责任制的缺失也促使管理人员工作中态度消极, 对施工的质量规范性检查不仔细, 致使工程出现返工、重修现象, 甚至造成严重的工程安全事故, 拖延工期, 并造成施工工程资源的浪费。

### (三) 质量管理人员缺失工程质量管理观念

在工民建工程中的相关质量管理工作, 对工程施工过程中的质量管控意识薄弱, 其自身的专业知识和职业素养也存在不足, 对整个工程在施工中的施工标准、施工工程相关的法规也没有明确掌握。甚至有部分施工管理人员对施工单位制定的施工流程都不熟悉, 另外还有部分管理人员并不是本专业人才, 属于外部借调, 这些问题对施工工程质量管理都极为不利。

### (四) 缺乏合理科学的工程质量检测

我国目前的工程质量检测过于程序化、表面化, 质量检测的结果并不准确, 这对工程的施工人员和工程使用者都不负责, 极易造成工程的安全使用事故。并对整个施工工程的进度造成影响, 一旦因为质量检测不全面造成后期的质量问题, 那么整个工程的设计和施工就要重新进行, 这对施工资源是极大的浪费, 增加企业的施工成本, 也对企业的信誉造成不良影响。

## 二、工民建工程施工过程中的质量管理策略

### (一) 提升施工质量管理理念, 增强管理人员综合素质

“工民建工程施工中的质量管理人员对整个工程质量起到重要监督管理作用, 这些工作人员的工作素质直接决定了工程质量的管理效果”, 因此, 质量管理人员的管理理念必须及时更新改进。首先, 在工程质量管理人员的选拔时, 必须进行严格的考试, 检测其专业知识水平和职业技能是否达标, 并在日后的培训教育中依据此时的测试结果进行相应的培训内容安排, 不断提升其专业技能和业务水平。其次, 管理人员必须摒弃掉陈旧的“粗放式”质量管理理念, 结合当代建筑业的发展需求创新管理理念, 完善自身的质量管理能力、施工安全意识, 促使施工工程的质量得到有效提升<sup>[2]</sup>。

### (二) 健全质量管理监督控制体系

工民建工程施工中的质量监督控制制度并不健全, 这对施工工程的质量造成极大的不利影响, 质量控制得不到保障, 致使工程经济效益和施工企业的信誉度降低。因此, 健全施工过程中的质量监督控制制度已经是势在必行, 首先, 对工程质量监管的工作人员进行工作绩效奖惩制度, 在工程的质量监督中没有做到科学检测工程质量, 造成工程质量问题的进行相应的处罚, 反之则对优秀管理人员进行奖金奖励。其次, 对施工工程的资金投入进行合理控制, 在确保工程质量的前提下减少施工成本的投入, 保证工程质量的整体监督控制效果。并将计算机技术和网络平台应用在质量监督体系中来, 进行数据信息的准确收集和分析, 提升质量监督工作的准确度。

### (三) 完善工程质量管理内容, 加强工程质量的科学检测

工程质量管理工作的完善是确保工程质量合格的重要环节, 因此必须对其工作内容进行全面的完善。首先, 在工程前期准备阶段, 管理人员需对工程施工的设计图纸、施工技术、施工合同等内容进行整理, 然后再着重进行具体的审查工作, 确保施工准备精确全面。其次, 对施工材料的采购渠道进行审核, 并对采购人员的采购流程进行监督, 明确采购的施工材料的质量、数量以及型号等是否符合本工程的施工要求, 另外对施工单位的建设资质、信誉、施工队伍的专业技能也要进行评估审核, 确保施工的技术符合工程标准, 同时也要做好工程质量的科学检测工作, 保障施工人员和工程使用人员的人身安全<sup>[3]</sup>。另外, 管理人员对整个施工中的施工方案和流程进行整体把控, 确保各环节之间的衔接顺畅, 并对施工人员施行严格的工作规范, 避免出现施工工序混乱的问题, 并做好竣工资料的整理和工程养护工作, 为工程质量的提升提供保障。

## 结束语

综上所述, 随着我国建筑业的迅猛发展, 对工民建工程的施工质量也要求越来越高。因此, 在工程施工过程中必须重视工程质量管理, 针对在施工中存在的质量管理问题制定相应的解决措施。工民建工程的质量管理人员必须转变质量管理理念, 创建一支高专业水准的质量管理人员队伍。同时健全工程质量管理监督控制制度, 并结合时代发展情况和建筑工程新标准进行质量管理内容的完善, 促使施工中的工程质量有所保障。

## 参考文献

- [1] 刘萍. 工民建工程施工中的质量管理策略探讨[J]. 中国房地产业, 2017(5).
- [2] 黄竣炜. 工民建工程的施工质量管理措施探讨[J]. 环球市场, 2017(24).
- [3] 李超. 关于工民建施工程序的质量控制及管理研究[J]. 建材与装饰, 2018, No. 534(25): 50.