

基于全寿命周期理论的电力物资质量监督管理探讨

王新

国网江苏省电力有限公司镇江供电公司

摘要：近年来社会用电需求的不断增大，电力工程建设数量也逐渐增多。电力物资管理而言，推行标准化管理具备显著效用，不仅可以将繁杂的流程精简，缩减成本投入，避免重大问题滋生，还能给电力企业的标准化管理予以支撑，增强企业的角逐力，让企业在愈加激烈的市场角逐中获取可持续性发展。本文就基于全寿命周期理论的电力物资质量监督管理展开探讨。

关键词：全寿命周期；物资质量；监督管理

引言

电力企业的内部管理已经成为社会热议话题，物资管理工作逐渐演变为一个具有系统性的工作，在企业管理中的地位也越来越重要，对企业各部分经济效益及工作开展有着重要影响。能够将电力企业物资管理能力提高，逐渐管理制度不断优化，对企业稳定发展有重要促进作用。

一、电力企业物资管理目前存在的问题

(一) 供应商管理制度不够完善

电力物资管理中的供应商选择很是关键，但我国部分企业的供应商管理体制较为落后，未进行分级管理，也未进行约束及基本监督，导致问题发生。电力企业在发展中缺乏有效的供应商合作意识，长期合作意识缺乏，使得供应商评价体制难以形成，导致产品质量不能充分保证，售后服务也会出现问题。

(二) 未拟定健全的物资采购监管制度

实质上，物资采购在相应层面对电力企业运营中所需物资的质量具备决定性作用，且还与电力企业资金利用有无合理性等层面相关联。故而，强化电力物资采购的监管极为重要。然而，就电力企业物资管理实际情况来看，还未拟定健全、完备的物资采购监管机制，现行使用的往往以内部监管制度为主，如此便导致电力企业的物资采购监管制度无法展现其功能效用。譬如，部分下属企业促使生产班组进行物资采购计划的拟定与监管，然而却未赋予其管理采购物资质量的权力，如此便使得电力物资采购监管具有真空现象。并且，还有极个别电力企业还没有对物资供应商的监管予以高度关注，导致物资监管制度无法构建产生健全的体系，对电力物资标准化管理的实施极为不利。

(三) 闲置物资未进行充分管理及利用

闲置物资一般都是工程结余所产生的，这些闲置物资一般都存放在企业的仓库内备用。但随着企业的发展，闲置物资数量不断上升，仓库管理难度变大，企业宁愿多花钱购买新材料，也不愿意对限制物资进行利用。在此基础上，电力企业的资金完成率最终考核标准也给企业带来了巨大的压力，使得闲置物资被利用难度加大。

二、基于全寿命周期理论的电力物资质量监督管理

(一) 完善采购体制

在物资采购过程中，通过公开招标的方式来确定对供应商的选择，采用集中购买的方式进行原材料的选购。集中购买的方式适用于物资的批量采购，杜绝采购过程中的暗箱操控行为，控制采购价格，利于物资的登记与监管，降低物资管控风险，提升企业竞争力。建立定期的物资采购市场分析机制，对于询价、洽谈、采购等各环节进行及时跟踪记录、整理分析，及时掌握最新的市场信息情况。对于物资采购过程中出现的问题及时予以整改，进一步规范物资采购管理行为。基于严谨的流程与制度基础上，制定采购的价格，并且要经过财务部门审核、鉴定与确认，为后期对账与审计工作的开展提供凭证依据。

(二) 建立供应商管理平台

企业需对供应商各方条件进行审查，从供应商物资价格、

物资质量及供应速度上进行评定，除此之外，还需要对其售后服务及技术改进等进行评定。对供应商加强管理，将企业内部的采购程序减少，将物资调配时间坚守，也能将装备费用降低。物资运输过程中，将运输时间减少，这样可以避免库存堆积情况的出现，流动成本也随之降低。

(三) 加强物资计划，控制物资需求

电力企业物资归口管理的实施，导致物资需求方会依据自身利益的最大化超额确定物资数量，以确保建设、生产的稳定性和持续性。在这种物资管理机制下，应在物资购置、储备前，强化物资采购计划工作。根据生产计划要求，确定其所需物资需求数量、规格类型等；对于一次性物资和次要物资，要在库存管理上注意对其储存与管理，应根据既往消耗数据的统计情况分析、预测。做好定额控制，落实好物资采购计划，以计划约束采购，避免出现物资大批量囤积、资金冻结等现象。

(四) 优化业务流程，推行物资标准化管理

就目前的电力物资管理业务流程来讲，较为繁杂，对电力企业物资管理效率的改善极为不利。故而，在电力物资标准化管理期间，电力企业需与自身实际发展情况相结合，顺应社会发展形势对业务流程予以优化。首先，需将电力企业实际发展情况与市场中各类物资经济信息为着力点，拟定行之有效的标准化管理目标和计划。其次，实践期间，应契合形势发展对现有物资管理流程予以辨识、分析、测评，将某些已丧失功能且多余的流程予以废除/整合。如此一来，不但可将繁杂的物资管理流程精简，在一定层面强化电力物资管理效率，也可大幅缩减不必要的成本支出，给电力物资标准化管理的推行予以支撑。最后，电力企业需由外部邀约、聘用相关领域中的专业管理人士进入企业对电力物资管理加以培训、引导，给电力企业物资管理工作的有序进行奠定坚实的基础。

(五) 贯彻落实废旧物资管理，发挥闲置物资优势

贯彻和落实好废旧物资的管理与回收，对报废的资产要填写报废单据，方便后期的审核。对可以二次使用的被替换物资一定要妥善处理，发挥被替换物资的价值最大化，实行绿色的物资管理体制，实现物资管理的利益最大化。对可利用的废旧资源采取建立相关的报表并进行跟踪，待物资允许回收出库后，应由专员负责现场清理与移交工作，核实相关信息的一致性并予以签字确认，将废旧物资的回收和利用工作真正落到实处。

结语

物资管理是电力企业管理中的重要管控部分，涉及到电力企业的安全生产以及发展等方面的工作。因此，对于物资管理要进行综合考虑，要以提高企业经济效益为目标，合理采购物资、降低物资采购成本和加快资金周转率，应用现代化信息管理技术，将物资管控的各个环节有机地联系起来，日益完善物资管理中的各种管控制度、管控体系，以加强对物资采购、验收、供应、储运、保管、发放、使用、监督、报废等诸多环节的内部管理，实现全过程的动态综合管理。提高资源的使用率和对剩余价值的利用率，优化电力物资管理手段，确保物资价值得到充分利用，实现成本最低化、效益最大化的管理目标。全面提升物资管理水平，增进企业外部竞争力，促进电力事业的可持续发展。

参考文献

[1] 叶飞. 基于专业协同的电网物资质量技术监督体系建设与能力提升[J]. 科技创新导报, 2015(22).
 [2] 金涌川. 电网企业物资质量监督管理理论与实践[J]. 东北电力技术, 2016.