

建筑工程管理现状及控制研究

何兆文

甘肃第四建设集团有限责任公司

摘要: 建筑行业的发展离不开建筑工程管理体制的发展。当前国内的管理体制已不适用于飞速发展的建筑行业,因此分析建筑工程管理存在的问题并且提出相应的改进策略尤为重要。政府部门和建筑企业要分析国内建筑管理格局,对建筑工程管理方法进行创新,促进建筑行业的良性发展。

关键词: 建筑工程管理; 现状; 控制措施

一、建筑工程管理现状

(一) 工作人员素质较差

在我国建筑工程行业不断发展的过程中,对建筑施工管理人员的要求并不高,这样就导致很多的管理人员在开展管理工作时,由于没有掌握正确的管理流程和管理制度,所以很容易导致实际的管理出现漏洞。我国目前没有对建筑工程管理人员开展大规模的系统的培训导致管理人员素质参差不齐,很多的管理人员也只是结合自身的工作经验开展管理,这样也就导致出现问题时无法对症下药的解决问题。还有许多的建筑管理人员自身存在工作态度散漫、贪图小利的情况,很容易在施工管理的过程中受到诱惑,出现管理缺陷或管理脱节,导致整个建筑工程管理失去应有的作用。

(二) 工程质量管理目标不明确

工程质量管理目标是保证工程质量的决定性因素,但是由于很多的建筑工程项目在建设的对工程质量管理目标存在认识不清,没有进行详细的目标分解而无法有效落实。例如在建筑工程项目开展的过程中,经常因地域或者管理人员业务能力的限制,导致工程实际施工结果与预期出现明显的差距,工程质量管理目标在项目的开展过程中被弱化。另外,由于建筑工程项目涉及到众多相关部门,尤其是建筑设计、施工、运营、监管等部门,若它们之间沟通不畅,工程质量目标不明确,就会给整个工程项目质量管理目标的实现造成严重的阻碍。

二、建筑工程中工程管理控制策略

(一) 健全管理体系

在进行工程建设过程中,相关工作人员需要进行管理体系合理构建,在进行具体工作过程中,首先需要进行规章制度的合理制定,进一步完善管理机构。在进行规章制度制定过程中,施工单位必须确保充分认识具体工程项目,保证再进行建筑项目管理工作过程中能够高度落实项目管理法,通过进行奖惩制度的合理完善对工作人员行为进一步约束,确保工作人员在进行具体作业时具有更高的积极性和主动性。同时施工单位还需要进一步确保安全实施项目管理法,最大程度保障施工安全,有效避免项目风险。

在此过程中,需要进行项目管理机构的合理构建,具体针对工程项目特点实施精准运行,实现项目调整和设计规划等各项工作,保证项目管理工作具有更高的规范性和秩序性。与此同时,还需要进行项目负责人的妥善安排,通常情况下,在进行建筑项目管理过程中,项目经理是其主要实施者和参与者。基于此,施工单位在选择项目经理时,需要确保项目经理充分了解项目管理法,同时具有较高的项目经验、领导才能和思想觉悟,能够进一步精炼项目管理法相关知识,并严格遵循安全原则,对项目工程

安全和劳动者合法权益具有更高的认识,始终秉承科学认真的态度进行项目管理工作。

(二) 加强人员培训

为有效约束施工人员的个人行为,需要进行奖罚机制的合理构建,结合安全施工和规范施工对施工人员进行更为有效的安全施工教育,确保施工人员能够从思想角度进一步重视安全问题,使其在进行具体施工作业时能够严格基于规范展开。只有确保管理工作具有更高的动态化,才能够进一步监督和控制施工过程,在确保施工质量的同时科学控制施工安全。这就需要施工人员具有更高的整体素质,保证科学落实监督制度和管理制度,建筑企业需要对施工人员进行更为有效的培训工作,确保相关工作人员具有更高的责任意识,能够严格基于安全生产标准要求自己。管理人员还需要定期组织施工人员进行专业学习,引导相关工作人员进一步认识不规范施工行为给工程建设带来的危害性。同时还需要进行国家法律法规的有效宣传,培养工作人员规范的施工习惯,科学落实施工管理,有效控制现场安全问题,高度保障建筑质量,使建筑企业具有更强的软实力。

(三) 提升进度管理

在进行工程管理时,还应重视施工进度控制,确保施工时间安排的合理性,进而有效提升施工效率。其中控制工程每个节点的工期具有极其重要的意义,精确控制时间节点能够在很大程度上推进工程进展速度。通常情况下,可以从以下几个方面控制工程节点。

首先,科学维护项目周边关系,避免突发事件或外部因素对项目进展造成不良影响。其次,公司内部需要确保各个职能部门之间具有更为紧密的联系,从而使不同部门之间实现更为高效的办公,推进项目审批,保证项目施工具有更为充足的时间。最后,需要科学处理施工单位监管单位和建设单位之间所存在的联系,一般而言,建设单位在监督施工单位过程中,需要有监管单位进行有效协助。但是在进行具体管理过程中,由于空间时间以及主观因素所造成的局限性,监管单位无法更为有效的监督施工单位。为了使其得到更为有效的改善,建设单位可以更为严格的管理监管单位,通过施压方式强化监管单位工作职能。

结束语

近年来,随着我国经济水平的不断提升,建筑行业取得了长远的发展,建筑行业也越来越趋向于多元化发展趋势。而建筑行业的良好发展,离不开一个行之有效的建筑工程管理为依据,建筑工程管理水平的高低直接影响了建筑行业的发展,因此,随着建筑行业的不断发展,就必须加强对建筑工程管理的创新,使得建筑工程管理可以更好促进建筑行业的发展。

参考文献

- [1] 张华. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 当代化工研究, 2017(09): 127-128.
- [2] 张祚强. 建筑工程管理的重要性及创新方法探微[J]. 建材与装饰, 2017(52): 151-152.
- [3] 陈正, 涂群岚. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 四川水泥, 2017(12): 223.