

# 建筑施工现场管理问题及优化

张贞

海南文昌昌月建材销售有限公司

**摘要:** 建筑工程与人们生活息息相关,因此其施工质量一直都是人们所关注的要点,同时更是提高企业市场竞争力的关键,必须要采取措施来保证每道工序落实的规范性,消除各类质量隐患的存在,保证最终施工质量可以达到设计标准。本文针对建筑施工现场管理中的问题,提出应当从专业技术管理着手,基于专业规范和标准原则,完善施工组织,以科学合理的手段作为支持,为施工质量管理的提供可靠保障,提高建筑工程的质量。

**关键词:** 建筑;施工现场;管理问题;优化措施

## 引言

建筑工程施工综合性与复杂性,整个施工过程很容易受到各项因素的干扰,而出现质量与安全问题,导致施工综合效益降低。因此重视施工现场技术管理,以整体施工计划为基础,对每个施工环节进行控制,基于施工合同内容做好各个细节控制,坚持现场动态监管,及时就发现的不规范问题进行指导改正,最大程度上来保证每道工序落实的有效性,确保建筑施工能顺利开展。

### 一、当前建筑施工现场管理工作中存在的问题

#### (一) 施工安全方面的问题

安全是建筑工程建筑的基础,通常施工项目正式开始之前,建筑施工企业往往会聘请专业部门或者是技术专家进行施工方案设计,但是在实际的工作中,由于施工人员综合素质参差不齐,专业水平低,导致其在具体施工中对设计方案的重视度不够,现场施工与设计之间存在一定的差异。同时,还有许多建筑企业在施工人员进入施工现场时,就已经开展了施工安全讲座,并耳提面命要求施工人员注意安全方面的问题,但是许多工作人员的安全意识不高,在施工时缺乏遵守规则的意识,没有按照规定要求开展各项工作,导致各种安全事故层出不穷。

#### (二) 施工现场监督问题

建筑施工现场监督一直以来都是保障施工现场工作顺利进行的基础,同时其还能有效的保证施工质量,具体工作中施工现场监督涉及有多方面的内容,如工程项目材料的保管、工程周期、施工进度及施工人员的规范化操作等,这些工作的开展对工程质量造成了较大的影响。但是,在对建筑施工现场监督管理进行分析时,发现部分建筑企业没有认识到现场监督管理的重要性,现场监督管理人员远低于技术施工人员。这也使得施工材料质量不佳,以次充好的问题难以有效的杜绝,其严重的影响了施工质量和效果。基于这样的原因,为未来的工作中,要想做好建筑施工现场监督管理工作,还应当结合实际施工情况,调整现场监督管理的方向,优化管理策略。

#### (三) 建筑施工现场管理技术问题

随着建筑事业的不断创新以及科技的发展,建筑施工中各种新技术和新方法数不胜数,施工中结合建筑工程用途、施工环境及建筑风格类型等选择合适的施工技术,能够达到事半功倍的效果,设计出更加令人满意的建筑,减轻施工人员的负担,提高施工质量和效果。但是在建筑施工现场管理中,笔者发现其对技术的管理实际上还存在有较多的漏洞,如对各种新建筑技术的普及力度不够,施工人员技术水平参差不齐,对于新技术了解比较少。同时,施工中对各项施工设备的管理不够严格,如在施工人员比较忙碌时,施工设备随地乱放或者是随意丢弃的现象还比较严重,在设备出现故障之后,没有及时的维修,以上种种问题,都在一定程度上制约了建筑施工质量的提升,不利于我国建筑事

业的长远发展。

## 二、优化建筑施工现场管理的措施

### (一) 加强建筑施工环节的安全管理

在实际工作中,施工现场安全管理,可以从以下三个方面入手,一是要想办法优化施工方案设计,使施工方案最大程度的与现场施工契合,在设计施工方案时,工作人员注意不要纸上谈兵,要多前往施工现场进行调研,分析施工期间有哪些需要注意的安全问题,在设计施工方案时将安全措施纳入其中。二是,要制定一套现代化的施工安全管理措施,通过对施工现场环境中存在的风险进行充分的评估与分析,进而制定更加科学合理的故障制度,规范施工人员的行为,提高施工安全的意识和安全技能,在安全事故发生之后,工作人员能够迅速想办法自救。三是要对已经发生的安全事故进行反思,总结事故发生原因,避免在未来发生同类型的安全事故,做好安全警示工作。

### (二) 加强对施工现场的质量监督管理

在未来要想进一步优化建筑施工现场管理工作,还应加强对施工现场的质量监督管理。在管理时,施工企业应当加强与建筑方、监督方和施工方之间的联系,可以在施工前签署质量三方协议,由三方共同监督与管理施工质量,进而有效的建筑工程整体质量。比如说,施工期间,工程出现变动,原定施工方案停止执行,针对这种情况,必须要及时的请示上级部门,在相关部门批准能够执行之后,才能进行下一步施工,避免因为盲目施工,而对工程质量造成影响。在施工结束之后,三方还应遵守彼此的职责,做好工程验收工作,分析施工质量是否达标,避免施工质量不佳,对建筑的后期使用效果产生影响。

### (三) 加强对建筑施工材料管理

在对建筑施工材料进行管理时,首先要做好材料选购和检验工作,在选购材料时主要做好监督工作,防止部分采购人员在采购时,以次充好,将质量不佳的材料,用于施工建设,针对该问题可以设立一套完备的故障制度进行监督,及时的了解市场上材料价格变动情况,制定科学合理的采购方案。做好材料的保存和管理工作,提高工程质量,节约施工成本的有效手段。

### (四) 提高施工技术

以有效的施工技术管理策略为支持,安排具有丰富经验的管理人员负责施工现场监督管理,及时对超出计划的部分进行研究调整,确保不会因为施工问题而造成成本增加,减少不必要的支出,将实际成本控制在预算范围内。通过科学的施工技术管理,加上先进技术支持的支持,来削弱技术水平低带来的影响,争取以更少的资源来达到最佳施工效果,实现施工企业经济效益的最大化。

## 三、结语

总之,建筑工程施工技术管理不是简单的一项工作,它需要保持较强的灵活性,能够结合工程实际施工情况对管理方案进行适当的调整,保证资源配置的最优化,达到最佳施工效果,从而促进施工企业获取更大的利益。

## 参考文献

- [1] 李平则. 建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J]. 建材与装饰, 2018(46):141-142.
- [2] 周劲进. 建筑工程施工现场管理及其优化措施[J]. 建材与装饰, 2018(46):187-188.
- [3] 胡友斌. 建筑施工现场管理问题及优化策略[J]. 建材与装饰, 2018(41):185-186.