

# 建筑工程成本管理问题研究

李超

山西建筑工程集团有限公司

**摘要：**我国目前的建筑行业发展十分迅速，带动了人们生活水平的提高，从目前来看建筑规模不断扩大，结构形式越发复杂，资金投入逐渐增多，都给建筑工程管理带来严峻的考验，为了进一步提高企业效益水平，做好全过程的成本管理具有重要意义。本文对建筑工程成本管理存在的问题进行分析，并提出相应的解决对策，希望能够为相关人员提供一些参考和建议，推动项目效益成本的最大化发展。

**关键词：**建筑工程；工程成本；成本管理；管理问题

## 引言

众所周知，我国是人口数量大国，对建筑工程施工的质量有着严格的标准。而建筑工程中成本管理直接关系到整体建筑工程的管理发展，具有及其重要的作用。换句话说，建筑工程之间的竞争，就是企业与企业之间成本管理的竞争。科学有效的成本管理，不仅保证建筑工程的质量，还会大大提高企业的经济效益，使建筑工程得到可持续发展。反之，企业应用不正确的成本管理方法，会对工程整体建设造成一定的影响，损害企业的经济利益。因此，在保证建筑工程质量不受影响的前提下，要适当减少建筑工程成本，发挥其经济效益的最大化。在本文中，笔者对成本管理在建筑工程的应用进行详细的阐述，推动我国建筑工程的发展，提升企业的核心竞争力。

## 一、建筑工程成本管理问题

### （一）缺乏成本管理意识

改革开放以来我国建筑业迎来了很好的契机，随着建筑行业的繁荣发展，传统的管理制度与管理模式逐渐显露出很多问题，特别是项目成本管理方面，很多企业并没有按照先预算在施工的一个过程，通常是预算和施工同步进行，这样很不利于现场管理人员对成本的管控，由于缺乏足够的成本管理意识，没有科学的依据各方面工作都缺乏严谨性，没有责任心，严重影响工程项目成本管理的实施。

### （二）建筑工程成本管理各步骤脱节严重

在建筑工程成本管理的各个时间段，各步骤脱节现象非常严重，通常来讲，建筑工程责任主体是由设计、施工、管理等各个部门一起组成，但是，在建筑工程成本管理的工作实践中，上述各部门对工程的实况了解不够全面深入，而且各部门之间的沟通交流不够及时有效，致使建筑工程成本管理的实际效果效率非常低：首先，设计规划部门和建筑企业之间的沟通不给力，致使建筑企业成本预算和设计规划部门的概算之间差距非常大；其次是施工企业在进行成本预算之前，要全面深入地了解工程的实际状况，获取最真实、精准的数据，为投标预算、施工预算提供数据依据，然后与其他部门进行有效沟通之后，再进行施工工程的成本预算，但是，实际上，有多数建筑企业做不到这一点，通常工程成本预算依靠的是主观臆测，严重影响工程施工预算的精准性。

### （三）成本核算方式不合理

在进行建筑工程施工过程中，成本管理中不仅涉及了预算管理，同时也包含了核算管理。要想确保建筑工程项目成本管理工作更好落实，除了要实施预算管理工作之外，还要给予成本核算工作高度注重，反之将无实质意义。例如，项目管理预算工作人员，通常根据施工图纸和现场指令来核算工程量，没有把成本预算和成本结算进行充分融合。因为项目没有进行阶段成本分析，没有做好实际成本和预算成本的对比工作，导致预算管理和实际存在偏差。并且，当前建筑企业在实施成本核算管理工作时，采

用的成本核算方式不合理，无法迎合工程成本核算需求，导致成本核算结果和实际存在一定差异，不能给后续成本管理工作顺利开展提供数据支持，使得最终成本管理结果差强人意。

## 二、建筑工程成本管理的优化策略

### （一）加强成本控制意识

不管是企业管理人员还是企业普通职工，都必须具备足够的成本意识，能够认识到成本管理对项目发展及经济效益目标实现所具有的重要性，加强成本控制意识可以从以下几方面入手：第一，加强各层次人员对成本管理的认识，在建筑工程管理过程中，定期实施成本管理制度的考核，保证他们对成本管理有正确的认识，能够在工作中将成本效益放在一个重要位置上，鼓励他们具备良好的成本意识，从而保证效益目标的实现。第二，加强职工培训，对于成本管理来讲不仅要具备思想意识，还要能够落实，懂得如何去管理。建筑项目管理工作具有一定的专业性，这方面的管理人员与财务工作人员必须具备专业的技术水平，能够充分发挥自身的优势将成本控制合理的范围内。

### （二）完善成本管理体制

现阶段来看，我国在建筑施工中对成本管理的应用和制度已经逐渐完善，但在其他建设方面还存在一些问题，需要不断的补充和调整。建筑企业内部领导人员就要按照企业实际经营情况，对整体内部结构进行彻底的改革，设定明确的岗位责任制度，让其发挥自身的职能，树立企业良好的形象，实现成本管理的最终目标。只有这样，才会让各个部门人员明确自身的责任，并派专业人员进行随时考察。对于表现良好的员工，可以给予一定的物质奖励，大大提高员工的积极性。除此之外，可以创建岗位监督责任制度，在建筑施工中，工作人员可以对成本管理人员进行有效的监督，对于出现材料浪费等现象时，可以采取匿名举报，进而杜绝这种现象的产生。

### （三）加强对施工材料的管理，防止资源浪费

由于施工材料费用是建筑工程项目总造价的最主要组成部分，建筑业企业应当加强对施工材料的管理，防止资源浪费。在项目施工过程中，严格执行领料用料制度，做到从仓库领料有数、余料及时回收，加强对施工材料的看管，并对施工工人班组进行实时监督，防止材料过量消耗、机械设备过度磨损和下料计算不准确等问题出现。而且，企业应当建立完善的监督和考核机制，在开工前确定好施工材料成本预算，并定期开展施工材料使用情况的阶段性总结与评估，对于造成资源浪费的相关责任人进行严厉地考核。

## 三、结语

自20世纪70年代末期，我国实施改革开放至今，国内的建筑业得到了突飞猛进地发展，建筑市场的竞争日趋激烈。开展高效的建筑工程成本管理工作是切实提升建筑企业市场竞争实力的重要举措，尽管在现在的建筑工程施工过程中成本管理存在的问题非常多，只要建筑单位结合自身的实际情况，采取可行性高的对应措施，就可以将问题迎刃而解。只有切实提升建筑工程成本管理实效性，才能确保建筑工程的社会效益、经济效益有非常显著的提升。

## 参考文献

- [1] 陈霞. 浅谈建筑工程施工阶段的成本控制[J]. 建筑施工, 2017(2): 87-88.
- [2] 韩华. 科学管理工程项目成本[J]. 黑龙江交通科技, 2018(5): 103-104.