

浅析公路工程实施阶段的业主方项目管理措施

杨志

贵州省普安公路管理段

摘要:精细化管理是一种管理理念,它是借助先进的管理手段对生产过程中每一个环节进行优化的过程,让所有人员在其工作中形成的一种自律、自觉的行为。在我国公路工程工程项目快速发展的过程中,各种现代化的业主方不断增多。为了能够确保公路工程实施阶段的整体质量,需采取精细化管理的模式对公路工程实施阶段存在的问题进行有效解决,保证公路工程实施阶段的整体水平得到全面提升。

关键词:公路工程;业主方;实施阶段;项目管理

精细化管理主要的目的就是提高管理的效率和管理效益,采用现代化的管理模式,对管理对象进行精确、快速控制。精细化管理的理念包括标准化、精细化量化、协同化、流程化等一系列的方法,可以重点解决公路工程实施阶段管理过程中存在的各项问题,能够有效降低管理成本,扩大工程的综合效益。

一、当前公路工程实施阶段存在的主要不足

(一) 人员方面存在问题

随着公路工程的创新发展,更新换代日益频繁,而许多的业主方管理日益复杂。如果施工人员没有能够及时的更新自己的知识储备,对不同的业主方性能方法有着系统或详细的了解,很容易造成业主方管理出现问题^[1]。

(二) 施工设备方面存在问题

在公路工程实施阶段的过程中,许多的业主方都要管理在公路工程物的高层。例如,大型的配电力系统、照明系统、通风系统、电梯系统等,只采用专业的施工设备才能够顺利的管理。但大多数的施工企业自身的资质不够,在必须要租赁各种各样的施工设备才能够完成业主方吊装。由于缺少专业的吊装人员,或者是对吊装设备不够熟悉,很有可能导致施工设备出现运行问题,严重的还会造成人员伤亡。

(三) 业主方方面存在的主要问题

业主方作为整个公路工程实施阶段的关键,业主方的质量可以直接决定着业主方管理项目的质量。由于大多数的业主方往往由外包方来提供,仅有少量的项目施工方对业主方进行采购,这样就很容易造成业主方采购周期过长,质量无法保证。

(四) 规章制度存在问题

由于公路工程机电项目的种类非常的复杂,与其他的部门协调配合,要求非常高。在我国公路工程机电项目管理快速发展的过程中,还存在配套规章制度不完善等问题,这些规章制度无法真正的起到监督和约束的作用,还会严重阻碍公路工程基建项目施工的顺利开展。

二、精细化管理在公路工程实施阶段中应用的必要性

对公路工程机电项目来说在施工的过程中,必须要力求每一个施工环节都要高标准严要求,在施工建设的过程中,只有认真、仔细,才能够确保精益求精,及时的发现问题解决问题。

利用精细化管理的理念能够保证公路工程工程施工的技术含量、技术更新速度得到全面增强,避免由于管理不够细致造成公路工程实施阶段管理,无法顺利运行等情况。精细化管理在公路工程实施阶段中的应用,是确保整个工程质量提升的关键所在,也是节约成本保证效益的必然选择。

为了能够有效落实精细化管理,必须要进行意识推广。精细化管理属于一种理念和一种态度,必须要强化所有的项目参与人

员在头脑中坚定树立精细化管理的意识,努力营造精益求精追求精细的氛围^[2]。

在项目的建设的过程中,要让所有的工作人员都能够通过精细化管理的角度进行分析。首先,在平时的会议中贯彻精细化的理念,更应该通过座谈、讨论等形式,让广大参与人员都能够了解到精细化管理的重要作用,积极动员全体职工广泛的落实精细化管理。其次,要加强实践与操作,所有的参建人员都应该根据自身的工作实际进行自我诊断和自我剖析,认真查找存在的问题和不足,有效加强精细化管理的质量和水平,严格落实整改,针对存在的问题进行快速的解决,从实际入手优化整个管理流程,避免职能交叉、重叠等情况。

三、精细化管理在公路工程实施阶段中的实际应用策略

(一) 加强对机电管理施工人员的技术培训工作

目前我国大多数的机电施工人员自身缺乏对业主方性能的了解,没有积极主动掌握新知识新技能的意识,严重限制公路工程实施阶段的顺利开展。为此必须要积极加大对公路工程实施阶段人员进行科学的培训,让他们能够熟练的掌握各种新型业主方的管理要领,要加强对他们安全意识进行培训,强化管理人员的使命感和责任感,确保整个机电管理项目的管理质量得到全面提升,充分调动施工人员的积极性。

(二) 强化管理合同的管理

在公路工程实施阶段施工之前,由于许多的外包企业对业主方的采购和质量控制落实不到位,很容易导致公路工程不符合要求。为此必须要及时的签订合同,做好预判。

在合同执行期间,应该严格根据合同的内容和要求执行。在签订合同开始时,必须根据业主方的实际管理情况进行深入的分析,确保设备及时入场,针对交叉作业或者危险性作业必须及时的制止,避免业主方管理出现明显的矛盾冲突。如果项目发包方提出不合理的施工要求,也应该积极的协调与沟通,确保公路工程实施阶段能够有效进行^[3]。

(三) 强化自身的监督体系

在公路工程实施阶段时,由于各种不合理的管理流程,很容易造成公路工程实施阶段不完善,在项目开始之前必须要建立科学合理的配套管理机制,对不同的公路工程实施阶段流程、起止日期做出明确的规定,保证发包方能够按期完成。如果无法避免的交叉作业,也应该根据现场的场地要求以及管理质量管理要求进行重点监督,明确安全管理的施工方法,避免出现乱指挥、乱操作的问题。

结束语

总而言之,公路工程实施阶段管理关系着整个公路工程工程的建设质量。随着当前我国公路工程发展水平不断提升,各种智能化、现代化的业主方也越来越多,必须要积极加大对公路工程实施阶段进行科学的管理的力度,确保公路工程机电项目的管理顺利完成。利用精细化的管理理念,让每一个管理环节都得到有效监督,确保公路工程实施阶段的水平得到合理化控制。

参考文献

- [1] 周仲平. 精细化管理在公路工程实施阶段工程项目中的应用[J]. 现代信息科技, 2019, 3(08): 185-186+189.
- [2] 谭晓峰. 浅析公路工程实施阶段中的精细化管理[J]. 建材与装饰, 2018(43): 205-206.