

建筑工程施工管理的进度管理与控制

董新龙

国家能源集团新疆能源公司

摘要: 建筑工程施工进度指的是在建筑工程施工中需要在固定的期限内, 优质的完成施工计划。施工计划执行过程中, 必须对施工进度进行定期的检查, 了解工程的具体开展情况并与施工计划进行比较, 如果发现工期存在偏差需要进行及时的调整。因此建筑工程施工进度的控制和管理在项目建设过程中具有重要的作用, 也是做好项目建设管理的必要举措。

关键词: 建筑工程; 施工进度; 控制; 管理

引言

建筑工程在现代化城市建设中占有重要地位, 在实际的建筑工程施工中通常会存在一些不同程度的质量上的缺陷, 这对于工程应用性能的发挥造成了较大的阻碍, 同时对政府的投资也是一种损耗, 建筑工程的进度状况对于工程的经济效益的实现有着直接的影响。要想加快工程施工进度、增加经济效益, 就需要进行严格的进度管理。实现进度管理的科学化、规范化是建筑工程施工发展的一大目标。

一、建筑工程施工进度控制与管理的重要性

随着我国经济的快速发展, 建筑工程规模不断扩大, 建筑施工进度管理难度不断提高。施工进度控制与管理是建筑工程建设管理的核心工作之一, 它与工程建设效益直接相关。目前来看, 一些工程企业看重的是施工质量与安全管理, 对施工进度不重视, 盲目地追赶工期, 使得许多工程提早完成, 而这种盲目追赶工期的施工很容易留下许多质量与安全隐患, 一旦施工进度控制不好, 就会引起严重后果。因此, 工程企业必须重视施工进度控制与管理。只有做好工程施工进度控制与管理, 工程项目才能在规定期限内按质按量地完成, 有效地节省施工成本。

二、建筑工程施工进度管理中存在的问题

(一) 没有专业的项目管理部门

在很长一段时间以来, 建筑企业都会在有建筑工程的地方组建成立项目管理部门, 来对建筑工程的进度进行管理, 这在一定程度上有助于项目专业管理与施工之间协调性的提高, 但另一方面, 由于项目管理人员有限的精力、知识和能力, 导致项目管理人员在项目经理负责制下出现对项目进度管理不重视的问题, 这时项目经理对于项目进度的管理工作往往只能依靠以往的经验来展开, 当项目经理出现失误时, 就会对项目的进展造成很大的不利影响。同时, 建筑工程项目往往周期很长, 所涉及的部门众多, 这时就需要各部门之间进行协调配合, 但是由于缺乏独立的项目进度管理部门进行组织协调, 所以各个部门之间如果要进行沟通, 常常是几个部门的负责人之间进行沟通, 在这种情况下, 如果某一个部门脱节, 就会严重影响到项目整体的发展。也正是因为如此, 所以组建一个独立的项目进度管理部门是十分必要的。

(二) 相关制度不完善

虽然建筑工程施工进度管理部门内部制定了一系列的工作管理条例, 但在实际的施工过程中, 这些规定往往都停留在纸面上, 没有真正的在施工过程实施。甚至有的文件规定只是为了应付上级的例行检查, 并实际的施工过程中并没有可操作性。虽然近年来建筑企业在制度体系的建设方面有一定的发展进步, 但整体来看还是十分的混乱, 这严重阻碍了建筑企业的进一步发展。大部分企业的施工进度管理部门的管理模式不能根据实际需要进行职能划分, 最终导致施工进度管理部门不能有效的发挥自己的作用, 且该模式往往还存在很大的局限性。如大部分建筑企业为了降低管理成本, 通常使每个项目管理人员身兼数职, 这使项目

管理人员经常分身乏术, 不能集中精力进行施工进度管理工作, 导致出现管理质量差的现象。

(三) 建筑工程材料、设备供应的影响

一项建设工程需要大量的原材料、零件、施工设备等建筑工程材料, 一个是原材料供应量所带来的影响, 另一个是材料供应速度产生的影响。首先是劳动力资源配置不均匀, 劳动力结构配置不均衡, 施工人员过多而技术人员过少。其次是原材料供应的影响, 如果一个工程同时开工, 原材料的周转是一大问题, 如果采取分段施工, 原材料的运输是另一大问题, 如果原材料供应不及时或者供应商不能及时供货, 都将导致工程工期被延误, 影响整个建筑工程的施工进度。最后是施工机械配置不均产生的影响, 如果施工器械配置超过工程所需要的设备量就会导致资源过度浪费, 如果施工设备配置量过小就会导致工程效率低下, 施工人员和材料闲置, 从而影响整个工程的施工进度。

三、建筑工程施工管理的进度管理与控制措施

(一) 确保施工资金

一直以来, 资金都是建筑工程顺利进行的根本和基础。所以, 只有对资金问题进行有效解决, 才可以更好的确保建筑工程施工进度。要想对资金问题进行有效解决, 首先要按照建筑工程实际状况, 制定对应资金需求计划。这个计划需要根据工程实际状况来制定, 在确定前要充分考虑工程需要的物资, 尽可能的做到评估有据。第二, 对资金供应计划进行制定。资金具体安排要详细的进行筹划。对建筑工程这种比较复杂的系统而来, 各个细节当中的资金都需要充分做好对应计划。第三, 对设备当中不能够抗拒的隐私进行针对性的准备方案。只有充分对上面三点进行做好, 才可以确保建筑工程施工进度顺利的完成。

(二) 加强施工组织管理

建筑工程的管理阶层要想顺利实现工期目标, 需要确保人力及物力资源符合实际要求, 并且在施工开始之后能够对其进行及时的调配应用, 维持施工现场的正常秩序。在施工合同签订后, 施工中需要的相关管理人员应该及时就位, 然后按照工程施工的实际去展开调研, 形成与要求相一致的施工规划。另外, 在工程施工中还应该为其提供一个适合的外部环境, 特别是要与当地居民进行沟通, 得到人们的理解与支持, 为工程的顺利开展打下良好的基础。在施工前管理者需要依照施工实际条件去对一些临时设施进行妥善的安排, 确保施工准备工作万无一失。在施工规划得到实际操作前要在监理人处获得审批, 使施工准备时间尽量缩短, 争取早日开工。在实际施工时需要确保其标准化, 对规定的施工质量要求及管理标准认真地执行。根据施工规划实施各项工作。使工作可以细化到具体的日期, 对每道工序中的具体内容进行细致的规划, 尽量实现平行流水作业, 对施工整体进度的加快非常有利。

(三) 做好施工现场的互相配合和协调工作

建筑工程往往都是规模较大、工期较长的工程, 项目多且复杂, 管理难度大, 要想控制项目进度困难重重。建筑工程进度管理中最重要的一环就是施工现场的协调和配合工作, 加强施工过程中的薄弱环节, 确保工程定期完工。施工现场调度工作主要是用有限的资源解决施工过程中存在的问题, 保证建筑工程按照计划和进度目标实现, 因此施工进度度的调配也是实现组织计划的重要方法。施工现场调度工作要为施工组织计划创造条件, 各个项目的进度控制针对不同的计划由项目部设立调度部门, 协调中有关计划的变化要及时地与有关部门沟通和协调, 调度人员必须保证施工现场的秩序和施工环境, 不能出现影响或者阻碍施工顺利

(下转第90页)

竞标的情况。

(四) 完善招投标相关机制

第一,完善招标投标备案机制,严格落实相应制度,主要包括:招标投标书面报告制度、招标结果公示制度、邀请招标批准制度等等;

第二,不断完善企业信用管理机制,在进行招投标过程中完善市场主体的信用档案,能够明确记录市场主体的业绩以及违规行为,同时向社会进行公布,形成社会影响。同时,要将企业的社会信誉、信用等级等归入到水利工程招投标管理当中,从而将市场主体的不良行为和评标情况直接关联,确保信用不良主体无法立足。另外,可以利用投诉举报的方式来查处招标投标的违法违规行,实现有效监管。

最后最重要是要加强监理,防止再分包以及转包问题的发生。对于现阶段水利工程建设中发生的再分包以及转包的问题,监理工程师需要最大程度上发挥出应有的监理职能,从质以及量两个方面来分析明确承包企业是否存在再分包以及转包问题。若是发现存在此方面问题需要立即通知业主,由业主和承包方进

行有效沟通。

三、结束语

本文主要分析了水利工程施工招投标工作中存在的问题,在此基础上提出了相应的改进措施。通过本文的介绍能够对水利工程招投标工作的顺利进行提供一定参考和帮助。

参考文献

[1]张末先.水利工程施工招投标工作中存在的问题和建议[J].湖南水利水电,2018(04):85-86.
 [2]崔永梅.浅谈农村中小型水利工程施工招投标存在的问题和对策实践[J].科技经济导刊,2018(02):78.
 [3]赵丽.水利工程施工招投标工作问题与对策分析[J].建材与装饰,2018(02):150-151.
 [4]吴学斌.如何做好水利工程施工招投标管理工作探究[J].现代经济信息,2017(13):355.

作者简介:

张永平,女,甘肃天水人,大专,工程师,从事水利水电施工管理方面工作。

(上接第19页)

进行的事件发生,必要时应充当安全员的角色。

(四) 做好对建筑项目进度的检查工作

在施工计划顺利实施后,要做好项目进度的检查工作,应当及时跟进并收集工程的实际开展情况,包括实物工程量、进度时间、逻辑关系以及工作时差的利用情况,从中了解影响工程进度的不利因素,以便及时采取有效的措施加以预防和纠正。施工进度检查方法最主要的就是对比法,利用图像对比法和列表对比法,从而找出施工进度中存在的偏差,并找出其形成的原因,要考虑对计划进行调整在适当的时候改变工期。建筑工程进度控制是一项重大的综合性工程,需要建设单位和监管单位的密切配合,任何一项小的问题都可能导致工程的延期或延工。只有各个参建单位能够及时沟通,密切协调,执行过程中不断地对计划和进度进行调整,建筑工程施工进度就会得到有效的控制。

(五) 编制科学合理的建筑工程施工进度计划

较为完善的建筑工程施工计划可以确保建筑工程施工活动能够有法可依,有章可循。因此,施工单位在编制施工进度计划时,应根据建筑工程的施工合同要求,明确合同方对工程的施工需求,确保工程项目的施工计划与工程的施工合同要求保持一致,这样就能有效的增强建筑工程项目的实用性。此外,施工单

位还应了解项目进度计划与施工监督管理控制之间的联系,促进建筑工程施工管理活动顺利展开,不断地规范工程的施工行为,以此来有效提高整个建筑工程的施工水平。施工单位还应加强对施工现场的监督,对于施工场所出现的不规范施工行为,应及时予以制止,并积极向上级进行反映,避免施工现场出现安全事故。

结束语

建筑行业对我国社会的贡献率占比很高,是我国诸多行业中的一大支柱产业。建筑行业工程进度管理与控制一直是困扰整个行业的头号顽疾,通过本文的研究和探讨,作者有针对性地提出解决建筑工程施工进度管理与控制的相关措施,对于我国建筑行业的健康发展有着强有力的促进作用。

参考文献

[1]张智坤.建筑工程施工进度管理问题对策的探讨[J].城市建筑,2016(17):114-114.
 [2]杨光辉.建筑工程施工进度管理问题分析研究[J].城市建筑,2015(23):105-105.
 [3]梁影.建筑施工管理存在的问题及对策研究[J].建筑技术开发,2017,44(1):82-83.