

# 关于工民建工程现场施工管理的若干思考

周尧

重庆市合川区碧桂园嘉城房地产开发有限公司

**摘要:**随着我国社会经济的高速发展,人们的生活质量也得到了显著提高,使得工民建工程规模不断地扩大,工程建筑的安全与质量问题对社会效益起到关键性的作用。在整个建设的过程中,为了进一步保证其自身的质量,首先就要对其工程现场的建设进行合理的管控,防止问题的产生对工程的建设成效以及成本造成影响。本文对工民建工程现场施工管理进行简要分析,且提出了相应的策略,以达到提高建筑工程质量的目的。

**关键词:**工民建工程;现场施工管理;措施

## 一、工民建工程现场施工管理的原则

首先应该对管理目标进行明确。在进行此项工作的过程当中,应该将施工管理目标明确化,并且根据这个目标来进行管理,进行现场施工管理的工作人员应该充分发挥自己的权利,制定科学的策略,采取合理的方法来进行工民建工程的施工管理,从而确保施工安全问题,要对施工现场的具体情况监督与控制,实现现场管理的目标。质量管理问题在现场施工管理中非常重要的一个部分,可以有效的提高工民建工程质量,建设质量上乘的住宅供人们使用,是建筑施工企业一直应该有的固有目标,也可以帮助企业建立良好的商誉,提高人们对企业的信任度。

其次应该对工程的经济效益进行保证。在施工过程中进行施工管理是为了对工程的经济效益进行保障,经济效益也是企业在竞争与生产经营中非常重视的一点,因此,在进行现场施工管理的过程当中也应该以经济效益作为重点管理指标。建筑工程的质量问题是工程中的核心点,经济效益则是工程可以进行可持续发展的重要保证。如果在工程建设中没有对工程的经济效益进行保证,那么工程建设就不具备企业发展的基本原则,所以在进行现场施工管理的过程当中应该细化到每个环节,对其进行有效的管控,提高经济效益。

最后应该不断健全管理体系。工民建工程是一种比较复杂的工程种类,在建设的过程中,如果要稳定有效地进行管理工作,就要不断建立健全管理体系。严格遵守我国的法律法规和规章等来制定工民建工程中进行施工管理的详细制度,在实践中发现其中的不足并不断完善,保证工民建施工管理中的科学化与合理化问题。在这种严密的管理体系之下,可以有效地对管理工作进行规范,保证施工中的安全性问题和工程进度,使得工民建工程可以顺利的在工期内完成。

## 二、工民建现场施工管理存在的问题

### (一)现场施工管理体系不够完善

当前我国的建筑行业快速成长,但其现场施工管理体系尚不健全。部分工民建施工中存在不正规和有必要完善的地方,降低了工民建的施工质量、施工安全和作业效率。很多建筑企业对工程现场施工管理分析不全面,更侧重质量监督,这是不利的。由于现场施工管理工作过于片面,管理措施不够具体,甚至经费得不到保障,最终导致现场施工管理工作并不能落到实处。而且工民建建设项目经常会出现一些转包现象,对现场施工管理产生了很大阻碍,由于施工转包会造成一个工程有很多家施工企业进行施工,对现场施工管理工作造成了很大困难,并且不利于现场施工标准的建立。

### (二)缺乏一定的安全管理意识

随着人们对建筑物的性能和外观都提出了更高的要求,从根

本上增加了工程建设的难度,使其在施工过程中存在的安全隐患系数也随之增加。据调查,现如今很多施工单位都缺乏一定的安全管理意识,在日常的施工管理工作中,盲目追从企业的经济效益,而忽略了施工的安全管理,对施工人员没有进行专门的安全知识教育和危险情况普及。

### (三)技术控制问题

施工技术在工程建设中具有十分重要的意义,在工程的设计过程中和施工阶段都要考虑施工技术。施工技术直接关系到设计者的意图能否实现以及是否能够达到预期的效果。尽管目前的工民建工程施工对于施工技术方面有着详细的规范要求,但是在实际的操作过程中,部分施工人员依然凭借自身工作经验,不按照技术规范要求准确施工,导致工程完成后并不能达到预期效果。

## 三、对工民建施工现场管理质量的控制措施

### (一)完善施工管理体系

建筑企业要以施工现场的环境建筑企业要以施工现场的环境、施工方案及计划为依据,对施工管理制度进行完善,保证管理人员的管理依据的科学性。管理人员也要进行全面考虑,分析管理制度是否可行,保证管理制度能够使实际的施工需求得到满足。而且管理人员还要对施工流程进行全面掌握,使施工现场管理质量以及工民建工程的质量得到保证。

### (二)工程设计的质量控制

工程设计是工程项目的开端,如果工程设计的质量差,那么就不能满足工程建设的标准,只有将工程设计的质量控制好,才能够使项目的质量得到保证。在工程进行施工时,要经常对现场进行视察,对现场的情况进行掌握,然后进行工程设计时和现场的实际情况结合起来,并按照国家的规定,将工程设计做好。

### (三)合理制定现场施工计划

合理的现场施工计划的制定对后期工程的顺利进行起到了非常重要的作用,所以工民建工程总负责人应在施工之前根据自身情况,做好现场施工计划,并且要确保施工规划的科学与合理性:①做好人员分配工作,并且确定不同职位的岗位职责;②构建并制定现场施工计划;③应全面搜集建筑施工地、建设目标的相关资料,以便后期工作的顺利开展。

### (四)养成施工人员的安全意识

对施工人员进行关于施工安全的培训,从而提高他们的安全意识,在施工的过程中严格遵守规章制度,并且建立相应的奖惩机制,进行正确操作的示范,对这些施工人员展开思想教育,使其对施工中的风险进行有效的防范。

## 三、结束语

工民建工程的建设关系到社会繁荣和经济发展,需要给予足够的重视。只有在施工中加强工民建工程的施工管理,确保工民建工程的质量,才能为经济发展和社会繁荣提供有力的支持。

## 参考文献

- [1]文波,张华,聂秋芹.工民建工程施工中的质量管理策略研究[J].建材与装饰,2018(43):165-166.
- [2]王言文.关于工民建工程现场施工管理的若干思考[J].四川水泥,2018(09):238.
- [3]王晓云.工民建工程施工管理现状及应对措施[J].住宅与房地产,2018(25):115.