

建筑工程施工阶段造价控制管理

王菲

安徽省交通航务工程有限公司

摘要:随着我国经济的快速发展,建筑行业也有了突飞猛进的发展。施工阶段是整个建筑工程的重要阶段,因此,造价控制管理就显得非常重要。做好建筑工程施工阶段的造价控制管理任务,就相当于掌握好整个建筑工程的造价,这关系着建筑企业在保证质量的同时能否获得较好的经济收益。下面本文主要涉及建筑工程施工阶段造价控制管理存在的问题和解决对策两个方面展开具体的介绍。

关键词: 建筑工程; 施工阶段; 造价; 控制管理

一、建筑工程施工阶段造价控制管理存在的问题

(一) 建筑材料设备购置问题

建筑材料设备在工程建筑中是必不可少的影响因素,在建筑工程施工过程中,施工人员会根据需要购置建筑的材料以及设备。在市场的变化下,建筑的材料和设备价格会有所变化,并且很多企业的置办材料方式单一,缺乏材料供应商的具体信息,这会影响企业对建筑材料设备资金的投入。除了市场影响的客观因素,材料设备的采购人员也是极大的影响因素。在购置材料和设备的过程中,一些采购人员会贪图价格较低的材料设备,而价格低的材料的质量往往会低于高价格的材料设备,这种置办方法往往会导致建筑企业再次购买高质量的材料设备,这就增加了建筑企业对材料和设备资金的投入。同时,反复购买材料设备的过程会延长建筑施工的过程以及质量,从而影响了建筑工程的施工造价。

(二) 缺乏科学的管理控制

工程造价在施工的过程中由于施工计划而进行变化是不可避免的,因此,这就需要进行科学的管理方式,对于投入的成本有合理的预算,及时应对不断提高的投资成本。在建筑施工的过程中,不合理的大量资金的投入甚至会影响施工的进度,导致施工的过程混乱没有计划,这会降低工作人员的工作效率。同时,大量资金的投入会严重影响建筑工程的造价,甚至导致建筑企业无所收益。

(三) 造价管理人员综合能力不强

随着建筑行业发展趋势越来越好,建筑工程施工阶段造价方面处于整个建筑行业的核心地位,因此,工程造价管理方面受到了越来越大的重视,工程造价管理方面的人员也越来越多。但随着对建筑工程的了解,其造价管理人员综合能力参差不齐,掌握专业知识的深度和广度不够,甚至于个人素质问题也会导致工作中出现各种各样的棘手问题,给工程造价工作带来困难和风险。在建筑施工的实际过程中,造价管理人员不能合理有效的结合实际情况进行造价控制管理,对于造价管理中出现的问题不能科学有效的解决。其次,在建筑施工过程中,某些造价管理人员素质较低,因工作态度不当导致建筑工程造价出现问题,甚至降低建筑工程的质量,企业的资金成本投入过高。

(四) 忽视合同

在许多工作岗位,合同扮演着非常重要的角色,受到非常高的重视。但在一些企业,单位人员意识不到合同的重要性。在建筑工程的施工过程中,由于双方签署的合同工作量与实际的工作量不相符而会带来较多的问题,最后引发变更与赔偿。在合同方面找不到较有意义的依据而导致双方的合作失效,同时,这也会导致建筑企业的造价控制管理失控。

二、建筑工程施工阶段造价控制管理

(一) 重视建筑施工市场的评估与调研工作

建筑工程施工项目的开展与实施离不开建筑施工市场的需求,施工单位在进行施工成本管理时,也需要结合实际的建筑施工市场的评估和调研结果。因此,为了能有有效的进行建筑工程施工的成本管理与成本控制工作,我们在开展实际的建筑工程施工

成本管理之前,需要相关的工作人员,对当前施工市场和施工项目进行全面的评估工作,采集必要的成本信息,根据市场和项目的实际情况来制定更为科学合理的成本管理以及成本控制计划。在保证建筑的质量和建筑市场需求的同时,尽可能的降低投入的成本。

(二) 提升施工阶段工作的成本管理效果

为了有效的提升施工成本管理的效率和水平,就需要我们严格管理施工阶段的成本管理工作。第一,在建筑工程施工的初期,我们需要严格制定施工计划,并且建立完善合理的监督管理机制,确保施工计划的有效落实;第二,在建筑工程施工当中,我们要规范化施工人员的操作,严格监管施工现场的材料管理,减少施工过程中由于人员操作和管理不当导致的材料浪费等。

(三) 实施合同措施,合理控制造价

施工合同管理好坏直接体现了一个企业的总体管理水平,也深刻影响企业未来发展。为此,施工企业需要结合当前实际情况强化自身的合同风险防范意识、合同履行过程控制意识,通过有效的合同管理来节省工程造价:①增强合同风险意识。在合同签订的过程中需要施工企业增强风险防范防范意识,认真分析合同条款,对自身不利的条件要慎重分析和处理。同时,在合同签订的过程中还需要注意关注对方转嫁风险,充分考虑施工中可能遇到的各类风险。②增强全员合同管理意识。合同的签订需要合情合理,在企业内部打造以合同管理为基本核心的管理机制,强化各部门员工的合同管理意识,仔细研究和合理利用合同条款,做好索赔工作。③集团公司制定切实可行的合同评审管理制度,每份合同要各部门从不同专业如法律、财务、合同部门严格把关规避合同风险。

(四) 工程变更和现场签证控制措施

尽可能减少工程变更。建设单位应对项目可行性进行充分论证,并且考虑功能需求的发展变化。设计人员应具有丰富的施工经验,在对施工现场进行详细勘察,并且考虑施工工艺变化的基础上,尽可能完善施工图设计,尽量把设计变更压缩在施工图会审阶段。

现场签证要做到“随做随签”。现场签证内容必须与实际相符,尽量达到量化要求。工程变更和现场签证要严格遵循施工合同的计价依据,在合同的约束条件下进行。建设单位还应积极深入施工现场,对施工单位没有做的和设计变更确定核减的工程进行确认,进而对工程造价进行核减。

结束语

建筑工程施工阶段的造价控制管理涉及的方面较广,并且建筑施工造价在整个建筑施工项目中都发挥着重要的作用。由于其造价管理的复杂性,在施工过程中需要多个部门的合作,促进建筑工程的质量较高,并获得较高的经济收益。同时,建筑企业也要加强对造价管理人员的培养,从而严格把控工程,做好较高水平的建筑工程施工阶段的造价控制管理。

参考文献

- [1]董国良. 建筑工程造价的动态管理与控制的探究[J]. 居舍, 2017(36):124+179.
- [2]曹静. 探究施工阶段工程造价动态控制的策略[J]. 江西建材, 2017(24):250-251.
- [3]吴娟苗. 建筑工程造价的动态管理与控制[J]. 工程技术研究, 2017(12):178+182.
- [4]郑元革. 建筑工程造价中各个阶段的合理控制思考[J]. 住宅与房地产, 2017(36):54.
- [5]田宝龙,王静. 建筑施工阶段的工程造价的控制与管理[J]. 科技视界, 2017(36):128-129.