

标准化管理对水利工程管理的启示

杨红

丰都县双路镇农业服务中心

摘要: 社会城市化发展进程的逐步加快促使国家及有关部门对水利工程质量提出了更高要求。水利工程管理水平可直接影响到人民生活品质,故强化管理改革力度,全面推行标准化管理机制也应成为水利行业部门重要发展战略。基于此,本文以水利工程管理问题切入点,就如何探索出一条适应社会建设需求的水利工程标准化管理路径进行相关概述。

关键词: 标准化管理;水利管理;启示

前言

与其他管理模式相比,标准管理更加复杂,在应用标准化管理手段的过程中,相关工作人员应确保事物、制定、发布及实施标准得到高度统一,从而获得最大化经济及社会效益。因此将标准化管理方式应用在水利工程管理工作中,可切实提升工程管理水平,促进水利工程稳定有序开展。

一、影响水利工程管理水平的因素

(一) 物资因素

在水利工程施工过程中,材料及设备等物资是全过程管理重要对象。因部分施工部门过于注重经济效益最大化目标的实现,选择价格更加低廉的材料及施工设备,导致工程质量无法从根本上得到保障,工程变更或重建所需的成本更高,严重滞后了水利工程建设进程。

(二) 质量因素

水利工程质量管理工作繁琐,涉及工程内容居多。部分工程受管理水平、人员管理意识等因素影响,缺乏更加完善系统的质量管控机制,导致各环节施工质量无法从根本上得到管控。

(三) 人员因素

人员专业水平及职业素养可直接影响到水利工程建设效果及全过程管理机制落实情况。但就目前来看,因施工人员操作不当或管理意识过于老旧而引发的施工质量问题频繁出现,对工程综合经济效益、安全效益造成严重不利影响。

(四) 其他因素

在水利工程开展期间,外界施工环节也会对工程综合效益造成严重不利影响。具体而言,水利工程专业性及风险性高,不良天气及地质条件极有可能为工程埋下诸多安全隐患,引发工程安全事故。因此为更好实现水利工程标准化管理目标,工程管理部门也需紧抓施工环境把控工作,结合实际施工情况,对施工组织计划进行不断完善及优化。

二、标准化管理在水利工程管理中的具体应用

(一) 认清水利工程标准化管理概念

水利工程标准化管理就是依据工程实际施工需求,对日常施工中涉及到的安全、质量、进程、成本、信息等要素相互协调,制定实际管理关键点,编制可共同使用的规范性文件,保障水利工程稳定有序开展。

(二) 细化水利工程标准化流程

水利工程标准化管理工作具有系统性及专业向特征,在实际管理期间,相关工作人员需构建水利工程管理标准、标准化制度的实施以及标准化实施情况的评价机制。

首先,建立统一管理标准。在同类水利工程的前提下,设置程序、依据、内容等统一的管理标准,切实提升水利工程建设全过程的规范性及统一性;其次,加大标准化管工作的落实程度,将标准化管理理念在各部门及工作人员全体中宣传,切实提升工作人员对标准化管理工作的参与积极性;最后,做好标准化管理监督工作,细致分析标准化管理实施效果,并就实施情况进行动态分析。结合水利工程施工特征及施工需求,建立起更加专业长效的标准化管理评价机制,确保水利工程标准化管理工作稳定有

序开展。

三、水利工程标准化管理要点

(一) 物资标准化管理

为做好水利工程标准化管理工作,需在原有基础上加强材料及设备管控力度。首先,派遣专业技术人员全程跟进材料及设备采购环节,结合工程建设要求,规范材料及设备规格、数量、性能。加强材料及设备质量检测工作,及时查看相关经销商合格证件,杜绝质量不合格材料及设备流入施工现场;其次,做好材料及设备管理工作,注重材料及设备存放、使用环节职责的划分,从根本上降低施工各类物资不必要浪费情况,在工程建设全过程中管理落实成本管控意识,确保工程质量满足实际建设标准。

(二) 施工方案标准化管理

结合水利工程标准化管理需求,制定出规范专业的工程施工方案。积极聘请业内专业对工程实际施工情况与需求进行深入研究,将工程质量、安全、成本、进度等因素有机结合在一起,制定出更加全面的施工方案。基于施工现状及特征,计算工程所需成本,将其作为工程建设成本管控目标,切实提升各施工环节成本利用率。将施工方案与施工现场情况进行对比分析,及时发现并改正施工方案不合理之处,确保施工方案能够为工程建设标准化管理提供重要执行依据。

建立起以市场化、专业化为基础的水利工程标准化管理机制,促进水利工管理部门机制及组织的改革。加大工程管护力度,严格遵守国家及有关部门针对水利工程标准化管理工作颁布的明文规定,将水利工程标准化管理工作上到有法可依、执法必严的高度上去。

(三) 施工质量标准化管理

紧抓水利工程标准化质量管控工作,将工程建设质量标准落实在工程设计、施工、竣工等各环节中。严把施工物资入场质量关口,降低工程质量问题发生几率。积极引进先进管理理念,将自动化管理系统应用在工程建设标准化管理中,全面收集各施工环节信息,通过对信息的高效处理,发现水利工程各建设阶段存在问题,为施工方案的优化提供参考建议,更好促进水利工程标准化管理工作自动化、智能化发展进程。

具体而言,积极引进先进工程管理技术,构建功能完善的水利工程标准化管理系统,切实提升管理人力资源利用率。通过专项信息手段发现工程隐患问题,根据此类问题制定出专项解决方案,确保水利工程有序开展。

总结

总而言之,长效科学的水利工程标准化管理机制需注重各部门职能的准确划分,在工程策划及实施阶段进行的全程监管。社会经济新常态发展趋势为水利工程建设提供崭新机遇的同时,也对工程总体质量及管理监督水平提出了更高要求,为尽早实现水利工程经济效益、社会效益最大化发展目标,应深入分析工程管理期间存在问题,将标准化管理理念深入贯彻落实在水利工程全过程、全时期及全体工作人员中。

参考文献

- [1] 韩配. 水利水电工程BIM标准框架的研究[D]. 华北水利水电大学, 2018.
- [2] 孔嘉. 经济发达地区县域水利管理现代化评价研究[D]. 浙江大学, 2018.
- [3] 乐欢. 信息技术在水利工程管理中的应用探究[J]. 中国新技术新产品, 2017(23): 35-36.
- [4] 马志斌. 基于GIS的水利信息管理平台的设计与研究[D]. 苏州大学, 2017.