

# 论如何有效提升建筑工程施工技术管理水平

纪安 段启兵  
云南能源职业技术学院

**摘要:**近些年来,我国的城镇化建设力度逐渐加强,建筑工程施工项目成为经济发展的重要一环。在越来越激烈的建筑市场竞争中,施工技术管理水平将是提高建筑工程施工自身市场竞争力的最本质措施。唯有如此,建筑施工企业才能够在众多的市场竞争者中脱颖而出,实现最大化经济效益。以促进建筑工程企业可持续发展为宗旨,本文着重分阶段论述了提升建筑工程施工技术管理水平具体措施。

**关键词:**建筑工程;施工技术;管理

## 引言

随着社会的发展进步,建筑行业在很长时间内将是我国经济发展的支柱产业之一,但是,建筑市场的内部竞争已经进入到白热化阶段,建筑企业在市场竞争中面临一个个强敌。为了增加建筑企业的核心竞争力,就必须在工程耗资、施工整体效果、安全隐患防治等方面做出综合考虑,切实提高建筑工程施工技术的管理水平,才能在市场竞争中立于不败之地。

## 一、建筑工程施工技术概述

对于一家建筑企业来说,工程施工技术是其发展核心,也是其在市场经济体制下的重点改进对象。建筑工程施工技术不仅仅是在施工过程中的操作技术,更是囊括了施工前期准备、人员以及机械调度、施工计划安排以及竣工检验等多项内容。而且,建筑工程施工技术所考量的内容甚至会涉及到设计图纸的精确性、提交材料的实用性、施工流程的可控性,直至工程竣工之前的一切施工活动都无法离开建筑工程施工技术而存在,甚至竣工之后的验收与交接工作也要严格参照依据工程施工技术制定的指标,换句话说,建筑工程施工技术掌控建筑施工建设的整体全局。

## 二、建筑工程施工技术现状

### (一)对图纸审核把关不严

建筑工程施工建设都是严格根据施工图纸进行的,但是由于对施工图纸审核的不严格把关,许多可行性低而且不完整的施工图纸未经完善就被批准建设落实。这样一来,不仅建筑工程的工期无法确定,就连工程质量也将是一个未知数,导致后期的建筑工程施工管理工作根本无用武之地。

### (二)管理制度不健全

对于建筑行业这一牵涉方面比较广的行业而言,一套成体系的、健全的管理制度是其长期发展的根本保障。而一套对企业发展切实有用的管理制度应该具备全面、完整、合理、系统等特点。但是很多建筑施工行业很明显并没有做好施工管理的统筹工作,既不能够实现对施工质量和施工安全的全面管理,也无法有效地对各方面工作人员做出高效激励,使管理意识和责任意识缺失成为企业内部的普遍现象,扰乱了建筑施工管理的秩序。

### (三)监督审查职能未发挥到位

建筑企业的监督审查部门主要负责施工设计图纸以及所需各项材料的审核工作以及建筑施工最终交付后的验收工作。但是这两项工作在实际建筑施工中都很难真正落实到位。就图纸审核来说,审核程序缺乏规范标准,使得大量不合格的图纸流入工程建设;就工程验收而言,很多监督审查部门一贯坚持的理念是只要工程能够实现成功交接就万事大吉了,却忽略了更加重要的工程

质量安全指标的检测。使得工程既没有一个合格的开头,也没有一个完美的收尾,监督审查职能被空置。

## 三、提升措施

### (一)施工准备阶段

完整的建筑工程施工技术管理体系从施工准备阶段就要被确立,这样才能使实际施工中的管理有所依据,才能保证施工方向不出现偏差、施工质量不出现瑕疵、施工安全不出现疏漏,而且在施工准备阶段制定的管理体系,应该贯穿于整个施工流程,使管理人员和技术人员都能够严格遵守相关法律法规以及管理制度。其次,应该强化落实建筑施工图纸的审核工作,使工程在施工意图明确的前提下展开,最大化保证其整体质量。最后,要严格落实责任制度。做好个单位的责任划分工作,使负责施工的各单位人员能够对自己所负责的具体项目严格把关,做好工程建设的每一步细节工作。

### (二)工程施工阶段

建筑行业施工的复杂性在于其牵涉到诸多行业,涉及到各方面的人员交流和资料交接,所以管理人员必须及时与施工人员进行有效沟通,询问工程进度与施工特点,以确保自己对工程施工有全面而深入的了解,保证自己在与外界单位进行沟通交接工作时能尽量避免因信息掌握不全面而引发的不必要问题。在施工中施行更加人性化的管理,同时兼顾建筑企业软硬实力的综合提升。

### (三)工程竣工阶段

在工程竣工阶段,管理部门以及管理人员应该对工程项目的质量以及主打特征进行严格检查。一方面需要根据与其他单位所签合同以及工程建设图纸来判断所验收工程是否符合预期标准,另一方面则是着眼于对建筑的质量以及外观进行审核。倘若所有待检测项目都能够达到验收标准,那么工程则可以顺利竣工。倘若在检测过程中发现存在质量方面的瑕疵,则应该找出其具体问题,并根据上述的责任追究制度进行追责,要求相关单位部门做出补救措施,随后再进行二次审查。绝不能因为工程建设已经接近尾声就对其掉以轻心,因为工程被正式投用后代表的使建筑企业的建筑能力以及信誉度,是建筑企业在市场竞争中致胜的主打。

## 四、结束语

综上所述,随着市场竞争愈加趋于白热化,建筑行业必须通过提升工程施工技术管理水平的方式来增强自身的核心竞争力,做好施工过程中各阶段的施工管理工作,促进建筑业的蓬勃发展。

## 参考文献

- [1]林君伟.论施工技术管理在建筑工程中的重要性思考研究[J].工程建设与设计,2019(01):251-252.
- [2]张雪鹏.有效提升建筑工程施工技术管理水平研讨[J].黑龙江科学,2018,9(16):122-123.
- [3]沈玮.提高建筑工程施工技术标准管理水平的策略分析[J].中国标准化,2016(11):146-147+149.
- [4]沙金月.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].江西建材,2015(03):277-278.