

加强公路工程项目合同管理的措施探讨

夏笙

贵州省安龙公路管理段

摘要:在我国社会经济快速发展的过程中,对公路工程的施工质量要求也在不断提升。加强公路工程项目合同和管理能够有效保障工程结构、符合施工要求,为工程维护扩建改建提供重要的参考依据。本文对公路工程项目合同和管理进行深入分析,总结当前公路工程项目合同管理存在的主要不足,加以改进,有效确保公路工程项目合同更加的完善。

关键词:公路工程;项目合同;管理策略

公路工程项目合同是整个施工建设的重要组成环节,可以对施工的全过程进行真实的记录,为后续的工程管理和维修提供重要的参考依据。在实际的施工管理过程中,建筑企业必须要积极加强公路工程项目合同进行合理化编制,实现信息化管理。这样才能够促进房建企业的经济效益得到有效保障,提高企业自身的竞争优势。

一、公路工程项目合同的关键

公路工程项目合同主要包括施工组织设计环节、施工方案环节、技术交底环节以及项目合同目录编写。

(一) 施工组织设计编写

科学合理的施工组织设计可以保证整个工程项目顺利施工,确保各个环节得到有效衔接,也能够应用各种各样的新技术新方法,保证公路工程的整体设计质量^[1]。

在施工组织设计编写的过程中,最主要的就是将新技术详细的展示明确新技术应用的具体内容、具体位置和具体计划,确保公路工程建设的技术含量得到提高。房屋建筑编制还要确保公路工程的新技术真正起到创优作用,尤其是在平面规划图中,应该对具体的细节加以标注。

(二) 技术交底项目合同编写

在公路工程技术交底项目合同编写时,最主要的就是保证方案编写能够全面覆盖、通俗易懂。只有做到事无巨细,对施工的各个环节进行详细的说明,才能够有效保证施工人员对施工设计的意图和施工设计的内容有着深入的了解,确保与施工单位之间的合理化沟通。例如,在钢筋技术交底时,应该重点对钢筋材料的整体质量冷拉控制进行合理标记,明确钢筋绑扎的质量^[2]。

一级交底为施工单位总工程师或主任工程师向施工队或工区施工负责人进行施工方案实施技术交底。二级交底为施工队或工区负责人向单位工程负责人、质量检查员、安全员及有关职能人员进行技术交底。三级交底为单位工程负责人或技术主管工程师向各作业班组长和各工种工人进行技术交底。

(三) 项目合同目录的编写

房屋公路工程项目合同目录编写最主要的就是保证层次分明,包括总目录、卷内目录以及分目录等,这样才能够为项目项目合同查阅提供便捷的检索。

在卷内目录中必须要完整的反映某一卷或者某一盒的全部内容,而分目录则应该对项目项目合同的编号日期、结构部位进行全面展示,这些项目合同目录的编制能够对整个公路工程施工管理起到有效的管理。

二、公路工程项目合同管理存在的主要不足

(一) 公路工程项目合同保管不完善

在公路工程项目合同管理的过程中,由于涉及到许多的环节,会导致整个公路工程施工进度不一致。如果某些建筑单位为了加快工程施工速度,确保项目合同的干净整洁,往往会来不及对工程项目合同进行编制,最终导致项目合同漏项、缺项,造成

公路工程项目合同保管不够完善。

(二) 项目合同复杂

大多数的公路工程项目合同需要准备3份,重点项目合同则需要5份,各种监理项目合同根据不同的项目要求,需要准备2-3份,份数要求多,许多的项目合同存在明显的重复情况。例如,从图纸会审到变更记录等甚至会有10多项,所有的项目合同和监理项目合同中大多数都会出现重复的问题。

(三) 竣工图纸不完善

公路工程设计变更非常的普遍,在竣工之后很有可能与原有的设计千差万别,必须要准确提交竣工图纸。在实际编制的过程中,由于大多数的单位非常的马虎,甚至直接在施工图纸上盖章敷衍,这样就很容易导致竣工图纸没有明确具体的修改内容,造成竣工图纸不规范。

(四) 项目合同利用率不高

大多数的公路工程项目合同利用率普遍不高,有些人不知道公路工程项目合同,还有一些人不愿意查阅房间工程项目合同,这样就很容易造成公路工程项目合同浪费。

三、加强公路工程项目合同管理的主要策略

(一) 及时做好工程项目合同的管理

为了能够确保公路工程项目合同更加的完善,必须要对整个房屋公路工程施工的全过程进行项目合同记录与收集。在项目承建开工之前,必须指定专人对工程项目合同进行管理,确保质保项目合同符合要求,及时加强项目合同的记录与管理,保证工程项目项目合同与工程进度,保持一致。

(二) 保证项目合同的真实性和准确性

目前我国大多数的公路工程项目合同往往是后整理而形成的,这样就导致对真实的工程项目施工状况无法准确反映,会导致项目合同受到干扰,也无法反应工程档案的具体内容。各级行政主管部门必须要加大监督管理力度,如果发现项目合同造假等情况,必须要及时的予以查处,保证工程项目合同真实、准确。

(三) 切实规范工程项目合同

由于大多数的施工企业,没有及时的对施工图纸进行恰当的修改,直接被当做竣工图纸盖章存档。还有的施工单位没有能够将结构变更和平面变更进行重新绘制,这样的问题都有可能导致竣工图纸无法真实的反映工程项目竣工的实际情况。施工单位必须要注重竣工图纸的重绘工作,由专人或者项目合同员对竣工图纸进行重新绘制^[3]。

(四) 加强项目合同的统一管理

在公路工程实际施工时,有许多的项目合同出现明显的分散状态,必须要由专人将项目合同进行统一管理,根据工程项目进行全面的分类。

总而言之,公路工程项目合同的编制与管理关系到整个公路工程的质量以及后续的维护、改建和扩建,必须要提高公路工程项目合同管理的整体水平。对于公路工程档案项目合同管理人员来说,必须要确保档案内容的真实性和科学性,充分运用先进的技术和方法,真实的反应工程施工的实际情况。

参考文献

- [1] 乔武生,王海东. 浅谈工程项目合同管理及竣工项目合同[J]. 现代国企研究, 2018(02):129.
- [2] 陈明. 浅析公路工程项目合同高效编制和管理措施[J]. 技术与市场, 2018, 25(07):201+203.