

建筑工程管理现状及控制研究

谢锐

中国建筑第二工程局有限公司

摘要:随着建筑行业的飞速发展,建筑开发项目不断增加,规模也不断加大,建筑行业内部存在的管理问题也逐渐凸显出来。所以,建筑企业必须利用科学的方法进行管理,提高自身的管理水平。

关键词:建筑工程管理;重要性;创新方法

一、建筑工程管理工作存在的问题

(一) 工作人员素质较差

在我国建筑工程行业不断发展的过程中,对建筑施工管理人员的要求并不高,这样就导致很多的管理在实际开展管理工作时,由于没有掌握正确的管理流程和管理制度,所以很容易导致实际的管理出现漏洞。我国目前没有对建筑工程管理人员开展大规模的培训导致管理人员相对不足,很多的管理也只是结合自身的工作经验开展管理,这样也就导致出现问题时无法对症下药的解决问题。还有许多的建筑管理人员自身存在工作态度散漫、贪图小利的情况,很容易在施工管理的过程中受到诱惑,出现偷工减料的行为,导致整个建筑工程管理失去应有的作用。

(二) 工程质量管理目标不明确

工程质量管理目标是保证工程质量的决定性因素,但是由于很多的建筑工程项目在建设的过程中对建设目标存在模糊的认识,这样也就使得工程施工目标无法有效落实。例如在建筑工程项目开展的过程中,经常会受到地域或者管理人员自身的水平限制,导致工程施工与实际情况存在明显的差距,导致建筑管理的水平停留在表面。在建筑工程开展的过程中,由于涉及到众多相关部门,尤其是建筑设计、施工、筹划、监管等部门之间沟通不足,信息无法得到快速的传递,造成信息孤岛,给整个工程项目质量管理造成了严重的阻碍。

(三) 工程项目决策不科学不规范

在建筑施工管理开展的过程中,必须要确保管理的环境得到相对优化,但是从目前来看由于施工环境涉及到人文环境、水文环境、施工环境等。如果在施工之前并没有对施工环境进行综合的调查和评估,而导致施工方案的设计与实际不相符,也没有能够严格按照施工要求开展施工,造成了人力、物力、资源的严重浪费,从而导致整个建筑工程施工管理无法顺利开展。

二、建筑工程中工程管理及项目控制

(一) 健全管理体系

在进行工程建设过程中,相关工作人员需要进行管理体系合理构建,在进行具体工作过程中,首先需要进行规章制度的合理制定,进一步完善管理机构。在进行规章制度制定过程中,施工单位必须确保充分认识具体工程项目,保证再进行建筑项目管理工作中能够高度落实项目管理法,通过进行奖惩制度的合理完善对工作人员行为进一步约束,确保工作人员在进行具体作业时具有更高的积极性和主动性。同时施工单位还需要进一步确保安全实施项目管理法,最大程度保障施工安全,有效避免项目风险。

在此过程中,还需要进行项目管理机构的合理构建,具体针对工程项目特点实施阻止运行,项目调整和设计规划等各项工作,保证项目管理具有更高的规范性和秩序性。与此同时,还需要进行项目负责人的妥善安排,通常情况下,施工单位选择有项目经理作为项目负责人,基于此,需要确保项目经理充分了解项目管理法,同时具有较高的项目经验,领导才能和思想觉悟,进一步精炼项目管理法相关知识。通常情况下,在进行建筑项目管理过程中,项目经理是其主要实施者和参与者,因此施工单位在选择项目经理人员时需要确保妥善安排,保证工作人员能

够全面掌握项目管理法,同时严格遵循安全原则,对项目工程安全和劳动者合法权益距更高的认识,始终秉承科学认真的态度进行项目管理工作。

(二) 加强人员培训

管理制度还需要有效约束施工人员个人行为,在此过程中,需要进行奖罚机制的合理构建,对工作人员进行更为有效的安全施工教育,有效结合安全施工和规范施工,确保施工人员能够从思想角度进一步重视安全问题,使其在进行具体施工作业时能够严格基于规范展开。只有确保管理工作具有更高的动态化,才能够进一步监督和控制施工过程,既然预防发生安全事故,在确保施工质量的同时科学控制施工安全。在此过程中,还需要确保施工人员具有更高的整体素质,保证科学落实监督制度和管理制度,建筑企业需要对升空人员进行更为有效的培训工作,确保相关工作人员具有更高的责任意识,能够严格基于安全生产标准要求自己。管理人员还需要定期组织施工人员进行专业学习,引导相关工作人员进一步认识不规范施工为工程建设带来的危害性。

(三) 提升进度管理

在进行工程管理和项目控制作业时,必须严格控制施工进度,确保施工时间安排的合理性,进而有效提升施工效率。其中控制工程每个节点具有极其重要的应用价值,精确控制时间节点能够在很大程度上推进工程进展速度。通常情况下,可以从以下几个方面控制工程节点。

首先,科学维护项目周边关系,避免突发事件或外部因素对项目进展造成不良影响。其次,公司内部需要确保各个职能部门之间具有更为紧密的联系,从而使不同部门之间实现更为高效的办公,推进项目审批,保证项目施工具有更为充足的时间。最后,需要科学处理,施工单位监管单位和建设单位之间所存在的联系,一般而言,建设单位在监督施工单位过程中,需要有监管单位进行有效协助。

但是在进行具体工程过程中,由于空间时间以及主观因素所造成的局限性,监管单位无法更为有效的监督施工单位。为了使其得到更为有效的改善,建设单位可以更为严格的管理监管单位,通过施压方式强化监管单位工作职能。与此同时,在管理施工单位时选择柔和的手段使施工单位具有更高的福利待遇,进行人情手段更为合理的应用,从而确保施工单位具有更高的主观能动性,更为科学有效的控制施工节点,从而实现工程完成效率的有效提升。

结束语

近年来,随着我国经济水平的不断提升,建筑行业取得了长远的发展,建筑行业也越来越趋向于多元化发展趋势。而建筑行业的良好发展,离不开一个行之有效的建筑工程管理为依据,建筑工程管理水平的高低直接影响了建筑行业的发展,因此,随着建筑行业的不断发展,就必须加强对建筑工程管理的创新,使得建筑工程管理可以更好促进建筑行业的发展。

参考文献

- [1] 张华. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 当代化工研究, 2017(09):127-128.
- [2] 张祥强. 建筑工程管理的重要性及创新方法探微[J]. 建材与装饰, 2017(52):151-152.
- [3] 陈正, 涂群岚. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 四川水泥, 2017(12):223.
- [4] 黄浩. 加强建筑工程管理的重要性探讨[J]. 江西建材, 2017(23):269.