

精细化管理在建筑工程管理中的应用

石德会

中国建筑第二工程局有限公司

摘要: 精细化对于建筑施工管理来说是比较重要的,如今建筑市场竞争持续加剧,企业要想占据一个有利的位置,就需要设置完善的精细化管理体系。对于建筑企业来说需要增强对于精细化管理的重视,设置健全的精细化管理目标,增强对于施工安全的管理,使得建筑工程施工管理发挥更加显著的效果,如此也可以提升施工管理效率。

关键词: 精细化管理; 建筑工程管理; 应用

一、精细化管理的概述

精细化管理是以精细著称的管理方式,强调管理的细致性,属于新的管理理念中的一种。具体而言,是要在工程施工中做好精细化管控,将各部分职能进行划分,并保证每个环节的正确性。我们提到的精细化管理,主要表现为标准化、精细化和个性化管理。通过精细化管理,它的有效使用能够促进建筑施工质量的提高,保证企业更好的发展。要在实际施工中切实落实好精细化管理,最应该关注的一点就是企业发展目标的确立,正确的目标是企业更好管理的前提和参考。当然,在管理过程中还要依照规章制度办事,以目标为基础有针对性的运用各种策略。从员工方面入手,企业还要充分调动职工的积极性,保证做到“人尽其才”,让他们都发挥出自己的优势,实现彼此的有效配合。唯有如此,才能保证施工的顺利进行,才能保证工程安全竣工,彰显企业的竞争优势。

二、建筑工程施工管理存在的不足之处

(一) 施工管理水平较差

如今科学技术持续发展,使得建筑行业获得了显著的发展,如今发展速度持续增快,在这个时期也产生了一些问题,比较显著就是管理水平比较低。如今大多数的企业比较重视经济利益,所以在购买原材料的时候比较容易产生低价的情况,不够重视原材料的质量,如此建筑工程管理控制难度较大。并且有关的施工人员不具备专业的职业素养以及专业的水平,通过分析可以看出,存在比较多的问题,不仅施工进度会受到影响,而且工程质量以及施工成本也会受到影响,进而限制到建筑行业的可持续发展。

(二) 施工管理意识较差

在进行建筑工程施工的时候需要高度重视建筑工程质量,施工管理属于工程质量的主要保障,不过在进行建筑施工的时候,还是存在重视力度较差的情况。由于大多数的建筑企业的施工管理人员都是来自一线施工人员,因此比较重视经济利益,不够重视施工管理,如此建筑工程管理体系不够健全,而且管理顺序较差,整体的管理水平比较低,最主要的就是整体的建筑施工进程受到影响。要是没有及时地消除这个问题,就会显著增加施工管理难度。不仅如此,施工人员的专业技术水平比较低,如此会显著增加管理难度,进而影响到施工进度。

(三) 施工监理不够完善

施工监理对于施工管理来说是比较重要的,通过正确进行施工监理可以确保建筑工程能够满足规范的需求,能够显著增强工程管理的整体水平。由于施工监理不完善,所以整体的施工周期被拖延,管理效率也会受到影响。在那些大型的建筑工程中,大多数的建筑企业虽然设置了施工监理体系,不过在进行落实的时候没有正确进行落实,所以整体的施工监理难以发挥实际的效果。

三、精细化管理在建筑工程管理中的应用

(一) 培养人们精细化管理的理念

施工企业不仅要注意施工项目所带来的经济效益,更要保证

施工项目的施工质量。采用精细化管理的方法,可以降低施工成本,合理利用资源,且精细化管理意识可以融入到施工过程的每一个环节当中。施工单位应首先优化施工管理细节。每个管理者都应该积极学习精细化管理的知识,保持高度的责任感,不断学习新知识,更新原有知识架构,掌握先进的管理方法,形成精细化管理理念。因为建设通常需要很长时间,并涉及到许多环节,因此在精细化管理期间,各部门应充分沟通、相互配合,明确不同部门的具体职责,确保责任落实到人头,从而为顺利开展各项工作奠定基础。

(二) 制定精细化管理的施工方案

对建筑工程的现状加以了解,并明确周围的环境,对可能出现的各种影响因素加以分析,并制定健全的管理方案是高效管控的基础。管理者应加强对相关影响因素的分析,制定各种应急预案。施工过程中发生突发事件时,可根据预案迅速采取相应措施。在原材料的采购上,不仅要注意材料的价格,也要注意材料的质量,还要合理分配人员的责任,而且要在工地强化安全意识,施工过程中不能放过任何细节,确保施工过程的安全实施。

(三) 人员管理精细化

随着建筑企业市场竞争的不断加剧,企业管理的重要性日益凸显,人力资源作为现代社会企业管理的重要内容,人员管理的精细化在极大程度上直接影响着企业的精细化管理水平。就建筑企业而言,人员管理的精细化要求建筑工程项目部能最大程度上了解现有岗位职责,最大程度上保证在岗工作人员能切实发挥其实际作用为工程项目建设奉献力量,尽可能地避免人浮于事的情形,为建筑企业的精细化管理水平提升做铺垫。

(四) 安全管理精细化

就建筑工程项目安全管理的精细化工作而言,企业应建立完善的安全管理制度以强化各级工作人员对安全管理的重视和认可,从而营造企业整体的精细化安全管理氛围,最大程度上减少建筑工程项目施工安全事故的发生。同时,企业还应进一步强化基层工作人员、中层管理人员和高层管理人员对安全细则的实施力度,严格避免安全管理制度流于表面的情形。

(五) 监督工作精细化

针对建筑企业部分工作人员对所承担的权利义务并不明确的情形,企业可进一步提升其监督工作的精细化管理水平以强化整体管理效率和效益。在此过程中,建筑企业可逐步建立并优化符合自身实际情况的监督管理体系,对工程项目的实际施工进行全过程监督,在各施工方案正式实施前进行合理的探讨和商量,最大程度上保证建筑工程项目的顺利完工。

结束语

建筑工程施工的复杂性非常高,整个工程中包含有很多个建筑工程施工专业,且涉及到的工种也非常多,而施工现场是所有专业和施工人员的主要工作场所。伴随着我国经济的飞速发展,施工企业所面临的竞争环境日益恶劣,同时人们对于建筑工程要有着更高的要求,这就需要进一步加强精细化施工管理。在精细化管理过程中,需要多个部门联合协调开展工作,全面地保证各项工作基本工作都落实到位。

参考文献

- [1]姜诗垚,边小涵. 房建工程施工管理中精细化管理的应用探微[J]. 建材与装饰, 2017(50):157-158.
- [2]潘小兵. 房建工程施工管理中精细化管理[J]. 建材与装饰, 2017(41):141-142.
- [3]刘滕平. 房建施工管理中如何应用精细化管理[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(28):82-83.