

# 论建筑施工管理的安全和质量管理

何德纲

宜昌菱重电梯有限公司

**摘要:**随着社会经济的快速发展,建筑工程建设规模也不断扩大,对建筑工程施工安全管理与质量控制也越来越看重。市政工程建设周期较长,施工复杂,在实际施工过程中存在很大的不确定性,容易给施工安全及质量造成影响,一旦工程施工中出现安全和质量问题,就会影响到建筑工程效益,不利于社会的稳定发展。因此,建筑工程施工企业在工程施工过程中必须高度重视安全管理与质量控制工作。

**关键词:**建筑施工管理;安全;质量管理

## 引言

施工安全管理以及施工质量管理作为现代施工管理的重要组成部分,二者的顺利实施既能有效提升企业的经济效益,又能确保各工作人员的安全,为工作人员营造安全、和谐的环境,实现建筑工程的可持续发展。因此,在进行施工安全管理和施工质量管理时,应切实根据建筑工程的实际情况进行,只有这样建筑工程的实施和推进才能更加的科学合理。现阶段,建筑工程施工安全管理与施工质量管理已经逐渐成熟,更加有利于社会经济的发展。

## 一、影响建筑工程施工安全与质量的因素

### (一) 施工工艺不规范

建筑工程施工工艺要求较高,如果施工工艺不规范、不科学,就会影响到施工安全及质量。目前来看,我国建筑工程规模不断扩大,不同的工程在施工要求上也会不同,而许多施工企业在具体的施工过程中还沿用传统的施工工艺,一味地按照以往的经验来施工,这样的施工缺乏科学依据,很容易留下安全与质量隐患。

### (二) 人为因素

人作为建筑工程施工的主体,是引起建筑工程施工安全与质量问题的主要因素之一。目前来看,建筑工程施工作业人员大多为农民,他们的文化水平不高,缺乏应有的安全意识,比较随意施工,因此导致施工管理难度加大。另外,施工管理人员不注重施工现场的管理,没有落实质量与安全检查工作,进而给施工安全管理与质量控制造成了影响。

### (三) 机械、材料因素

在建筑工程中,机械设备与施工材料是引起施工安全与质量问题的两大重要因素。虽然机械设备可以完成许多人工不能完成的工作,但是机械设备需要电提供动力。电是一种危险源,如果线路破损,就会引发触电事故。同时,机械设备有使用寿命,在运作过程中会出现零件磨损或者故障,很容易引发安全事故。材料作为工程施工的物质基础,如果材料质量不过关,也会引发安全事故和质量问题。

## 二、建筑施工管理的安全和质量管理措施

### (一) 做好施工前的准备工作

在建筑施工过程中施工工艺较复杂且施工工种和班组较多,在施工前施工人员应对施工图纸有一个充分的掌握,并从每一道工序着手,进而进行工程优化和质量的提升,同时要结合相关资源的情况进行施工的完善,只有做好施工组织计划工作后施工的过程才能更加的顺利。另外,要做好施工工艺的技术准备,特别是在高新技术施工工业方面应做好技术储备等工作,主要包括技术管理人员的储备、技术工人、技术设备的储备等,及时解决施工过程中存在的问题,才能保障施工中的每一道程序安全、合理,能及时解决突发的问题并保障建筑工程的合理可持续完成。

### (二) 做好施工技术交底工作

基于建筑工程施工安全管理与质量控制的需要,施工企业应做好施工技术交底工作,让施工作业人员掌握相应的施工技术,

能够按照技术规范来施工。在工程项目施工前,施工企业要对施工人员进行集中培训,向他们讲解工程建设所用的施工技术、工艺规范,提高施工作业人员的认识,进而提高施工的规范性,避免盲目施工。

### (三) 注重安全教育

安全作业是建筑工程施工企业的生命线,做好安全工作至关重要。针对施工作业人员安全意识不高的问题,在工程项目开始前,施工企业必须对施工人员进行安全教育,将工程施工过程中常见的安全隐患告知施工作业人员,进而提高他们的安全意识。同时,落实安全生产责任制,将安全管理工作全面落实下去,进而更好地抓施工安全工作。

### (四) 强化施工现场的安全与质量管理

施工现场是工程施工安全事故和质量问题的主要发生地,施工企业应当抓好施工现场管理。首先,施工企业必须结合工程特点,健全施工安全管理、质量管理相关制度,从制度层面对相关施工行为与内容做出明确规定,以制度来约束和规范施工行为;其次,安排专业的施工管理人员深入现场监督施工,狠抓安全与质量工作,对施工每个环节进行检查,确保无安全与质量隐患。另外,要成立专业小组,对施工现场定期巡视,对于一些存在危险的施工行为,要及时制止,将一切安全隐患扼杀在摇篮里。

### (五) 注重机械设备与材料的管理

针对建筑工程施工所用的设备、材料,施工企业必须把好质量关。如果是租赁设备,要对设备的性能进行测试,确保入场的设备无性能、质量问题;如果需要购买设备,要从正规的商家购买,详细检查设备出厂设置及相关参数,确保设备性能可靠。在设备入场后,要做好设备的日常维护与管理,定期检修,保持设备稳定运行,同时,机械设备必须有专人负责,严禁非专业人员操作设备。针对材料,要注重材料的质量检查,确保所用的材料质量过关。在材料入场后,根据材料的属性分类管理。

### (六) 做好人员管理

在建筑工程施工过程中人员的管理是核心,对于施工人员的关系到工程的顺利进行以及工程效率的准确把握,不仅能提高工程效率还能有效确保工程的质量。因此,要在管理中坚持以人为本的理念,积极培养施工团队中的中坚力量,开拓员工的视野,为管理人员提供进修和学习的机会,进而促使管理人员在学习中成长,在成长中更好地发展。另外,要明确管理人员的分工,使管理人员明确自身的职责,在各司其职的过程中提升员工的安全管理意识,推动建筑工程施工安全管理的可持续发展。建筑企业可邀请施工安全领域的专家或学者来企业开展讲座,一方面可解决管理人员在工作过程中存在的问题,另一方面有利于建筑企业的发展,为建筑企业的安全管理指明了方向,使企业实现了可持续发展。

## 结语

总之,安全管理与质量控制是建筑施工管理的重要内容,施工安全管理与质量控制不仅关系到施工作业人员的人身安全,更关系到施工企业的效益。因此,加强建筑施工管理的安全和质量管理工作具有重要意义。

## 参考文献

- [1]周云臣.论建筑施工管理的安全和质量管理[J].城市建设理论研究(电子版),2018(30):53.
- [2]乔云男,徐媚,史江辉.建筑工程施工的安全及质量管理[J].建材与装饰,2018(35):186.
- [3]王灼鹏.建筑施工管理的安全与质量控制策略探究[J].住宅与房地产,2018(18):142.