

建筑工程造价成本管理的控制方法探究

农佳毅

贵州双龙航空港建设投资有限公司

摘要: 建筑工程在21世纪保持了良好发展势头,取得可喜成就。随着建筑企业增多,市场竞争日益激化,利润不断下降,牺牲质量获取暂时利益难以长久,从管理上要效益成为企业生存与发展的必由之路。控制成本,加强造价管控是确保企业效益的有效方法之一,也可以提高企业对工程的整体管理水平。本文在此就如何做好建筑工程造价成本管理的控制方法进行了积极探索。

关键词: 建筑工程;工程造价;成本管理;控制方法

引言

建筑工程造价控制有助于确保建筑工程科学合理地建造,通过精细化管理、建立健全各类数据库、指标库等多元方式,综合分析工程造价以及材料的运用情况。通过对建筑工程造价的全过程动态管控,企业可以实现造价信息与市场同步,同时在不断更新优化项目管理手段、持续了解学习和使用行业最新技术和工艺,以实现节省建造成本,确保投资效益最大化。控制建筑工程造价,促使各部门协同工作,加强对人力物力和资源的合理利用。

一、建筑工程造价成本管理现状

(一) 建筑工程造价超目标成本问题

超目标成本是当前建筑工程造价成本管控中经常出现为题,从行业发展实际情况来分析,出现超目标成本问题的原因为:一是现行的建筑工程造价成本管控制度存在诸多缺陷与不足;二是建筑工程造价成本管控制机制过于僵化,管理意识薄弱,受管理人员业务能力与专业水平影响,造价管理的质量与及时性,出现超目标成本问题无法及时地进行控制;三是造价预算编制过程中存在漏洞,导致落实成本管控工作中出现不规范、不到位的情况,致使造价预算与实际造价成本出现了较大的差异;四是,企业定位及发展的顶层设计不够科学合理,不重视团队建设、人才梯度建设、人才储备,企业自上而下未充分重视工程造价成本管理。

(二) 缺乏成本管理意识

根据当前发展情况,我们能够看出,大部分建筑企业并未正确认识工程造价管理的重要性,甚至在管理过程中随意更改工程规划、工程设计,或者是施工技能陈旧落后等等,导致人力物力与财力存在糟蹋浪费现象,严重影响着建筑工程造价管理控制工作的运转。这一过程潜移默化地增加了建筑企业施工本钱的投入力度,由于选用的造价管理方法缺乏科学性与技术性,在工程招标中,企业会压低报价,甚至会选用不正当的方式进行低价竞争,无论是哪种方法均会对工程造价的科学性产生影响。

(三) 缺乏全面系统的工程造价管理体系

表现在很多单位认为造价控制就是项目实施结束后竣工结算控制,没有建立起竣工结算阶段与招投标阶段、特别是施工阶段的动态跟踪联动体系,导致规划设计阶段造价工作跟不上、招投标阶段计价被动、施工阶段赶工期,将结算管理当做造价管理,最终导致造价失控时已经无力回天。

(四) 造价控制未抓住重点

表现在很多单位只重视一块砖一块瓦“显性造价”的控制,而忽略对变更、签证、索赔、价款调整等“隐形造价”控制,导致抓了芝麻丢西瓜。

二、建筑工程造价成本管理的控制方法

(一) 合理编制预结算

首先在工程开工前,要对当地的气候,地形,岩土结构,

水文地理,当地材料价格与供应商情况,用工成本,当地风俗等有足够了解,确认现场具有施工良好条件。其次在工程建造过程中,对工程进度预算的编制进行全过程的管控,要重点控制好工程变更,设计工程量变更,施工工艺变化,施工周期变动以及项目合同变动等都会直接影响成本。最后在工程收尾阶段,对工程竣工结算编制进行分单体分单位分部对比管控。要注意收集结算资料,尤其是工程变更资料。结算编制完成后,要做好复核工作,重视一次性指标分析,将其和同类项目一次性指标对比,确定预结算是否准确。

(二) 做好成本控制的合同签订工作

建筑工程是由众多的专业化产品组合而成的一个产品,产品涉及的供应商和服务商较多,而且这些供应商和服务商均具有较强的专业知识和专业能力,其专业知识和专业能力一般是具有一定的权威性和局部性。工程设计图纸的编制深度、完整性对工程量清单的编制质量影响很大,因为工程量清单编制所需的部分分项工程量清单项目描述、工程量计算等主要内容都要通过图纸中得知;签好造价咨询合同,对工程量清单编制中介机构采取激励与约束机制。签订合同时,招标人要对工程量清单的编制质量作出明确的要求,依据工作成果给予相应的奖励和惩罚。

(三) 做好项目分解,控制总体成本

工程建设项目涉及众多分项工程,本身具有一定复杂性,还可能涉及到隐蔽工程。要控制成本,就要根据工程性质、规模做好工程分解,细分为各个分项目,对于同类项目可以采取统一的造价管理办法,从而提高造价管理的科学性,降低管理难度。在工程建设中,精细化管理理念正在日益扩大影响力,造价成本控制也可以引进这一理念,提高造价控制的细致程度与合理性,使工程在合理造价规模下可以保质保量完成,体现成本控制效果。

(四) 控制材料成本

建设项目要求一次成型,重复,返工会严重增加成本。而建筑工程需要大量材料,材料是成本的最大来源。因此,必须加强对材料成本的约束,控制材料成本也是实现成本控制最有效、直接的办法。要控制采购成本和规范材料领用。

(五) 提高员工整体素质,树立成本意识

成本控制也要注重提高全员的整体素质,让广大员工养成良好的行为习惯,具备良好的职业素养与职业道德,厉行节约,落实技术细节,确保工程质量,从而有效降低成本。不能将成本管理误认为只是成本部门的事,一个公司是由无数个部门和人员组成的一个有机的团队,因此要求不同部门的员工均必须具备较强的成本意识,才能够保证在工作中的各个达到预期的目标,才能保证公司有效地实施成本控制管理的目标和任务。

三、结束语

综上所述,我们能够看出,当前我国社会经济不断发展,建筑企业也得到了前所未有的发展,在此过程中社会主义市场经济呈现开放发展模式,建筑企业也面临着严峻的挑战。对于建筑企业而言,要想提高市场竞争能力,必须要逐步提高经济效益,要想确保企业的经济效益,就必须经过工程造价管理工作完成。

参考文献

[1] 吴燕姣. 建筑工程造价成本管理的控制方法探讨[J]. 四川水泥, 2018(11): 223.

[2] 钟郑凌. 基于建筑工程造价预结算审查视角的成本管理分析[J]. 建材与装饰, 2017(36): 226-227.