

建筑工程土建施工现场管理的优化对策探析

黄红桃

安徽同济建设集团有限责任公司

摘要: 随着经济的高速发展,我国的建筑工程事业也呈现了蒸蒸日上的发展趋势,建筑工程数量的增加,而建筑工程完工质量却未呈现向上发展的趋势,究其原因,最主要的问题还是我国建筑工程土建施工现场管理不完善所造成的。只有建筑工程土建施工现场的管理完善了,才会促进建筑工程事业又好又快地发展。对此,本文将对土建施工现场管理中存在的问题进行分析探讨,并提出相应的优化建筑工程土建施工现场管理的对策,为土建施工现场的管理提供意见上的参考。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 质量; 成本; 安全

一、土建施工现场管理工作中存在的问题

(一) 施工安全方面的问题

安全是建筑工程土建施工的基础,通常施工项目正式开始之前,建筑施工企业往往就会聘请专业部门或者是技术专家进行施工方案设计,但是在实际的工作中,由于施工人员综合素质参差不齐,专业水平低,导致其在具体施工中对设计方案的重视度不够,现场施工与设计之间存在一定的差异。同时,还有许多建筑企业在施工人员进入施工现场时,就已经开展了施工安全讲座,并耳提面命要求施工人员注意安全方面的问题,但是许多工作人员的安全意识不高,在施工时缺乏遵守规则的意识,没有按照规定要求开展各项工作,导致各种安全事故层出不穷。

(二) 施工现场管理的质量问题

此为建筑工程土建施工现场管理工作中的关键性问题之一。想要保障并提升建筑工程施工水平就应当展开科学系统的质量控制活动,然而目前的建筑市场依旧缺乏一个行之有效的质量监控体系,与此同时,各施工单位也亟待健全自身的现场施工质量监管机制,如此一来便难以开展质量监管工作。此外,施工人员与管理人员经常为了追求施工进度而忽视对质量的把控,这也会限制施工质量的有效提升,所以说,相关人员必须加强对施工现场管理过程中各类质量问题的重视。

(三) 缺乏专业施工技术人员

土建施工现场缺乏专业施工技术人员也是土建施工现场管理进行的一大阻碍力,就目前对施工现场人员的调查来看,半数以上的施工人员都是为普通农民,具有一定学历的施工人员只占一小部分,具有真正专业施工技术的人员更是缺乏,施工水平和施工技术应用的巨大差异会影响施工进度,从而不利于土建施工现场的管理。

(四) 管理手段单一

随着时代的发展,当今社会逐渐进入信息化时代,社会各行业都开始应用信息化技术。建筑工程施工技术也在不断更新发展,不过现阶段我国建筑工程土建施工现场的管理手段还是比较单一,尤其是对于信息化技术的应用范围和深度有限。除了技术方面,管理理念也比较单一,对于施工现场出现的各种问题的处理方式基本就是进行严厉的惩罚,而对于优秀的团队和个人并没有相应的奖励机制,从而导致了施工现场的管理说服力不强。

二、建筑工程土建施工现场管理的优化对策

(一) 明确管理机制,完善项目组织结构、规章制度

(1) 制定科学合理管理机构、流程,明确相关责任人职责。(2) 提拔一批有能力、有道德、有专业、有担当的人员在关键岗位上任职。(3) 建立建筑工程企业文化体系,对企业员工进行企业文化培训。明确建筑工程管理目标,增强其项目成员、部门之间的协调、合作与整体凝聚力,如开展企业文化沙龙、开展项目技术、管理、业务知识研讨会、项目体育运动、娱乐活动等。

(二) 加强技术指导

建筑工程土建施工周期较长,而且施工环境比较复杂,因此施工技术的落实存在一定的难度。同时由于土建施工从业人员大部分专业技术水平低,也没有很强的质量安全意识,因此在进行施工过程中,导致了施工技术落实不到位。这种情况不仅会造成土建工程施工质量出现问题,还会埋下安全隐患。对此,施工单位首先要对施工人员进行系统性的培训,使其掌握相关的土建施工技术,同时加强安全培训,增强施工人员的安全意识。而且在培训技术结束时要进行相应的技能考核,对于特殊工序施工以及设备的操作人员必须要取得相应的资格证书。其次要安排专业的技术人员进行现场的施工技术管理工作,对施工人员的施工进行严格的监督。在施工过程中如果发现施工技术的应用存在问题,技术人员要及时进行制止,并对施工人员进行技术指导,确保施工人员能够严格按照施工技术规范进行施工,使施工技术的应用更加合理。

(三) 落实材料管理,严格把控材料质量关

建筑材料是施工进行的前提,而在土建施工现场管理中,材料管理也十分重要,各施工点都需要材料进行施工,要想优化土建施工现场管理,就需要落实建筑材料管理,严格把控材料的质量关。首先需要建立现场材料的管理制度,以健全的材料管理制度来对材料从采购到使用的每一步骤进行控制,并在材料运到施工场地后安排专门的材料管理人员对材料进行管理储存,制定相应的材料取用制度,做好建筑材料的取用分配,避免材料的浪费,以严格的材料管控来加强建筑工程的土建施工现场管理。

(四) 加强对现场施工的安全控制

施工现场的安全稳定与后续开展施工作业的安全性问题应是工程施工首先要考虑的问题,要解决此问题就应当大大提升对施工现场的安全管控力度。在当前的土建施工现场当中,不少施工有极强的危险性,譬如施工用电、高空作业等一系列施工项目,然而部分施工现场仍旧存在着安全理论与安全意识匮乏的情况,这通常是由于施工企业的安全管理力度缺失所致。因而,施工企业应当进一步强化对施工现场的安全监督力度,并且对现场施工人员及管理人员进行必要的安全培训,令他们的安全意识提高,进一步控制安全事故的频繁出现。

(五) 提高施工人员的综合素质

企业要想进一步优化土建施工现场管理,应当加强对施工人员专业技能的培训,以保障施工质量。同时,在施工期间还应当做好安全教育工作,帮助施工人员树立安全意识,使其能够更好的约束自身的行为,降低各类安全事故发生的机率。施工现场管理期间,要积极的与市场接轨,了解最新的施工技术及设备,并迅速做好技术和设备推广工作。

结束语

土建工程施工管理作为提高施工效率和工程质量的核心环节,是满足现代化建筑施工的重要标准,通过对施工组织的优化、资源配置的优化和工程质量标准化的管理,最大限度实现建筑企业的经济效益最大化,也是体现现代化建筑施工企业管理的重要组成部分,从而推动建筑施工企业向着高质量、高标准的方向发展。

参考文献

- [1] 焦铭敏. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探索[J]. 四川水泥, 2018(06): 189.
- [2] 刘勇. 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 居舍, 2018(17): 138.