

# 浅谈输油站场安全生产管理

陈显飞

中国石油天然气股份有限公司管道长庆输油气分公司

**摘要:**长输管道输油站队的安全生产是管道企业的基石,本文结合输油站场实际,针对输油生产安全,从精细化管理、树立安全红线理念、强化安全教育、严格安全生产管理制度、定期开展隐患排查及安全检查、做好站场设备维保工作六个方面详细阐述了站队的安全生产管理。

**关键词:**输油站;安全;管理

石油作为一种战略资源,在国民经济生产中起着至关重要的作用,我国的石油运输主要依靠长距离管道输送方式进行。长输管道行业作为国家经济能源的第五大运输体系,自2014年国家安全生产监督管理总局将原油管道划为危险化学品行业后,其安全平稳运行更加显得尤为重要。而作为长输管道的“心脏”和“接力棒”的输油站,担负着为所输送油品的加压、加热作用,是所输送油品的动力源泉。因此输油站场的安全生产是确保长输管道能否安全平稳高效运行的必要条件。

什么是安全生产?安全生产是指在实际生产经营活动中,为了避免造成人员伤害和财产损失事故而采取的相应事故预防措施,使生产过程在符合规定的条件下进行,以保证从业人员的人身安全与健康,设备设施免受损坏,环境免遭破坏,保证生产经营活动得以顺利进行的相关活动。那么如何做好输油站场的安全生产管理呢?笔者认为从以下几方面进行。

## 一、抓好精细化管理,依法合规输油生产

实施精细化管理,就是从小事入手,对每个细节都精益求精,做到事事有人管、事事有检查、时时有计划、事事有总结,杜绝管理上的漏洞,消除管理上的盲点,提高管理效能,确保输油生产安全平稳。自2014年《安全生产法》和《环境保护法》修订后,依法治企,企业合法经营是当前社会的主旋律。作为国有企业,必须严格执行国家相关法律、法规要求,将自身的安全生产活动纳入到合法、合规的范畴内进行。

## 二、牢固树立“安全是红线”“安全是效益”的理念,打造安全文化氛围

必须全员贯彻“安全是不可逾越的红线”,全力以赴抓好风险识别与防控。严格落实“管工作必须管安全”、“管业务必须管安全”的“一岗双责”工作职责。干任何工作首先要考虑到的风险识别和隐患消除,使安全管理做到“时、日、周、月”全覆盖。值班员工定时开展岗位巡检,掌握设备运行状态;值班干部每日深入岗位掌握生产动态;每周进行隐患排查及跟踪治理销项,责任到人。严格施工作业JSA作业分析,加强对关键设备、重点区域经常性风险识别与排查。只有全员讲安全,事事做安全,才能确保输油站场的生产安全。

## 三、强化安全教育,加强岗位技能培训,提升岗位员工责任心

结合部分员工在安全管理中不重视、不落实和落实不到位等现象,在强化观念转变上下功夫,进一步建立安全以培训、考核、激励为主的三位一体安全管理机制,安全培训每周组织开展,强化意识提高技能;安全知识考试每月组织落实,找到不足,弥补提高。安全经验经常组织分享,警钟长鸣;重要岗位关键环节经常组织隐患排查自查,风险隐患及时杜绝;以此引导员工固化操作行为,养成良好习惯。推行标准化作业,从思想引

导、能力培训、责任追究三个方面加强日常管理。强化员工的岗位责任心,员工认真岗位值守,严密观测各项生产数据,以此调动和引导全员重视安全、遵章守规的主动性,在全站推动形成安全工作齐抓共管的坚实屏障。

## 四、严格安全生产管理制度,强化标准、规程学习

安全生产管理制度是企业根据自身生产实际制定的规范性文件,如果没有严格的安全生产规章制度,生产企业必然会发生各种生产事故。因此必须确保全员严格执行安全生产管理制度,加强对各种标准、操作规程的学习。使每一位岗位员工的工作内容都符合企业标准、操作规程的要求,只有规定动作没有自选动作。任何工作的开展必须符合公司的安全生产管理规章制度和体系文件要求,各种特种作业严格执行“许可证”制度,力争在源头遏制各种事故苗头。

## 五、定期开展隐患排查与安全检查,强化事故应急预案演练

应定期组织本站各级管理人员进行站内风险辨识及安全生产隐患排查工作。每周、每月严肃认真的对本站所有设备设施进行检查,杜绝走过场,就能及时发现事故隐患,并制定切实可行的隐患销项措施,从而达到设备的本质安全。应急预案演练是在相对安全稳定的环境下针对可能发生的突发事故进行的演习练兵,是强化安全应急管理,防范于未然的重要举措。开展安全生产应急演练,不断提高员工防范事故的技能,才能有效防止安全事故发生,减少事故损害,把安全事故消灭在萌芽状态。

## 六、严格按照相应标准、规程做好站场输油设备的维护保养工作

精心保养,定期对设备设施进行维护保养,把设备的维护保养分为每日班组保养、每周集体保养和定期强制保养,平时做好设备的维护保养,就能确保设备安全平稳运行,按时间节点更换润滑油、水,定期清理油污杂质等,是保证输油设备的安全运行的有效措施。

总之,安全生产工作是一项综合性,长久性的系统工作,只靠某一部门和相关人员的管理是做不好的,作为输油站在切实做好属地管理的同时,还应密切联系社会力量共同加强安全生产管理工作,只有通过全体员工的共同努力,从自己做起,尽心尽力,履职尽责,安全生产管理工作才能有保障。

## 参考文献

- [1] 荣浩. 浅谈输油泵站安全生产. 石油化工安全环保技术, 2013, 05.
- [2] 娄栋心, 李鹏宇. 试分析输油泵站安全管理方案. 化工管理, 2017, 21.
- [3] 丁华, 雷伟, 李海涛. 输油泵站安全生产思考, 现代商贸工业, 2014, 11.
- [4] 李琼. 安全管理在企业中的重要性研究, 绿色科技, 2016, 22.

## 作者简介:

陈显飞,男,本科学历,工程师,中共党员,现为长庆输油气分公司沙坡头输油站站长、党支部书记。1995年8月参加工作,先后在输油站输油工岗位、分公司生产科设备岗位、设备副科长、输油站站长等岗位工作。