

建筑工程管理中的问题及对策

王菲

安徽省交通航务工程有限公司

摘要:在现代建筑工程的发展过程中,施工管理是一项特别重要的工作内容,为了保证建筑项目的施工质量,确保施工安全,需要加强对建筑工程的施工管理力度,提高建筑工程效益。当前,我国经济社会迅速发展,建筑规模随之扩大,这对建筑施工管理提出了新要求。基于此种背景,需要改建现代建筑施工管理的具体方法,本文重点探讨了新经济形势下管理我国建筑工程的新方法。

关键词:建筑工程;管理;问题;对策

一、建筑项目管理运作当中存有的状况

(一)建筑项目管理制度以及法规是不完善

对当前时期建筑项目管理工作而言,相关的法律法规体系于一定程度之上还不可以与现在管理运作需要完全适应。因为建筑项目管理工作缺少一整套标准化、系统的以及有效合理的制度以及法律,从而导致建筑项目公司于建筑项目管理工作上的约束性是比较差的。在这个时候,建筑领域管理工作中运作的模式还有管理措施与其他领域相对而言缺乏与时俱进,与现阶段社会经济的高速发展契合度是比较低的,于一定程度上对于建筑领域管理工作的成功实施造成约束。

(二)工作人员的素质是不够高

现在时期内建筑领域相关的建设工作中,基层的施工工作人员的综合素质以及管理能力依旧是有待提高的,不能够使得现代化项目高要求高标准得到满足,造成建设实施期间相应管理执行能力较弱,而且安全理念很难得到加深,对建筑项目质量得到更深的进步发展产生不利作用。值得注意的是,基层的施工工作人员素质提升并不是一时间就能够成功的,还需要使得相关施工工作者专业方面能力提升,以及工作人员经验更加丰富相结合,所以对于高端的施工人员需要依旧持续扩增。

二、建筑工程管理对策

(一)建筑土建工程施工过程中采取有效的质量控制措施

建筑土建工程施工经理务必做好质量控制,需要仔细检查每个小型施工链路,并经过认真审查,有必要开展审查工作,确保建筑土建工程的整体施工质量。施工前,相关人员应做好建筑材料和机械设备管理,确保建筑材料生产企业有足够的生产水平,生产的材料符合施工要求。采购人员需要对建筑材料进行抽样检查,以确保建筑材料的质量。与此同时,在保证质量的前提下,合理控制建筑材料成本,进而确保施工企业的经济效益。

(二)建筑土建工程竣工验收工作质量控制措施

完工阶段的质量控制与建筑土建工程施工管理过程中质量控制的有效性密不可分。相关管理人员需要做好质量控制,进一步提高施工质量。首先,在整个项目完成的初期,相关技术人员需要做好工程检查。项目验收工作完成后,工作人员需要将各项目的施工检验证书保持在适当的状态,促进安全管理工作的顺利开展,为进一步发展奠定坚实的基础。并且在整体建筑土建工程的质量控制过程中,相关管理者必须高度重视从思想层面完成质量检验,能够及时发现完工质量问题,防止对整体工程的影响发生。

(三)改革管理体制

当前,我国建筑企业飞速发展。与此同时,要求建筑行业完善相应的施工管理制度。我国现代建筑工程企业可以执行责任管理制度,施工企业下属单位的投资管理公司,严格落实生产经营制度,明确产权责任制,确保工程项目的有序进行。严格落实法人财产制度,确保建筑工程项目法人主体地位。明确项目部的法人责任,严格落实项目部法律责任,积极规划各种项目流程,

在此,实行完善的法律管理制度,参考具体实际情况,不断改进施工管理方法,合理控制项目工程预算,全面管理项目工程质量、成本、安全意识、责任等,降低工程损失,力图实现最大效益。

(四)创新技术

在现代建筑施工过程中,不断提高项目工程质量,优化项目工程技术,保证项目工程的安全性。只有这样,才能不断增强自身竞争力,获取良好的经济效益。过去很长一段时间,我国工程管理的施工技术比较落后,管理方法也比较传统,这种落后的生产管理方法直接影响到工程的质量安全。在施工管理的项目过程中,要做好技术改革工作,大力引进先进的生产设备,提高项目施工管理的新方法。当前,我国许多建筑企业管理方法比较落后,这种传统的管理方法直接影响到项目工程的安全和质量。在项目工程的施工管理过程中,企业要努力运用各种技术优化建筑,提高工作效率,同时加入项目工程技术方面的投入力度,转变管理方法和手段,同时,要加强和外界的联系,引进各类先进的生产技术,改革传统的管理方法和手段。努力保持和外界的联系,不断学习国外的先进技术,提高现代建筑工程的施工管理水平,提高建筑工程质量,增强施工企业的经济利润。

(五)采用具有科学化的信息管理方式

在当前随着日以激烈的市场竞争进行建筑行业的发展,为了能够在最大的限度当中提高工程管理工作的效率以及质量,因此相关的技术人员应当自工作的过程当中使用现代化的管理方式,有效的获取个方面的数据以及信息,并且使用该平台从而将信息有效的进行发送出去,这样的一种方式,不单单可以在最大的限度当中保障建筑工程的质量进度以及成本,并且还能大幅度的提升建筑工程管理的水平。

(六)使建筑项目管理工作人员的素质得到提升

要想将建筑项目管理工作当中发生的问题进行解决,第一措施就是使建筑项目管理工作人员素质得到提升。要注意到,建筑项目管理工作人员的素质提升应当涵盖多方面。于具体的操作方面,建筑公司应当将管理工作人员学习的积极性充分调动起来,把管理工作人员能力提升当做企业发展进步关键的支撑,把管理工作人员能力以及经验纳进工资薪酬当中;第二,建筑单位应当对于各个种类人才专业应用做到细化,对于法律、合同、设计以及财会等多个不一样专业进行认证,对于其中表现非常优异管理工作人员进行奖励;第三,建筑公司应当将排外思想戒除,积极引入行业中先进的工作人员,对公司发展进步持续累积人员力量。

结束语

当前,建筑行业飞速发展,具体管理建筑项目工程时,不断提高我国建筑工程的经济效益。受当前经济形势利益的影响,需要加强对建筑工程的施工管理。实现技术、人才、体制等多个方面的改革。基于此种背景,可以强化现代建筑工程的施工管理方法。建筑企业应该不断加大施工管理力度,确保建筑工程的顺利完工,从而不断提高经济效益。

参考文献

- [1] 吴小磊. 建筑工程管理的影响因素及解决对策分析[J]. 中国住宅设施, 2017(06):115-116.
- [2] 张华. 建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 当代化工研究, 2017(09):127-128.
- [3] 铁俐. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 中国住宅设施, 2017(12):108-109.