

浅谈建筑工程合同管理与风险防范控制

郑立明

华电重工股份有限公司

摘要：现如今，城市化进程不断深入，各个城市都在不断扩大建设规模，诸多建筑工程项目纷纷投入到施工建设中。基于此，建筑市场竞争也日益激烈，为确保在市场竞争中占据一席之地，建筑企业需要不断增强综合实力，有效防控建筑工程建设中存在的各种风险。因此，建筑企业必须高度重视工程造价合同管理工作，以有效控制工程造价，大力维护自身合法经济利益和权益。

关键词：建筑工程；合同管理；风险防范控制

引言

建筑工程有着规模大、建设周期长、施工风险较高等特点，同时工程进度易受到外部环境的影响，在影响过程中很容易拖延合同执行时间，甚至会导致工程无法在合同约定时间内完成，对发包方和承包方都可能会形成巨大损失。因此，需要强化工程合同管理工作，积极对合同管理风险进行评估，将建筑工程合同管理风险降到最低。

一、建筑工程合同管理风险识别

第一，工程合同签订风险。工程合同主体得当，合同当事人主体合格，是合同成立的必要前提；内容不严谨容易存在误解，会导致合同履行较难且引发争议；注意条款的漏缺，通常漏缺部分大多都是违约责任；违反法律法规签订无效合同，通常都不受到法律保护；境外合同文本的疑问，很多时候因为文字和国情等方面存在的差异，导致合同存在较多疑问，针对不可回避的疑问，需要在合同中进行澄清，以免造成不必要的损失；第二，工程合同履行方面的风险。需要变更的合同未能及时变更，在合同实际履行的过程中，合同变更是比较常见的现象，通常为内容变更与合同主体变更等，工程负责人需要具备这种变更意识，避免产生一定的损失；需要发出的书函没有及时发出，在合同履行过程中将书函及时发出是合同动态管理的重点，同时也是履约的一种方式 and 建筑工程企业自我保护的模式；签证是合同履行过程中常见行为，同时也是诉讼的主要举证方式，没有及时办理相关签证的确认会造成不必要的损失；如果要追究的责任超过诉讼时间，那么损失将无法挽回；相关者证据和资料的法律效力没有得到全面重视，并不是全部书面证据都有法律效力，具有法律效力的证据通常包括原件、盖章签名等，没有法律效力的书面证据如同白纸。

二、建筑工程造价合同管理的现状

（一）追加投资现象严重

现阶段，国内很多建筑企业始终对工程项目建设前期造价控制的重要性没有深刻认知。工程造价控制的关键部分是项目计划、结算造价阶段的进行以及施工阶段，这要求建筑企业要先进行建设，再进行工程造价的结算工作。建筑工程建设过程中往往需要多次投资，但在一些建筑工程造价控制方面，常常会出现工程建设即将完工而工程造价却已超出投资预算的现象，这种造价控制不到位问题，会在很大程度上影响到建筑企业的经济效益。

（二）合同管理不到位导致造价控制难度加大

从目前的市场实际情况来看，建筑工程供求关系存在失衡问题，一些企业不考虑客观条件限制，盲目压低工程造价。在招投

标活动中，建筑企业提供的标底缺乏客观性，无法将工程实际造价反映出来。同时，在签订建筑工程施工合同时，应避免业主投资计划不科学、人为调整标底，而导致建筑工程造价控制难以满足实际需要。

三、加强建筑工程造价合同管理及风险控制的策略

（一）严格监督与检查合同履行状况

建筑工程造价合同双方都必须实时监督、检查合同履行实际状况，以防止各方违反合同约定。在建筑工程施工过程中，工作人员需要及时根据合同约定条款对比实际施工状况，从而确保合同双方都能严格根据合同规定，有效履行各自的权利与义务，并及时准确地反馈施工情况，以保证工程收尾和结算工作的顺利开展。

（二）建立健全合同管理机制

为提高建筑工程造价管理水平，建筑企业必须建立健全合同管理机制，在工程实施前，应将明确合同双方的权利与义务，防止出现合同纠纷或施工安全质量事故后产生纠纷，避免合同双方推诿。在建立健全合同管理机制时，需要从工程施工中合同管理的具体情况出发，充分了解和把握合同管理的影响因素，并有效、合理调整合同管理机制。或对比其他建筑企业管理制度，寻找自身合同管理中存在的不足，快速制定合同管理问题的解决方案。唯有不断完善合同管理制度，进一步明确各方权利与义务，方能保证建筑工程造价合同管理的质量。

（三）加大合同索赔管理力度

在当前的建筑工程造价管理中，各种问题依然频繁发生，因此，建筑企业必须高度重视合同索赔管理工作。具体来讲，在履行合同的过程中，合同双方应全面收集和整理日常工作联系相关的纸质资料，同时针对相关法律法规以及签订的合同条款，聘请专业律师或仲裁机构进行责任认定，并对施工现场实际状况进行合理勘察，以寻找和获取索赔证据，并在合同约定的有效期限内及时提出。这样不但能有效维护合同双方的合法权益，还能不断增强建筑企业竞争能力，提高建筑企业的社会形象和经济效益。

结语

总之，建筑工程造价合同管理与合同双方的切身利益密切相关，加大建筑工程造价合同管理及风险控制力度，不仅能够确保合同双方严格履行各自权利与义务，还对建筑工程造价控制等方面，有着十分重要的现实意义。因此，建筑工程造价合同双方必须有效把握建筑工程造价与合同管理之间的关系，充分了解建筑工程造价合同管理中存在的不足，深刻认知影响建筑工程造价合同管理的风险因素，建立健全合同管理机制，严格监督与检查合同履行状况，不断提升合同管理人员的专业素质，高度重视合同文本形式与合同内容，加大合同索赔管理力度，从而全面提升建筑工程造价控制与管理水平。

参考文献

- [1] 权奇, 刘奚梦. 刍议项目建设中合同管理对工程造价的影响[J]. 信息化建设, 2018(1): 150.
- [2] 赵其铸. 浅谈建筑工程全过程造价控制及合同管理[J]. 低碳世界, 2017(11): 260-261.