

分析项目管理技术在建筑工程施工方面的综合运用

尹乔

河北建工集团有限责任公司

摘要: 本文论述了项目管理技术在建筑工程施工方面应用的不足。最后, 提出强化项目管理技术应用的方法。从建筑工程施工管理实际来说, 采取项目管理技术, 借助现代化管理技术和理念, 强化整个过程的管控, 对保障项目目标的实现, 有着重要的意义。

关键词: 项目管理技术; 建筑工程; 施工管理; 综合管理

引言

目前来说, 建筑工程施工管理形势更加复杂, 同时管控工作要求较高。从管理实际来说, 不仅要适应四新技术的应用变化, 以及不断提高的节能环保施工标准, 还要保障生产零安全事故和效益目标的实现。基于此, 深度分析此课题, 明确项目管理技术的应用优势和不足, 提出改进策略, 非常具有意义。

一、存在的问题

(一) 项目管理创新意识不强

目前来说, 建筑工程施工方式方法发生极大的变化, 比如新材料和新工艺等的应用, 使得项目管理内容和要求发生变化, 项目管理的实施要积极转变工作模式和理念, 进而更好的发挥项目管理技术优势, 实现对建筑工程施工整体的把控。不过当前项目管理实践中存在着管理创新意识不强的问题, 未能做到主动转变, 使得部分问题没有得到有效控制, 影响着建筑工程的质量和效益^[1]。

(二) 项目管理技术落后

对标行业前沿, 部分走在行业前端的企业积极探索和实践, 引入很多新技术和新手段, 项目管理技术水平不断提升, 获得了不错的管理效益。不过部分工程项目管理, 采用的管理技术落后, 未能实现对建筑施工各个要素的全过程动态化管控, 使得项目管理的作用难以得到发挥, 影响着整个工程的效益。项目管理技术水平高低, 能够反映出单位的综合水平, 有助于提高企业自身综合竞争力。基于此, 加大项目管理技术的创新, 引入新技术和新方法, 有着重要的意义。

二、应用策略

(一) 增强管理人员的创新意识

若想不断提高建筑工程施工管理的水平, 发挥项目管理技术的应用优势和作用, 增强管理人员的创新意识, 有着重要的意义。项目管理人员要积极转变管理理念, 主动探索如何提高项目管理技术水平的方法, 保证各项工作的高质量落实。例如, 树立动态化施工管理的意识, 结合项目管理工作的内容和新变化, 采取相应的管控措施。举例来说, 对于材料的管理, 从材料采购环节入手, 引入RFID技术和二维码技术等, 实现对材料采购到使用全过程的动态化管理, 实现对材料质量问题的高效把控, 避免因材料质量不达标, 影响着建筑工程管理工作的开展, 保证工程建设的效益。新时期, 建筑工程施工管理难度和要求不断提高, 积极创新管理方法和理念, 有着重要的意义^[2]。

(二) 提高项目管理技术水平

从建筑工程施工管理实际来说, 采用的项目管理技术手段类型较多, 应用效益凸显的技术角度。现结合以下技术进行分析: ①BIM技术。此项技术最初是应用于建筑工程设计辅助, 实现了设计协同和质量问题的事前控制, 减少了工程质量和安全问题发生。随着技术的进一步完善和优化, 逐渐被推广应用于施工管理, 在安全管理和质量管理以及造价管理等方面, 发挥着积极的作用。项目管理工作实践中, 积极推广应用BIM技术, 搭建

各个单位或者部门的信息化沟通平台, 能够提高项目管理的协调性和有效性^[3]。通过信息的及时沟通, 最大程度上保证项目管理目标的实现。②信息化技术。建筑工程施工管理工作的开展, 采用项目管理技术, 围绕施工现场开展各项管理工作, 能够获得不错的成效。在管理实践中依托信息化技术, 构建智慧工地, 利用工人实名制管理系统和生产现场视频监控系统及设备操作远程控制系统等, 实现对施工现场人员、机械设备、工艺等要素的动态化管控, 能够有效减少安全问题和质量问题以及施工污染问题等的发生, 有着不错的管理效益。③PDCA循环管理方法。虽然上述现代化技术和手段的应用, 能够有效提高项目管理的水平, 但是若想实现对施工管理的有效控制, 还需要做好具体工作细节的把控。在具体实践中, 运用PDCA循环管理方法, 制定项目管理技术应用方案, 将其应用的建筑工程施工管理实际, 做好技术应用的动态检查和分析, 针对技术应用的不足, 采取相应的完善措施, 保证各项管理工作全面落实, 发挥项目管理技术的作用。

(三) 建立健全项目管理制度

项目管理实施中贯彻落实精细化管理理念, 力求实现各类影响因素的有效把控, 保证项目管理技术优势得以有效发挥。这需要建立健全建筑工程施工项目管理制度, 明确建筑工程管理各个部门以及人员的管理职责和内容, 结合质量管理、安全管理、绿色施工管理等各项工作的特点和标准, 制定相应的管控制度, 细化管理职责以及内容, 最大程度上保障项目管理目标的实现。项目管理人员要积极借鉴国内外建筑工程管理的优秀做法, 坚持从管理实际出发的基本原则, 做好全面的把控, 保证责任有效落实。

(四) 认真落实各项管理工作

从项目管理的实施角度来说, 要围绕以下内容开展: ①质量管理。基于质量管理目标和要求, 结合材料和机械设备等因素的特点, 采取针对性管理措施和方法, 最大程度上保证建筑工程的施工质量, 使得工程建设的质量目标实现。②安全管理。以安全生产零事故为管理目标, 全面贯彻落实安全生产管理制度。项目管理人员要深入到生产现场, 同时借助信息化管理手段, 做好安全隐患的排查和治理, 保证建筑工程施工的安全性。③绿色文明施工管理。加大对绿色施工技术应用管理实施的检查力度, 做好施工作业现场污染问题的严格把控, 比如噪声污染等, 保证工程建设效益目标的实现^[4]。④进度和造价管理。除了上述内容的管控外, 项目管理的实施, 还需要做好进度管理和造价管理, 促使建筑工程施工管理目标的实现。

结束语

综上所述, 项目管理技术在建筑工程施工方面的综合运用, 能够促使项目管理效益的实现。采取以下应用策略发挥项目管理技术的作用: 增强管理人员的创新意识; 提高项目管理技术水平; 建立健全项目管理制度; 认真落实各项管理工作。

参考文献

- [1]徐文利. 建筑工程施工项目管理信息系统研究[J]. 居舍, 2018(23):194.
- [2]矢海燕. 建筑工程施工技术及项目管理路径的若干思考[J]. 智能城市, 2018, 4(14):124-125.
- [3]聂晔. 建筑工程施工中项目管理技术的综合运用[J]. 安徽建筑, 2018, 24(04):301+306.
- [4]余志鹏. 建筑工程施工项目管理方法与措施分析探讨[J]. 居舍, 2018(20):187.