

# ERP在建筑工程项目管理中的应用核心研究

钟卫英

贵阳市建筑设计院有限公司

**摘要:** 在科技不断发展的今天,“互联网+”代表的信息化技术已经成为引领时代的标志。ERP在企业管理中占据着重要的位置。ERP可以让企业更加合理的配置建筑资源,优化业务,提高管理水平,增强企业的竞争力。就ERP在建筑工程项目管理中而言,ERP可以使建筑工程管理更加标准化、专业化,最显著的是提高经济效益。ERP在建筑工程项目管理中的应用,意义深远。

**关键词:** ERP; 建筑工程; 管理

ERP(即:企业资源计划)是一种通过计算机系统固化了的企业管理方法。ERP是一套现代化的企业管理思想和理念,最终达到以数据说话的现实目的。ERP强调的是人力、物力、财力与供应、生产、销售全面相结合,高效益低成本的管理方式,是企业资金、技术、信息相结合的全面企业管理工具。而ERP在建筑工程项目管理中的应用,表现为优化工程管理,合理配置资源,提高工程效率。

## 一、ERP管理模式的应用实现了建筑工程项目的信息化交流

建筑施工企业部门,人员、项目众多,缺乏及时有效的信息沟通和交流渠道,这必然会对建筑企业的施工成本控制、工程的资源配置和企业的标准化管理增加了难度。这导致了建筑工程项目的施工企业单位,对工程项目只能进行粗放型的管理,很难进行深入管理化,更加无法预测建筑工程项目在施工中存在的潜在风险。再加之领导层面的精力有限,专业的工程项目管理人员稀少,对新事物、新信息的匮乏,对创新意识的淡化,都导致了建筑工程项目困难重重。而通过信息化的ERP系统管理平台,可以实现完整的、规范的、高效的和集成化的信息数据管理,可以最大程度的实现建筑工程项目中各个施工单位的信息交流及时化。利用中心数据库资源,达到信息资源共享,大幅度提高了建筑工程单位在施工过程中处理关键性事故的效率,避免了随时会爆发的隐患,优化了施工单位的工作流程。

## 二、ERP管理模式的应用对建筑工程成本管理有着重要的现实意义

成本管理是建筑工程企业管理中的核心,项目成本的高低,直接影响着企业的经营状况和效益。在世界经济趋于一体化的当代,导致了资本市场竞争日益激烈。因缺少建筑市场的统一性和规范性,没有完善的建筑市场管理机制,所以需要降低建筑工程成本,创造更多的利润空间,建筑工程企业才能获得稳步、长足的发展。ERP管理的应用,直接体现在简化建筑业务交流流程,优化建筑岗位,减少工作失误,建筑库存管理费用的减少,建筑材料采购成本的降低,建筑工程项目生产周期的缩短,建筑生产效率的提高,降低了建筑工程项目的运营损耗,包括了部门与部门之间、岗位与岗位之间的协同配合损耗,也包括了建筑生产过程中的材料损耗、运行损耗,ERP管理系统的应用,大大降低了建筑工程项目的隐性生产成本,很大程度上优化了建筑工程项目的资金的使用情况,使企业资金得到了有效的统一管理与分配,促进了企业的可持续发展。

## 三、ERP在建筑工程项目管理中的应用

### (一) 优化了建筑企业供应链

在建筑工程项目生产中,项目生产材料的采购是非常重要的,建筑企业如何才能“快准狠”的在众多材料供应商当中,选择最理想、最合适的一家生产商,对于即将开始的工程项目至关

重要。在同样条件的生产成本下,建筑企业采购质量好、价格低的原材料,降低了生产成本,那么这家建筑工程企业就会提高自身的竞争力。ERP强化了精细化的管理能力,建筑生产中的细节,质量控制中的细节,解决了多变的市场份额不均衡而引发的矛盾。而ERP的管理模式是在整个供应链中对信息的整体整合,原材料的质量检测、供应周期,供应市场链的规划,人力资源的调动以及所有信息的整合,都会在ERP管理系统中得到落实,使建筑工程企业在第一时间掌握具体数据、信息,优化了建筑生产供应体系。

### (二) 提高了建筑工程项目的生产率

由于建筑市场的需求量大、范围广,建筑企业可以针对市场进行大批量的建筑生产,因此,建筑企业需要通过ERP对于有特殊条件要求的市场客户,进行准确的敏捷制造。在短时间内,利用ERP,集中信息化管理,筛选有需求的市场建筑项目,从而提高建筑企业的灵活性和多样性。让ERP系统代替人工完成传统工作中大量的繁琐工作,降低建筑工程生产中的困难程度,降低企业运营生产中的人工成本。通过ERP的管理模式,重新划分各部门职能,改变业务流程,转变管理观念,让建筑企业员工改变旧观念,减少管理人员,提高管理水平,会使建筑工程项目生产能力大幅度提高。

### (三) 为建筑工程项目带来经济效益

在ERP管理的应用中,建筑工程项目的决策者可以随时从系统中的各种资料掌握建筑工程项目的建筑情况,累积建筑工程项目的管理经验。由系统信息的整合,提高建筑项目的反应速度,不需要人力统计,减少错误的发生,节省了人力资源。ERP系统可以随时整合各建筑工程项目的具体资料,方便结算,了解建筑项目的运营成本,提高资金的运作效益,增加工程项目预测的准确性,减少资源库存,提高建筑生产效率,缩短建筑生产周期,加快了对市场的反应速度,提高了建筑工程项目带来的经济效益。

## 四、结语

在互联的新时代发展下,ERP已经适用于各个生产领域,其中同样包括建筑工程领域。ERP管理模式的应用,对建筑工程企业的信息整合起到了关键作用。ERP管理,在很大程度上提高了生产效率,而且在应用程序上,做到了细致和简化两不误。从本质上讲,ERP是一套信息系统,是一种工具,主要在于建筑工程企业如何利用好ERP,使得资源规划更加系统的进行安全管理。建筑企业也需要在实际管理中,积累经验,整合信息,规划资源,优化工程管理,提高生产效率,减少建筑成本,增加经济效益。ERP管理的实际应用,同样在于建筑企业施工单位的系统计划,在提高企业生产力的同时,也可以实现建筑工程企业的可持续发展。当然,ERP并不是万能的,它只是对企业一部分的控制目标进行量化,而不是所有,这就需要信息技术与企业相互协调,才能全面的有效的实现经济的提高。

## 参考文献

- [1] 李俊森. ERP在建筑工程项目管理中的应用[J]. 建材发展导向(下), 2014, 12(7): 313.
- [2] 陈磊. 浅谈ERP信息化在建筑施工企业管理中的应用研究[J]. 环球市场, 2018,(23): 53, 81.
- [3] 袁志强. 建筑工程项目管理中ERP的应用探讨[J]. 建筑技术开发, 2018, 45(4): 33-34.