

项目管理法在建筑工程管理中的应用

李登权

中国建筑第二工程局有限公司

摘要：城市化进程的加快让建筑企业不仅面临着前所未有的发展机遇，同时也面临严峻的发展挑战，企业要想获得生存，实现发展，就需要做好单位内部的管理，也需要依据项目管理法做好项目的管理工作，从而保证项目的质量以及安全，为企业积攒更多的人气和社会好评，从而提高企业的社会影响力和品牌质量。施工单位为了实现可持续发展，需要严格遵循项目管理法，同时要在发展中不断调整、创新、完善项目管理法，从而推动企业的进一步发展。

关键词：项目管理法；建筑工程管理；应用

一、建筑工程在项目管理过程中的特征

（一）项目管理前确定好各要素管理的标准

在管理过程中，需要设定好一定的目标，这样整个工程各要素最终能以一定的数据形式被呈现，并且项目工程也能够安全竣工。比如，在工程建设中，企业对施工时间、企业投入资金额度等应该有严格的限定，这样对工程各个项目的质量监管与建筑体功能有较显著的要求。

（二）划分好项目管理中各方的职责与义务

在一个项目中，参与工程项目的企业机构间的联系需要通过工程建设合同来建立，在合同中，需将参与工程施工各方的职责进行严格的划分，同时合同不能只是一张纸质材料，还需落实到实际中，施工各方皆需遵循。负责工程项目管理的机构或人员要清楚明晰地划分各项事宜，对各施工单位任务要落到实处，从而形成一套完善的责任工作系统。施工企业及相关人员需要遵守合同内规章，这对高水平、高效率管理团队的建立与工程项目的安全竣工皆具有较好的推动作用。

（三）明白项目的过程具有复杂性

当今科技不断发展，工程建设的工序也越来越复杂，在工程项目管理过程中，需要对工程质量、施工进度及投入成本等进行有效管理，同时还负责建设管理项目组织、整理相关信息、管理合同的履行等，所以说工程项目管理是一个庞大而又复杂的过程。对工程项目进行管理需要涵盖整个的项目范围，其中需要对项目主题的选取、考察及敲定，项目运行的规划、商家的招标投标、具体实施，项目完工后的效果及受到的评价，在这一周期的管理过程中，需要耗费大量的资金、人力与时间。由于单个工程项目在建设时只有一次机会且一旦确定便不可更改，因而对项目的设计偏于单调，无法入平常的施工单位进行成批生产，施工现场在天气、地理环境等自然因素的影响下，其管理也更为复杂困难。

二、建筑工程管理中项目管理法的运用

（一）运用在项目的进度管理中

项目要想在计划成本内完成，就需要在计划工期内完成，因为项目如果没有在规定工期之内完成，就有可能产生额外的成本费用，也会对企业的信誉造成负面的影响，对企业的品牌形象建立也是极为不利的，对于企业的长远发展也有一定的阻碍。而且项目工期对项目质量也有一定的影响作用，很多企业没有前期做好工期规划，后期为了赶工期，导致施工不规范，从而降低了项目质量，这对于企业来说是得不偿失的。因此建筑企业运用项目管理法做好项目进度管理也是极为必要的，项目管理法具备一定的统筹作用，它能够运用它自身所拥有的这种统筹作用去详细把控整个项目进度，也能合理、科学的督促项目的进展，从而实现建筑企业在规定时间内保质保量的完成整个项目。

（二）运用在项目的成本管理中

建筑工程的经济价值以及经济效益都深受成本管理工作影响，成本管理工作的有效开展能够为建筑工程带来良好的经济效益以及社会效益。在建筑施工的过程中，建筑的质量、性质以及建筑的位置都会对建筑工程产生一定的影响，在进行成本预算的时候应当充分依据建筑企业的实际情况以及建筑工程的实际需要来制定。建筑成本预算完成之后应当将成本预算的要求进行传递，对各个施工班组进行充分的明确，并由专业人员进行管理，确保将其彻底落实。成本管理工作的重点就是对于成本的预算进行有效控制，要对施工全过程进行成本控制，根据具体的施工要求进行施工作业，并将施工结果与计划的目标进行严格比对，以此来明确成本预算与实际施工是否存在偏差。如果存在偏差就要对其进行分析，研究问题发生的源头并进行针对性解决。

（三）运用在项目的质量管理中

对于建筑企业而言，企业得以长久健康地发展基础是质量控制工作，建筑企业在开展项目建设活动时，想要保障项目工程的质量就需要重视质量管理工作。结合当前我国施工活动的具体情况来看，管理人员在开展质量管理工作时，主要从事前控制、事中控制以及事后控制三方面进行。首先，管理人员需要对工程项目的整体状况进行掌握，明确工程项目的质量控制目标，针对工程实际情况制定完善的质量控制措施，在开展质量控制工作时，需要结合相关规范标准严格进行，一旦发现工程项目存在质量问题，应该立刻责令相关施工组织进行整改，将损失降到最低，在工程项目建设活动完成之后，相关人员需要根据国家质量标准，对自身工程进行自检，完成相关检验验收工作后再移交相关部门，从根本上保证工程项目的质量。

（四）运用在项目的安全管理中

当前很多施工单位一心只追求经济利益，忽略了施工中的安全问题，导致项目施工中安全事故频出，而且“豆腐渣”项目也让公众开始质疑施工单位的公信力。施工中出现的安全问题可能会造成工程停工整改，从而影响了项目进度，而且安全问题不能保障施工人员生命，也会有损施工单位的品牌形象，不利于施工单位长远、可持续发展，不仅会受到极大的经济损失，还可能会面临国家法律的制裁。因此企业应该意识到施工安全的重要性，应该积极解决施工中的安全隐患，保证项目安全，积极响应国家号召，将安全第一、施工第二落实到具体施工中，从而降低安全事故发生几率。

结束语

我国快速发展的体现之一就是城市化，城市化意味各种各样的建筑也会随之兴起，建筑企业也随之得到快速发展。很多企业为了分得一杯羹纷纷涌入到建筑行业，随着企业的激增，企业彼此之间的竞争也越来越激烈，企业要想在激烈挑战中赢得一席之地，就需要做好内部以及施工项目的管理工作。项目管理法是企业管理中可以作为管理工作的一个有效依据，越来越多的企业开始意识到项目管理法在项目管理中的积极作用。

参考文献

- [1] 何建辉. 项目管理法在建筑工程管理中的应用[J]. 河南建材, 2017(06):116-117.
- [2] 张一文. 项目管理法在建筑工程管理中的应用研究[J]. 门窗, 2017(05):164+167.
- [3] 李非. 项目管理法在建筑工程管理中的应用[J]. 江西建材, 2017(04):299-300.