

浅谈房建工程管理中的问题及相应措施

姜胜永

中国建筑第二工程局有限公司

摘要: 房建工程的管理中还存在一些问题,因此,相关施工企业应不断完善管理机制,引进先进的施工技术,组建高素质、高水平的施工团队,同时还要重视监理的工作,通过采取一系列的措施保障房建工程的质量,推动房建施工企业的稳定持续发展。

关键词: 房建工程管理; 问题; 对策

一、房建工程管理特点

(一) 目标明确

在进行工程项目建设的初始阶段,应按照工程的实际情况进行具体目标的设定,并且在工程初期就商议整个工程进行过程乃至工程竣工的各项情况。比如,在进行工程项目建设的进程中,管理部门首先应该详细地检查原材料的质量,对于施工人员来说,其应该在具备相关技术证书的情况下开展施工作业,以此保障工程项目的质量以及安全。

(二) 建筑工程管理要做到权责分明

建筑工程具有分工复杂、规模巨大的特点。为了很好地解决这一问题,应该由高素质的专业工作者开展建筑工程项目质量管理工作。除此之外,应该在工程项目建设的初期阶段,就确定好每个项目的负责人,从而具体落实工程项目的管理工作。

二、房建工程管理存在的问题

(一) 缺乏有效的管理体制

现阶段,我国大部分建筑企业的房建工程管理体制不够完善,不具有系统化、标准化的管理体制,会对企业及时获取有效信息并做出调整等一系列工作有直接的影响,导致房建工程无法进行科学、有效的管理,无法保障工程的建设质量,也在一定程度上阻碍了企业的发展。同时,管理体制的不完善也会影响企业相关人员的工作,如影响管理人员的工作积极性以及工程的施工进度。

(二) 缺乏房建工程的现场管理

一般情况下,房建工程由工程各参与方协调合作、共同完成,各部门应积极履行自己的义务和职责。房建工程的管理主要包括3个方面:人员管理、施工材料管理、质量监督。现场管理的目标是提高建设质量和保障施工安全,高质量的现场管理不仅可以提高工作效率、保障施工进度,还可以减少资源浪费、保障施工安全。但目前部分房建工程施工企业缺乏施工现场的有效管理,没有配备专业的设施,对施工人员的安全带来了很大的威胁。

(三) 工程质量缺乏有力保证

工程质量直接影响房屋建筑的使用寿命,关系着人们的生命安全和生活质量,因此,房建企业应不断增强施工技术提高建设工艺,进一步提高房建工程的质量,保证人们的安全。一直以来,质量问题是影响工程建设的一个重要因素。对于建筑企业,工程质量要抓,建设成本要降,二者是相辅相成的,在实际工程建设中,企业要追求经济效益就会降低建设成本,直接或间接地影响了施工质量。因此,进行有效的质量控制与管理对工程建设十分必要,但目前房建工程质量控制缺乏相应的控制细则,不利于房建工程管理工作的落实。

三、房建工程管理的解决措施

(一) 监督控制房建材料的质量安全

房建材料是房建工程质量的最基础部分,其质量高低直接影响到整个工程的整体好坏,因此,要擦亮眼睛在房建材料的挑选与监督控制上下功夫。首先要从采购环节开始,从源头上把握材

料的质量情况,并且做好相关采购情况的记录,要注明时间、日期与类型,严格遵守国家相关规则的要求进行选材,避免购入劣质假冒材料,一旦发现不合乎标准的原材料,要立即停止并且将已经购入的劣质材料予以退回,以此来从源头上降低经济损失程度,以安全为目标,严格要求房屋建造的质量。

(二) 做好工程图纸设计工作

施工任务顺利开展与进行的重要前提是施工图纸,图纸的设计质量也会直接作用于工程的施工质量,房建工程也是一样的道理。所以,管理部门要严格把关图纸设计,在图纸的设计理念上多做功课,各方面加强图纸的设计、会审与技术交底工作,减少因为图纸的设计不合理而导致工程施工中相互产生矛盾。各部门要积极对待图纸会审与技术交底的工作流程,项目负责人员应该肩负起对于图纸的审查与审批工作,正确评估房屋建设图纸是否具有可用性,指出缺陷以求改进,可以流畅衔接工程的建造和安装任务。除此以外,还要使施工队伍明确图纸设计的精髓与细节部分,以便更好地实施施工,对于技术交底的工作要积极领会和运用,各个部门协调良性运转,提高工作效率与质量。

(三) 提高施工技术管理水平和施工人员的素质

随着科学技术的不断更新与发展,先进的施工技术成为保障施工质量的关键因素。因此,房建工程的施工企业应不断研究和引进新的施工技术,不断学习新的施工工艺,进而提高工作效率和施工质量。除了施工技术,人员也是影响施工质量的一个重要因素,尤其是技术人员,为了企业的持续发展,企业应引进高素质的综合型人才,保障对引进的新技术的顺利实施。另外,应对施工人员进行理论知识、技术技能等方面的培训,提高施工人员的技能,增强所有参建人员的质量意识。

(四) 重视工程监督管理

为了解决房建工程的管理问题,房建企业应加强工程项目的监督和管理,争取做到全方位的动态监管,发现问题要及时解决,并加强工程质量控制力度。为了达到上述目的,可以从以下几个方面入手:(1) 签定相关施工合同,并在合同中明确各方的职责和义务,合理地规划监理的工作流程,增强监理工作职能;(2) 受房建工程监理工作复杂的影响以及相关法律法规的制约,监理工作人员应依靠自身的职业道德素养与业务能力提高监督管理质量,以辅助房建管理工作;(3) 落实房建工程的监理工作,保障业主的人身安全。需要注意的是,业主在选择监理单位时,应考察监理单位的资质与工作信誉,选择具有高素质、高水平的监理工程师,保障监理工作的有效落实。

结束语

随着社会经济的不断发展,建筑行业迅速发展,房建工程备受关注。房建施工企业应做好房建工程的管理工作,利用先进的施工技术为人们建设安全、舒适的房屋建筑,以保障人们的生命财产安全,确保房建工程的社会效益和经济效益。

参考文献

- [1] 马小礼. 论加强房建工程质量管理的有效措施[J]. 居舍, 2018(33): 132.
- [2] 李卉. 提高房建工程管理水平强化房建工程施工质量[J]. 建材与装饰, 2018(39): 201-202.
- [3] 黄聘泉. 刍议安全管理在房建施工过程中重要性[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(21): 27.
- [4] 陈宝珊. 对房建工程施工管理中质量控制的几点探索[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(04): 121.