

# 新形势下建筑工程施工管理的探讨

李兆勇

天元建设集团有限公司

**摘要:**在现代建筑工程的发展过程中,施工管理是一项特别重要的工作内容,为了保证建筑项目的施工质量,确保施工安全,需要加强对建筑工程的施工管理力度,提高建筑工程效益。当前,我国经济社会迅速发展,建筑规模随之扩大,这对建筑工程施工管理提出了新要求。基于此种背景,需要改建现代建筑工程施工管理的具体方法,本文重点探讨了新形势下管理我国建筑工程的新措施。

**关键词:**新形势;建筑工程;施工管理

**引言:**建筑工程施工管理是按照国家出台的相关方针和政策,利用科学的技术管理体系和方法,对建筑工程施工过程中涉及人力物力、各项生产活动的人员组织,质量管理、资源调配、技术管理。新形势下通过提升建筑工程的施工管理水平,实现施工过程的有序进行,对于提高整体的施工质量,并为施工单位带来更显著的经济效益具有重要意义,这是本文要研究的重点内容。

## 一、创新现代建筑工程施工管理的作用

当前,我国经济社会迅速发展,创新是其基本要求,能推动我国经济社会飞速发展。相比于我国建筑工程来说,当前,我国建筑施工市场环境不断变化,为了增强我国建筑行业的经济利润,需要站在市场的角度,加快施工管理力度。为了促进我国现代建筑业的发展,需要强化建筑工程管理力度,便能保证建筑工程的安全和质量。受当前新形势的影响,现代建筑工程的发展需要舍弃传统施工管理的方法,传统建筑工程施工管理的方法违背了市场的发展需求,脱离市场环境必然影响到管理目标的发挥。

现阶段,我国建筑工程结构比较复杂,难度系数较高。基于此种情况,当前建筑工程的管理方法存在一定的问题,需要及时调整建筑工程的管理方法,确保施工质量和施工安全,及时检查可能出现的各种问题,因此,需要强化现代施工建筑工程的管理力度,合理有效规避各种风险,确保建筑工程的施工质量,保证建筑工地的安全性能,便能为建筑企业带来更大的利润。<sup>[1]</sup>

## 二、新形势下建筑工程施工管理的措施

### (一) 建立健全施工管理制度

为保障施工各阶段各工程体系的施工管理工作有章可循,应制定岗位职责和具体任务目标,制定总体施工规划和施工责任,制定各工程的施工规划及施工细则,确保施工技术管理工作监管工程的各环节有序进行,保障施工各环节的各类问题有章可循。建筑施工管理制度的制定需要管理体系的各工程师充分了解工程的施工具体目标及施工技术细节,对施工技术有效地指导。具体的施工管理制度包括以下几个方面:

(1) 施工图纸会审制度。促进建筑工程各施工主体深入了解设计的需求,并根据设计需求制定合理的施工细则,确保施工质量符合设计要求。

(2) 施工资料技术管理交底制度。该制度的制定需要各分工程的工程师进行技术汇报,并由管理机构指派专人对各项技术数据进行总结规划,确保施工技术的合理进行,避免各工程构件的交叉或重叠现象发生,并为各项工程的有序开展提供保障。

(3) 施工技术变更审批制度。对于不符合施工技术或施工工序不符合标准的情况,要进行严格审批,然后再进行变更,并将施工变更对整体工程建设造成的影响降到最低。

### (二) 做好现场工作人员的管理工作

众所周知,人力资源管理是现代企业的重要内容,建筑工程行业同样如此,重要施工工艺、施工材料和施工机械设备等工作的顺利开展直接依赖于有关施工人员,因此,强化对建筑工程项目施工现场工作人员的管理是提升工程施工管理水平的重要内容。在此基础上,相关施工企业应在考虑项目施工实际进展的基础上进一步加大对现场工作人员的培训力度,从施工安全和施工技术2方面培养契合现代社会建筑工程项目施工建设的优秀人才,为工程项目的顺利完工奠定基础。施工企业可在考虑施工进度的基础上定期对施工现场工作人员开展安全培训、技术教学等活动,提升施工现场工作人员的从业素质与专业技能,合理利用绩效考评体系等科学方式,增强施工现场工作人员补充自身知识的意识,从理论教学和实践操作两方面增强企业施工人员的责任意识和安全意识,为保障建筑工程项目施工质量奠定坚实基础。<sup>[2]</sup>

### (三) 创新技术

在现代建筑施工过程中,不断提高项目工程质量,优化项目工程技术,保证项目工程的安全性。只有这样,才能不断增强自身竞争力,获取良好的经济效益。过去很长一段时间,我国工程管理的施工技术比较落后,管理方法也比较传统,这种落后的生产管理方法直接影响到工程的质量安全。在施工管理的项目过程中,要做好技术改革工作,大力引进先进的生产设备,提高项目施工管理的新方法。当前,我国许多建筑企业管理方法比较落后,这种传统的管理方法直接影响到项目工程的安全和质量。在项目工程的施工管理过程中,企业要努力运用各种技术优化建筑,提高工作效率,同时加入项目工程技术方面的投入力度,转变管理方法和手段,同时,要加强和外界的联系,引进各类先进的生产技术,改革传统的管理方法和手段。

### (四) 加强建筑工程多方主体责任监督落实

要明确建筑工程项目施工的质量责任负责人和负责部门,此外,还应对建筑工程项目施工的质量检测负责人和负责部门追加检测责任。在建筑工程项目施工中主要检测建筑材料是符合相关标准,并对工程实体质量进行检测,通过科学合理的质量检测得出精准的质量检测结果,为质量监督部门的质量监督管理工作提供有效的质量监督数据依据。所以应当加强建筑工程多方主体责任监督,将建筑工程项目施工质量监督工作落实,明确责任范围,行使各自职责,互相监督共同提高。<sup>[3]</sup>

## 结语

当前,建筑行业飞速发展,具体管理建筑项目工程时,不断提高我国建筑工程的经济效益。受当前经济形势利益的影响,需要加强对建筑工程的施工管理。实现技术、人才、体制等多个方面的改革。基于此种背景,可以强化现代建筑工程的施工管理方法。建筑企业应该不断加大施工管理力度,确保建筑工程的顺利完工,从而不断提高经济效益。

## 参考文献

- [1] 葛学伦.新形势下建筑工程管理问题及改进措施[J].居舍,2018(30):110.
- [2] 肖中华.探讨新形势下如何加强建筑工程施工管理技术[J].居业,2017(01):167-168.
- [3] 付雄钺,陈家豪,李兴鹏.新形势下建筑工程项目施工管理探究[J].江西建材,2016(23):292-296.