

# 房屋建筑施工过程中存在的问题及解决方案

孙树彪 罗金

中国建筑第二工程局有限公司

**摘要:** 房建工程本身就是一项较为复杂的系统性建设工程,在实际的施工建设过程中也存在很多的不可控因素,而对这些不可控因素进行预防和对可控因素的控制就是施工管理工作的重要任务,通过优化施工管理工作来提高对房建工程整体建设的高质量、高效率管理,以此来保证并提高房建工程的质量。文章将结合房建施工中存在的问题,探寻房建工程施工管理的有效对策,以供参考。

**关键词:** 房建工程; 施工质量; 安全

## 一、房建工程施工管理的重要性

在实际进行房建项目建设时,建筑企业的信誉、经济效益获取等都与工程管理有着密不可分的关系,房建工程施工的质量和安全的也与工程管理有着直接的关系。房屋建筑行业近年来的发展十分迅速,建筑物规模扩大、建筑样式新颖,房建工程施工具有复杂性和特殊性,而对这些复杂因素进行把控就必须在实际建设施工中加大管理工作,以此来保证施工能够正常运行并达到预期工程量和施工质量等。对于房建企业来说,通过科学有效的施工管理工作能够使其在约定的时间内,最优成本下高质量的完成建筑项目施工,从而获取更高的社会效益和经济效益;对于业主来说,有效的施工管理能够使得建设单位按时或提前交付建筑项目,也能使其更早的使用房建项目获取相应的收益等,所以房建工程施工管理具有重要性。

## 二、房屋建筑施工过程中存在的问题

### (一) 缺乏有效的管理体制

综合目前我国绝大多数建筑企业来说,房建工程管理制度并不十分完善,没有统一的标准化、系统化的管理方法,因此会影响房建施工技术的有效实施,房建工程难以进行合理、见效的管理,工程的质量得不到保证,使得企业缺乏竞争力,限制了企业的发展速度。另外,管理体制不完善对于企业工作人员也有密切的作用,无法调动人员的工作积极性,影响施工进展。

### (二) 缺乏必要的质量管理

①在设计环节的质量管理问题主要就是设计方案的设计问题,在进行设计前设计单位没有进行必要的现场勘测工作,导致设计方案可行性差,另外技术部门与设计部门交底不及时等也使得设计环节的质量问题频发。②采购环节的质量管理问题主要就是采购人员以次充好、中饱私囊等,使得采购材料质量低下,材料质量检验不到位,很大程度上危害了建筑的质量和安全的;③很多单位缺乏监管,这就使得施工中的很多安全隐患和质量问题难以发现和得到有效及时的处理,严重影响工程的建设质量和安全的。

### (三) 安全管理问题

房建工程安全生产管理必须坚持安全第一、预防为主方针。而在实际的施工中,安全意识淡薄,一部分施工人员没有切实按照规章制度和操作规程进行施工,而一部分管理人员又不履行职责,导致施工现场存在不少安全隐患,特别是分包现象严重,各分包单位各自为政,安全责任不明确造成了现场混乱,增加了安全管理工作的难度。

## 三、房屋建筑工程施工管理的有效对策

### (一) 健全建筑房建工程施工管理制度

在建筑房建工程施工过程中,完善化与合理化的建筑房建工程施工管理制度,对于建筑房建工程施工有序化与规范化的开展,具有十分重要的影响作用。为此,在进行建筑房建施工技术施工时,需要根据建筑房建工程的实际要求,立足于建筑房建施工事前、事中、事后控制,进行建筑房建工程施工制度的制

定,以给予施工管理人员一定的制度参考,确保建筑房建工程施工管理能够做到有章可依。其次,对于各个施工管理人员与施工技术管理方,需要明确各个管理人员的管理责任,以确保责任能够明确到人,进而在出现建筑房建施工技术问题时,能够快速对施工技术问题进行有效解决,保障建筑房建工程的施工效率。

### (二) 做好工程图纸设计工作

施工任务顺利开展与进行的重要前提是施工图纸。所以,管理部门要严格把关图纸设计,加强图纸的设计、会审与技术交底工作。各部门要积极对待图纸会审与技术交底的工作流程,项目负责人应该肩负起对于图纸的审查与审批工作,正确评估房屋建设图纸是否具有可用性,指出缺陷以求改进,可以流畅衔接工程的建造和安装任务。除此以外,还要使施工队伍明确图纸设计的精髓与细节部分,以便更好地实施施工,对于技术交底的工作要积极领会和运用,各个部门协调良性运转,提高工作效率与质量。

### (三) 严格控制施工材料与设备的质量

进行建筑房建施工技术实施前,需要根据建筑工程的施工要求,安排专业人员对施工材料进行选择,且需要确保施工材料的规格、数量、性能与合格证,符合相关规定施工要求与标准。施工材料选购完毕后,应当根据每种施工材料的性能,合理化的进行分开保管,避免施工材料出现受潮、受损的情况。对于施工设备,则需要在正式运用前,对设备的使用稳定性进行提前化检测,若发现施工设备存有故障问题,则需要立即进行更换,避免影响到建筑房建施工技术的水平。

### (四) 加大房建工程现场管理力度

在管理工作的具体开展过程中,工作人员需要积极从现场出发来做好房建工程的动态管理工作,进行完善施工管理体系的构建,这样也就能够对施工现场可能出现的各种施工问题进行及时有效的处理,保障施工项目的顺利进行。并且,构建完善的监督体系,做好施工现场的分析研究工作,对于可能出现的施工事故要及时采取相关的预防措施,避免各种因素导致的施工事故发生。

### (五) 做好施工现场的安全管理工作

安全管理对于房建工程而言有着非常重要的意义,因为一旦出现了安全事故,会直接影响到工程的施工进度,威胁到整体施工效益。因此施工单位需要在结合了具体工程情况基础上进行完善安全管理制度的制定,对于各个施工流程也要进行严格的规范,来保障工程项目的安全进行。施工单位在设备使用过程中还要做好对施工设备的检测工作,对于设备存在的问题要及时进行处理,保障施工环节的安全进行。最后还要求施工单位做好施工安全宣传工作,按照相关标准进行安全警示标语的设定,做好所有施工人员的安全培训工作,来获得良好的安全管理效果。

## 结语

综上所述,房建工程管理水平的高低不仅决定了房建工程的质量,而且影响着建筑企业的发展前景,因此要特别重视房建工程施工问题的分析,根据其特点制定更科学、有效的建设管理方案,并不断优化,科学地进行房屋建设工程管理从而有效提高施工质量。

## 参考文献

- [1]常虎雄.建筑房建施工技术与质量管理的探析[J].居舍,2019(17):73.
- [2]陈宁,管校宜.浅谈房建工程施工质量的管理与控制[J].居舍,2019(17):129.