

建筑工程管理的制约因素及应对方法探析

王文平

河南联达工程管理有限公司

摘要: 建筑施工作为一个涉及到施工人员、企业、监督单位以及施工材料的复杂工程,因此在实际施工的过程中,有可能遭到一个或多个因素的影响,出现疏漏的几率比较高,会对我国人民群众的生命财产安全造成一定影响。因此,需要十分认真的对待建筑工程施工管理领域中存在的制约因素,找出有效的应对方法,促使建筑工程施工管理水平得到大幅度提升,保证建筑工程发挥自身的作用,并促进我国建筑行业可持续发展。

关键词: 建筑工程管理; 制约因素; 应对方法

引言

通过工程管理措施的实施,就能有效避免发生事故,最大限度保障建筑工程的质量。尤其是建筑工程施工涉及面较为广泛,建筑工程管理工作的开展需要从多角度考虑,将工程每个环节的质量进行有效的控制十分重要。因此,本文就建筑工程管理的制约因素进行探析,并提出有效的应对方法。只有如此才能真正提高建筑工程管理水平,有效节约能源资源,最大限度将资源充分地利用,实现经济效益最大化的目标。

一、建筑工程管理制约因素分析

建筑工程管理工作实施中,会受到诸多因素的制约,这就要求对此详细分析,工程管理制度没有落实就会影响工程管理工作的顺利实施,以及影响管理的质量。我国的建筑工程行业发展较为迅速,一些相应的管理制度制定没有跟上,从而造成了管理中无可参考的依据,这就比较容易出现质量问题。制度以及政策是经过详细分析研究确定的,而如果没有将管理制度有效落实,这就必然会影响到整体工程质量。建筑工程管理工作当中受到技术管理体制的制约,技术管理是保障工程管理质量的重要基础内容,只有从技术管理方面强化,才能真正有助于建筑工程管理的良好发展。建筑工程的管理工作中,安全和科学化的管理是比较重要的,如果没有遵循这些标准就必然会影响到技术管理的效果。尤其是处在当前的建筑行业的迅速发展背景下,技术管理就显得愈来愈重要。质量管理人员专业水平不够,是制约工程管理良好发展的一个重要因素。建筑工程项目的施工周期相对比较长,在具体的施工当中涉及到的内容也比较多,这就要求在具体的施工中从多角度分析,找到提高质量管理人员专业水平的方法,从而促进建筑工程的整体质量水平提升。建筑工程管理制约因素当中,由于招投标领域存在着暗箱操作的问题,以及不公平竞争的现象,这对工程管理的发展就有着直接影响。再有就是合同管理的漏洞问题,以及偷工减料的现象等,这些都是制约工程管理的重要因素。

二、制约建筑工程管理的应对方法

(一) 逐步养成先进的管理意识

思想实际上是行动的先导,假如想要解决房屋建筑工程管理领域中的问题,对施工效率及质量做出保证,首先应当转变管理人员的认识,积极组织管理人员定期参与到培训当中,逐步让管理者认识到提升管理水平的重要性,诸如降低风险、提升效率以及提升经济效益水平等,从而管理者也就会在实际工作的过程中,积极的开展房屋建筑工程管理工作,自发的增强和改进自身的工程管理思想意识,从而也就可以对房屋建筑工程管理效率及水平做出一定保证。

(二) 完善对应的管理体系

在当前我国社会主义经济稳定发展中,建筑工程管理水平得到了全面提升,在这种环境下,也给建筑工程管理方面提出了

严格的标准,要求相关人员给予工程管理充分注重,强化思想意识,构建完善的管理体系,只有这样,才能保证工程管理工作顺利落实,实现建筑工程管理水平的提升,推动建筑工程的稳定发展。在建筑企业运营发展过程中,工程管理和企业效益之间有着紧密的联系,所以,在具体施工时,严格根据管理要求和标准执行,并凭借丰富的工作经验,构建完善的管理体系,以此让施工人员相互监管和制约,促进管理目标的实现。此外,结合建筑工程实际情况,优化现有管理体系,并要求施工人员根据施工标准进行施工,提升建筑工程施工的平稳性和安全性,降低安全隐患的发生几率。例如,结合施工要求,设定规范的安全管理职责体系,并明确管理人员的工作职责,通过科学监管和控制,及时找出施工环节中存在的问题,以此保证施工人员的人身安全。并且,加强对施工人员安全意识培育,提升施工人员安全素养,让其全面参与到安全管理活动中,让建筑施工各个环节均能实现科学管理,提升建筑工程施工整体安全。

(三) 切实提升建材质量管理力度

不管是在材料采购过程中还是在材料使用过程中,都应当从经济性的角度上进行分析,妥善完成材料成本管理工作,尽可能规避浪费问题的发生。科学合理的调度施工人员,以免在实际工作的过程中消耗过多的人力资源成本。妥善完成施工设备成本管理,定期开展设备维护工作,降低施工机械设备实际运行过程中的损耗,因此在房建工程施工过程中,施工设备发生故障的几率就可以得到有效的控制,对房建工程施工效率及质量做出一定保证,最终也就可以在我国社会经济发展进程向前推进的过程中,做出一定贡献。

(四) 加快新技术、新设备引入

近年来,建筑工程的各项新型工艺、设备层出不穷,大大提高了建筑工程质量管理的效果,为此,施工技术总负责人应高度关注最新的行业资讯,对于行业技术动态了然于心,并引入先进的施工工艺、设备到施工现场,不仅能够提高施工效率,还可以确保施工质量,同时对一些不符合施工要求、机能老化、操作危险的故障设备要及时更换,定期对施工人员进行岗位操作培训,待人员、设备均满足施工要求后,再进行入场施工,避免影响整个施工质量。与此同时,调整好施工人员、设备、施工工艺之间的关联,项目部门相关人员就需要定期举行讨论会议,在其中针对可能存在的协调问题做出适当的调整,从而保证整个工程能够按照项目进度的管理计划所展开,并确保建筑工程能够在规定的时间内保质保量的完成施工。

结束语

总之,建筑工程管理是保障建筑工程质量的重要工作,为了推动建筑工程事业的长远发展,应该针对建筑工程管理中制约因素进行分析和研究,提出有效的处理方法,转变相关工程管理人员的思想意识,优化管理方式,完善管理体系,加大新技术和新设备的应用,促进建筑工程管理水平的提升,从而实现我国建筑事业的稳定发展。

参考文献

- [1] 王贺. 探究建筑工程管理的制约因素及应对措施[J]. 智慧城市, 2016, 2(08):139.
- [2] 夏黎明. 建筑工程管理的相关制约因素及应对举措[J]. 企业技术开发, 2016, 35(02):163+173.
- [3] 杨桂安. 对建筑工程管理的制约因素及应对措施研究[J]. 江西建材, 2015(21):261.