装配式建筑的工程项目管理及发展问题的分析

邓泰华
赣州市工程建设监理有限公司

摘要：时代不断进步，科技以及经济的发展水平也不断提升，这样的情况下，对建筑的工程项目管理及发展上的要求就会更高了。随着不断与时俱进，装配式建筑出现并且成为相对重要的一种施工方式，这一种方式能够保证施工质量，并且能够减少耗能。基于此，本文首先分析了装配式建筑工程项目管理现状，接下来详细阐述了装配式建筑工程项目管理中的现存问题，最后对装配式建筑的工程项目管理的有效对策做具体阐述，希望给行业内人士以借鉴和启发。

关键词：装配式建筑；工程项目管理发展问题；对策

引言

建筑工程施工的周期较长，规模庞大，如果出现问题，就会耽误工期，降低施工效率。随着技术水平不断提高，人们越发重视效率与质量的双重提升，积极采用装配式建筑。尽管装配式建筑应用范围比较广泛，但还是会存在一定的问题。因此，为了实现装配式建筑的可持续发展，就要改变思想观念，有效发挥其优势。

一、装配式建筑工程项目管理现状

首先，在设计时缺乏统一的设计标准，这样就无法完美解决设计中存在的问题。由于设计会耗费很长的时间，通常是到最后阶段才进行管理，因此，会使设计存在许多不完善之处，增大设计难度。第二，在装配式建筑应用的过程中，内构配件的重要性不言而喻，不过在管理的过程中，许多操作者还采用手工记录的方式，没有充分应用信息化手段开展管理，这样不仅会导致信息记录存在错误，还会影响工作效率。

二、装配式建筑工程项目管理中的现存问题

（一）设计管理问题

在对装配式建筑进行设计时，设计人员应把握装配式建筑的设计标准，但是当前的建筑行业中，并没有形成针对装配式建筑的设计规范，导致在设计时，常出现质量问题。且工程项目管理人员并没有强化对设计环节的管理，导致对施工图纸以及施工技术交底工作不够重视，进而导致出现工程变更，甚至影响建筑工程质量。

（二）安装质量问题

在进行钢筋安装施工时，若没有做好施工管理，施工人员出现对钢筋进行弯折或切断等情况，则会导致出现较大的构件套筒与钢筋位置之间的偏差，若偏差过大，则无法顺利的插入钢筋。在对预制墙板进行施工时，会使用到竖向钢筋，而竖向钢筋本身在进行定位时就有较高的精度要求，因而在执行施工时难度较大，若没有对施工人员进行施工操作的严格监管，则会导致出现现浇墙模板安装不规范、模板偏位等质量问题。

三、装配式建筑的工程项目管理的有效对策

（一）完善装配式建筑工程相关政策

装配式建筑工程项目的管理效果常常受到政策因素的影响，因而在进行管理时，需要重视对相关的装配式建筑工程对策进行完善，主要应完善装配式建筑工程建设与管理的法律法规以及监理严格的监管机制等。对装配式建筑的相关法律法规进行完善时，要密切关注国家建筑行业的发展现状，要遵循建筑行业的转型发展要求，并对国外的先进经验进行借鉴，形成符合自身发展特色的法律法规体系。其次，要针对政策的落实要求对装配式建筑的监管体系进行完善，包括装配式建筑工程项目审批流程的完善以及全过程监管机制的完善等。对于装配式建筑工程项目的审批流程而言，在进行完善时，要关注对现阶段复杂的审批流程进行简化，要真正发挥出部门作用。而在进行全过程的装配式建筑监管机制的完善时，要从装配式材料的生产环节到最后的成品构件保护环节都要加强监管方针的制定，要明确监管目标，丰富监管内容，提高监管成效。在进行监管时，可以辅助以产品质量检验制度，帮助排查存在质量问题以及安全隐患的产品与施工环节，确保工程质量符合建设标准要求。

（二）提高预制件质量，不断创新技术

首先，保证预制质量，满足装配式建筑的应用需求。为了保证零部件的质量，就要确定生产厂家的资质，根据工程要求生产产品，对预制件的尺寸、外观等内容按照统一标准进行制定。在生产之前，可以借鉴国外先进的生产经验，结合我国预制产品的实际情况，创新生产方式，保证产品质量符合要求。为了进一步保证装配式建筑结构合理，要保证预制产品符合国际化安装标准，钢筋型号、质量符合装配式建筑要求。其次，对装配式建筑施工的周期进行合理控制。这就需要在保证工程质量的前提下，合理控制施工进度。一方面要保证预制部件的质量和生产效率，可选用一体化加工技术达到目的；另一方面要保证装配式建筑迈向多元化发展再次，不断创新技术，提高装配式建筑质量。要加强技术引进与创新，对现有的预制免模技术进行优化，这样可以有效提高施工效率，保证装配式建筑质量。

（三）建立信息化监管体系

为了保障预制构件安装当中的任何一个细节都可以符合验收标准，施工当中要建立非常合理的信息监控，动态监控工程现场质量以及安全程度。使用最先进的信息技术，给装配式的建设项目管理带来更好的控制手段。预制建筑项目施工工作是监督的重点内容，将施工的规划设计做到位，把建筑材料、施工的各个环节的数据信息进行搜集，保证每一个预制构件的步骤都能够符合设计的标准。

（四）组合装配式建筑工程市场材料

在装配式建筑项目管理中市场方面的问题也是一个困扰，装配式建筑工程一定要有完整的产业链，这样才能更好的解决工程管理过程中出现的问题。第一要发展市场的产业链，提升现在拥有的材料配置，第二增加生产需要的数量，高效生产，按照不同地区不同的状况对症下药，使装配式建筑全面发展。

结语

上所述可以得知，在这个阶段，城市化的进程越来越快，城市各方面的运行需求导致很多行业出现并发展、完善。建筑行业作为城市发展的一大行业，对国家经济不断发展带来了很大的影响，其所在的地位以及价值都是很重要的。而装配式建筑工程作为建筑行业的重要项目，对建筑行业的发展影响很大，但是其正处于发展阶段，很多地方还是处在很多需要改进的地方。在面对这些问题时，工程项目管理应当要不断完善、升级，市场方面也要做好相应的工作，当然，技术的支持是必不可少的，所以一定要不断改进技术的标准。只有将这些方面都做到位，才能让整个建筑行业得到一个很好的发展。

参考文献

[1]兰兆红.装配式建筑的工程项目管理及发展问题研究[D].昆明理工大学，2017.

[2]许凤.国内发展装配式建筑实践分析及建议[J].建设，2017（10）:8-10.

[3]李雁.基于云模型的装配式建筑工程评标办法研究[D].江西理工大学，2017.