

# 建筑经济成本管理存在的问题及改进措施

金沙

中国建筑第二工程局有限公司

**摘要:**在建筑行业中,经济成本的管理起着关键性的作用,必须充分意识到经济成本管理的重要地位。当前,管理人员对管理工作认识错误、管理观念传统落后、施工队伍的能力差、管理制度不科学等问题表现得非常明显,直接影响了管理的效果。因此,必须在结合实际情况的基础上,增强管理人员的认识程度,挑选高素质高质量的施工队伍,建立健全管理制度,加强成本预测管控以及经济合同的执行等,实现良好的经济效益和社会效益。

**关键词:**建筑经济成本管理; 问题; 优化措施

## 一、强化建筑经济成本管理过程中存在的问题

### (一) 经济成本管理制度不健全, 管理观念比较落后

尽管我国建筑行业在发展的过程中取得了不错的成效,但在实际管理中仍然不够成熟,管理制度不够健全,导致在具体的管理程序中并没有可以参照的依据,企业缺乏系统的管理机制,容易造成企业在发展过程中出现不同程度的问题。另外我国建筑企业受传统管理理念的影响,不能实时的对先进的管理理念进行学习和吸收,没有结合我国当前建筑行业的发展现状及发展需求,制定符合我国建筑企业的经济成本管理制度,从而导致我国建筑行业的发展进程比较缓慢,经济成本管理不够明显。

### (二) 对建筑经济成本管理缺乏正确的理解

建筑经济成本管理作为一种新兴的管理方式,在我国建筑行业的应用中还是比较少,许多企业管理者没有正确理解经济成本的管理方式便在企业中进行实施,对企业的经济效益过度重视,没有综合考虑企业当前的发展现状,导致建筑经济成本管理在企业管理中并没有起到应有的效果。同时企业管理者本身的管理能力相对比较弱,不能充分的根据当前企业发展情况选择合适的管理方法,对建筑企业的经济发展造成许多不利的影响。

### (三) 企业经济成本管理不够细致化

目前建筑企业中的经济管理工作具有一定的局限性,在盈亏方面的规划和计算不够细致,在规划中遗漏的部分会无形中增加建筑经营成本,对企业的经济控制带来麻烦。

## 二、建筑经济成本管理改进措施

### (一) 加强员工培训, 增强管理人员的管理水平

人员在单位的发展中是不可或缺的因素,必须提高管理人员的意识和水平,为建筑经济成本管理工作的顺利进行奠定良好的基础。因此,在员工上岗之前,需要采取相应的措施,对员工进行针对性的培训,扩大员工的视野,优化员工的知识结构,使员工的专业技能得到有效提高,在思想上重视成本管理工作,在行动上支持成本管理工作。在学习和培训的过程中,激发员工的学习积极性和主动性,自觉将理论知识与工作实践相结合,在应用的过程中增强对成本管理的认识,促进成本管理水平的提高。

### (二) 选择优质的施工队伍

施工队伍的质量和素质直接影响着建筑最终的建设效果,因此,必须重视施工队伍的选择。必须对建筑施工的场地进行了解,同时详细分析整个工程的情况,将各个工期和阶段的目标进行划分,做到心中有数。在此基础上,在选择施工队伍的时候,必须将施工人员的技术能力作为一项关键性因素,同时考察其综合素质,将两者进行有机结合,选择专业技能过硬、理论知识丰富、道德素质高的复合型施工人员,为施工的顺利进行奠定坚实的基础。另外,在施工的过程中,必须加强施工队伍管理,及时掌握和反应他们的具体情况,在出现问题的时候及时采取措施进

行解决。

### (三) 建立健全科学的管理制度

管理制度能够对建筑单位的日常行为和正常运行提供保障,针对当前建筑单位制度存在缺陷和漏洞的情况,必须加强管理制度的建立。具体来说,必须意识到当今互联网的发展程度,借助互联网信息技术,发挥数据管理的作用,清晰规划出建筑单位未来的发展方向,并对各个阶段的目标和计划进行制定,通过实现阶段性的分解目标,促进建筑单位整体凝聚力的提高,在完善自身的同时,增强整体的竞争能力。

### (四) 加强成本预测管控及经济合同的执行

在强化成本的过程中,必须采取相应措施,使建筑单位的成本得到有效降低。因此,在项目实施之前,必须科学合理地估算各个阶段的成本,针对单位的实际情况,准确分析需要的原料、设备、人员等各种施工费用。详细了解各个环节的成本细节,全面剖析和评估施工期间的项目成本,做出准确无误的成本预算,这样能够在项目执行的过程中,避免由于各种因素造成的成本损耗。同时,在出现问题的时候,能够及时制定出合理的应急机制,对成本进行全面化的掌控,方便于后期的成本核算,当超出预期的时候,不至于束手无策。在建筑工程实施之后,需要对施工过程中各个环节进行细分,通过科学合理的规划,严格控制可能造成成本增加的因素,最大程度降低成本。另外,按照经济合同的相关规定严格执行,在合同实际履行的期间,有效降低财务和经济纠纷现象发生的概率,促进合同条约的顺利实施,切实提高建筑工程的质量。

### (五) 对成本管理制定系统性的计划

为了在建筑施工企业实施成本管理,要以项目管理为中心,并制定相应的成本管理规划,在预算工作的基础上,对工程施工中的各环节进行成本管理的系统规划,并实施动态控制。实现工程建设整体目标,保证工程的顺利发展。在对建筑工程的成本管理时,可以运用成本控制制度。首先,按照建筑项目的实际需求,根据市场价格和预算成本,综合工程的施工质量与进度,并对优化资源进行分析,这样才能达到成本管理的最终目标。除此之外,我们还需要分解成本,对不重要的成本结构进行去除;其次,要对成本进行反复核算,并对其做好相关的记录,以此来更加精确的控制项目成本。

## 结束语

在建筑企业中,对建筑经济成本的管理与控制是一项重要任务,其有效性直接关系到企业的未来发展。目前,我国建筑企业在经济成本管理过程中存在着协调性差、观念陈旧、管理体制不健全等问题。因此,建筑企业必须要提高对成本的管理意识,并积极采用相关的经济合同来制约建筑经济的成本,从而有效地降低工程造价成本,为企业创造利润,也保障了建筑企业的可持续发展。

## 参考文献

- [1] 薛西龙. 建筑企业经济成本管理中的突出问题[J]. 经贸实践, 2017(23): 91.
- [2] 孙静君. 建筑经济成本管理中的要点分析[J]. 财会学习, 2017(23): 207-208.
- [3] 刘增祥. 建筑经济成本管理中的要点探微[J]. 山西建筑, 2017, 43(34): 242-243.
- [4] 崔永德. 成本管理在建筑经济中的重要性研究[J]. 建材与装饰, 2017(46): 158-159.