

工程经济在建筑工程管理中的应用探析

郭朋军

中国建筑第二工程局有限公司

摘要: 建筑企业要想在当前激烈的市场竞争中立于不败之地,就必须做好企业的经济管理工作,谨记企业经济是企业赖以生存和发展的根本,重视经济管理,结合当前市场环境和企业自身特点合理解决经济管理中存在的问题,保证企业效益最大化,提升企业的核心竞争力。

关键词: 建筑工程经济管理; 问题; 解决办法

一、建筑工程经济管理的意义

相对于建筑工程来讲,在这当中经济管理是其主要的组成部分,在实际的运行过程中非常复杂,其主要内容就是对成本和财务预算工作进行管理,同时,在这当中还有项目和技术管理工作等内容。在整体的建筑工程当中,加强对经济管理的重视,实现对每一个环节的有效连接,确保每一个环节的质量都能够实现保证,以此确保对建筑经济管理工作的合理监督。除此之外,建筑经济管理还能够从整体上进行科学合理的管理,对管理中相关内容之间的联系实现加强,确保各个企业的进度一致。强化经济管理可以确保企业的资金运转合理,保证资金的使用良好运行,确保企业资源最大化的合理配置,为企业的经济发展奠定良好的基础。建筑经济管理可以在整体上对建筑进行有效管理和监督,所以,相对于建筑工程经济管理工作来讲,在促进企业合理的发展中,对于企业的经济效益有着很大的促进作用。

二、建筑经济管理中存在的问题

(一) 管理理念急需更新

为了适应当前激烈的市场竞争,建筑企业必须重视建筑经济管理工作,同时要不断更新建筑经济管理理念,当前部分企业在这方面工作还不够到位,主要表现为:①建筑企业管理人员长远目标设定不足,更为注重管理和分析现阶段出现的现象,动态管理工作开展方面跟进能力欠缺,很容易导致成本管理工作脱离现场实际情况;②部分管理者的管理理念缺乏全面性及系统性,部分建筑企业只注重显性成本的管理工作,对隐性成本缺乏管理。

(二) 管理体系亟待完善

我国建筑经济管理实施时间较短,新技术日新月异,更新速度非常快,建筑经济管理与许多学科和管理部门有着密切联系,辅助管理工作的开展很难与当前时代发展相适应。部分建筑企业成本管理部门不健全,还有部分企业成本管理部门过多,责权无法落实到具体人,一旦出现问题极容易出现互相推脱的情况,这样不利于企业的发展;组织设置不合理导致无法责权到人,出现了发生问题相互推诿的状况;缺乏切实的成本监督体系,或者形式单一难以有效发挥监督的职能;没有形成科学合理的成本核算方法,核算出的成本与实际情况有较大出入。

(三) 制度建设急需优化

建筑经济管理工作开展过程中,许多企业由于部门和岗位之间权责与有效的考核制度存在不符合的情况,造成员工奖惩制度落实方面存在不足,降低了员工工作积极性,使建筑工程成本管理遭受巨大损失。建筑企业要坚守权责分离的准绳做到奖罚分明,这是促进建筑企业的本钱管理工作深入开展的有效方法。目前建筑施工企业往往由于各个部门与具体的岗位之间的权益不相映衬,使考核的难度加大,无法考察员工在工作中的优劣性并且造成奖惩模糊的尴尬局面。

三、应对建筑工程经济管理问题的措施

(一) 改善管理机制

我们在进行管理机制改善的过程中,要从经济利益这方面入手,除此之外,每一个参与工程的工作人员也要得到政策的保障。此外,制定一个完善的管理机制,也是非常必要的,能够

确保整个项目工程的进度,确保经济利益不受损失。要想实现施工高效性就必须要有个高效的管理机制,我们要从这方面进行优化,提高效率,从多个方面入手,例如技术以及人员制定完善,而且科学的管理机制能够提高整个工程的效率。

(二) 对监管部门展开有效的管理

在审批建筑工程的过程中,我们要侧重进行机制的改革,尤其是一些审批程序要做到完善,尽可能地缩短提高审批的效率,工作人员要提高自己的职能,提高自己的服务质量,以及服务水平。除此之外,不同的监督管理部门也要进行科学的调整,发现其中有不科学或者不合理的情况,必须要立刻改正,部门也要承担自己应有的职责。监督管理人员在监督管理的过程中,要根据相关条例来实施,提高自己的监督管理质量,只有这样才能提高整个建筑工程的质量。

(三) 加大合同管理力度

在工程项目中,施工方尽管形式上对项目部和分包人进行了控制管理,但立足于商业角度而言,他们处于平等地位,是一种合作关系。项目部具有临时性和特定性的特点,由此可见,项目部在经济活动动具有趋利性。从性质决定了要就项目的责任管理和企业的发展把有效的合同制定出来,借助合同对双方的行为予以规范,让施工方按规定施工。在对招标合同进行制定前,建筑企业应全面调研市场经济的发展情况,把相关建筑材料价格详细了解到,聘请经验丰富、具有较强专业技能的人员制定招标合同,并把专门的监督审计小组成立起来,反复审核合同中的款项,以免合同出现各种漏洞,导致建设双方发生不必要的经济损失。在签订合同的时候,要立足于双方认同、平等上进行签订,签订之前,双方人员应对合同中的各款项进行仔细阅读,若是有不懂的地方,应第一时间提出来,以免合同款项和实际施工情况不一致。

(四) 加大成本管理和质量管理力度

在项目管理中成本管理占据着极为重要的位置,需要把成本管理的责任体系和运行机制构建起来,建筑企业借助平衡、综合、分解和调整合同单价,把目标成本指导性计划提出,指导和监督作业层成本运行和管理;在施工过程中按照合同办事,对施工成本预算计划进行组织编制,把项目目标成本确定好,并承担监督成本执行情况和逐层分解的责任。为保证工程施工质量的最佳化,构建质量管理的奖惩制度,使员工高度重视质量。

结束语

随着当前社会经济的不断发展,在整体的建筑工程中经济管理有着很重要的作用,对于建筑工程经济管理质量以及管理效益有着直接的联系。随着建筑市场竞争力不断增强,建筑工程企业的自身管理意识也在合理的提升,然而在实际的工程管理中因为受到相关因素对其的影响,使得其很容易产生很多问题,只有对所存在的这些问题合理的处理,才能够将建筑工程整体的经济效益提升,以此促进建筑行业的有效发展。

参考文献

- [1]李文强. 建筑工程经济在工程管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2018(51):140-141.
- [2]张文斌. 影响建筑工程经济管理的因素分析与应对策略[J]. 经贸实践, 2018(23):229+231.
- [3]周沛然. 建筑工程经济管理影响因素分析与应对策略[J]. 价值工程, 2018, 37(36):25-27.
- [4]谢宏伟. 建筑经济管理中存在的问题及应对措施阐述[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(33):22.