

水利工程管理存在的问题及对策

吴清勇

贵州省福泉市水务局

摘要:随着我国社会经济的快速发展,水利水电工程建设项目也在不断增多。水利建设市场之间的竞争不断加剧,大多数的水利水电工程在施工管理过程中还存在许多方面的问题和不足,导致水利水电工程施工的正常运转和工程质量受到严重影响。必须要积极采取有效的措施进行严格的管理,提高水利水电工程施工管理的总体水平。

关键词:水利水电工程;管理;主要问题;对策分析

水利水电工程作为国家的基础项目工程关系着民生设计,必须要保证水利水电工程的施工质量。在水利水电工程施工的过程中,受到多种多样的因素影响,很容易导致水利水电工程施工管理无法有效落实,最终造成工程项目失去应有的作用。

一、加强水利水电工程施工管理的必要性

在水利水电工程施工的过程中,对水流控制要求非常高,必须充分考虑到河流以及周边环境对工程施工所造成的影响。

在施工开始之前应该严格对水流、地形以及河流的流向进行全面的勘查。例如,在水利发电工程项目建设时,工作人员必须要认真分析河流建设对周围或者下游居民所产生的影响,如果工程项目出现突发状况造成危害的几率,必须要加大对水利水电工程施工建设的全面管理。

在施工的期间,还应该充分考虑综合因素,只有加大对工程项目质量的监管,才能够提高整个水利水电工程项目安全施工的效率,尽可能减少安全事故的发生,避免对周边地区产生严重影响。

二、水利水电工程施工管理存在的主要问题

(一) 缺乏安全管理制度

大多数的施工企业自身没有制定完善的施工管理责任制度,这样也就导致大多数的施工项目管理不够科学,而且安全管理人员配置,参差不齐,大多数的施工现场管理,综合素质不足导致综合管理的水平受到影响,尽管有些项目管理人员在现场进行管理,缺乏相应的经验也会严重影响施工管理的质量。

在安全施工标准制定方面,成本管理控制落实不到位、质量管理落实不达标,安全管理不够科学、管理不够规范等因素,都有可能对水利水电工程施工受到严重影响。

(二) 水利水电工程施工监督管理制度不够严谨

对于大多数的水利水电工程施工监理单位来说,自身对施工经理的认识不到位,在监理方面存在人员资源投入少、管理范围狭窄等问题。是在农村小型水利水电工程施工建设的过程中,一些不具备施工资质的单位也能够成功中标,最终导致水利水电工程的施工质量不符合要求。

(三) 建设前期准备工作不足

在水利水电工程前期建设管理的过程中。包括立项可行性研究等许多复杂的环节,需要消耗大量的人力物力才能实现,但是前期准备工作与工程实际建设存在明显的间隔。而且很多的工程项目监管人员没有对这些工作充分的认识,只是在相关的理论基础之上匆匆上马,很容易导致可行性研究报告过于主观,缺乏完善的事实依据。

前期施工准备工作落实不到位,则无法为工程项目投资管理

人员提供详细的决策,依据最终导致工程施工的开展受到严重影响。

三、加强水利水电工程施工管理的主要对策

(一) 完善施工管理制度

为了能够有效提高水利水电工程施工管理的质量,必须要建立完善的管理体系,确保以质量为基础,以安全为目标,培养员工的专业素质,提高管理人员的管理意识和管理水平。在实际施工管理的过程中,要注意总结经验教训,根据施工作业的实际情况,制定不同的安全工作标准,通过规范标准来保证施工,实现精细化管理。

(二) 强化对施工人员培训

大多数的水利水电工程施工人员自身的素质不高,缺乏施工管理意识,必须要加大对施工人员进行组织培训,让广大施工管理人员能够深刻认识工程管理的重要作用,避免出现人才流失的问题。通过定期的组织培训能够帮助施工管理人员积累工作经验,也能够让他们更加熟练的掌握施工管理的各项施工规范和要求。

对于大多数的农民工来说,他们的文化水平比较低,在施工现场往往会出现不按照施工管理要求进行施工的问题,更有甚者会出现聚众闹事等恶劣情况。必须要加大对施工人员进行综合素质培训,让他们能够认识到工程施工管理的重要作用,通过制定员工管理手册以及规章制度,与员工的薪资挂钩,如果有违反管理规章制度的,则必须要进行一定的惩罚,这样才能够引导广大职工完全按照规章制度办事,促进施工项目的顺利推进。

(三) 加大对水利水电工程施工监督管理

施工质量监督,可以对整个施工的全过程进行全面控制,通过坚持以质量为本,强化管理措施,打造优质工程,从源头出发把好质量关,积极围绕工程项目的建设标准进行分析,避免出现错漏碰缺等问题,加大对工程项目设计管理的效果,严格按照施工方案和施工管理进行分析,对施工质量的通病进行妥善处理,加大对基层调研的力度,积极制定工程项目质量管理的相关因素,确保人人关注质量,人人参与质量监督。

结束语

本文通过对水利水电工程管理存在的主要问题进行深入分析,明确了水利水电工程施工管理的重要作用,针对水利水电工程施工管理存在的主要不足进行了全面的介绍,确保整个水利水电工程施工管理做到全面。在水利水电工程施工管理的过程中要加大对人员的管理,通过定期组织人员的培训,让广大施工人员可以明确施工管理的重要作用,树立安全施工的意识,积极参与到施工监督管理的过程中,促进整个建筑工程施工项目更加的高效,保证水利水电工程项目建设的整体水平全面增强。

参考文献

- [1] 刘湘宁. 水利基本建设管理法规汇编[G]. 北京: 兵器工业出版社, 2005.
- [2] 梁天佑. 水利工程建设质量管理与验收概论[M]. 北京: 中国水利水电出版社, 2004.
- [3] 王仁钟, 章为民, 蔡跃波, 等. 我国水利工程建设与管理[J]. 水利水电技术, 2001, 32(1): 31-34.