

# 建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探讨

李奇民

湖南新龙矿业有限责任公司

**摘要:**我国在近年来的经济发展状况呈现稳步提升的状态,人们对住房的需求量呈上升趋势,进而人们对房屋的建筑施工技术、质量等相关问题的关注度较为集中。目前,我国建筑行业在施工技术管理方面,对比发达国家仍有不足,体现在制度不够全面,对施工技术的缺少一定的重视,这就使得国内建筑建设的发展速度上升不快,从建筑工程角度对施工技术的管理与控制进行了深入的分析,并提出了相应的策略。

**关键词:**建筑工程;施工技术;管理水平;提升策略

**引言:**当前阶段,我国的建筑行业蓬勃发展,建筑工程项目数量以及建筑施工企业数量不断增长。建筑施工企业数量增加进一步推动了建筑行业发展,然而也使得建筑施工企业之间的竞争不断白热化。提高企业竞争力是保证建筑工程施工企业良性发展的关键,提升建筑工程施工技术管理水平有利于提高企业的核心竞争力。因此,提高建筑工程施工技术管理成为了所有建筑施工企业的一致发展追求。

## 一、建筑工程中施工技术管理存在的问题

### (一) 施工管理重视度不足

虽然从整体角度来看,我国建筑企业普遍知晓建筑工程施工技术管理工作的重要性,然而从细节角度来看,企业方面给予建筑工程施工技术管理的重视度仍然未能满足相关需求。例如,施工材料在建筑工程施工过程中扮演着非常重要的角色,直接影响建筑工程施工的质量和效率,然而很多建筑施工企业在实际施工过程中常常会忽视施工材料的检查和管理,很多施工材料在进场前未进行质量审核,进而导致质量不合格产品进入施工现场。再例如,由于施工管理重视度不足,施工材料使用比较随意,很多施工人员所使用的施工材料甚至完全不符合施工要求。施工管理重视度不足致使建筑工程施工过程存在众多漏洞,这无疑影响了建筑工程施工管理水平的提高。

### (二) 技术管理机制不够完善

在现阶段建筑工程施工中,多数企业都存在相同的问题,即工程施工技术管理机制不够完善,因而在管理水平上处于比较低的趋势。由于建筑施工作业地开展具有一定的复杂性,且所涉及的工序比较繁多。因而需要较高的施工技术人员进行作业。而在施工技术管理中,部分企业并不注重这方面,没有对其进行有效管理,则势必会影响工程施工效率和质量。结合实际调查可发现,我国建筑工程基本分包形式为主,而分包单位也比较多。这极大的增加管理人员在施工技术管理上的难度。<sup>[1]</sup>

### (三) 建筑工程施工技术管理职责划分不清晰

随着社会经济水平不断提高,城市化的普及推动了建筑行业多元化发展。这就使得建筑工程涉及的相关部分较多,单凭一个施工部门个人力量进行管理是远远不够的,这就需要多个施工部门相互配合,进行科学化的管理,明确落实各施工部门的职责,为落实相关施工技术管理工作提供保障。但是,在我国很多建筑工程施工的技术管理上有着很多的管理责任分配不明确,施工技术管理出现混乱的现象。一旦在建筑工程施工中出现的问题,得不到及时的解决,影响了后续的工程的进度。

### (四) 建筑施工技术人员缺乏专业性

建筑工程施工建设中,施工人员的技术是施工质量的基础。现阶段,施工技术能力不强的人员在施工中比较多,这对施工质量或是施工管理都有着不利的影响。关于施工人员专业技术方面

的问题,施工企业一定要高度的关注,采取科学合理的措施,提升施工人员的专业性。

## 二、建筑工程施工技术管理水平有效提升策略

### (一) 加强对施工技术重视与管理意识

在施工开始之前,要依据工程的实际情况,在技术管理中建立制式有效的管理体系,使建筑工地在施工时能够具体的目标和内容展开管理,如此能够有效的实施相关活动技术的管理。整体来讲,施工人员要对技术参数加以准确控制,测量及放样要按照准则要求展开其工作,发现问题则需要相关措施予以解决。如果在工作中发现了技术性问题,这需要通过相关的措施与解决,通过这些方法可以使工程质量一直处于管控范围当中,施工质量也自然也就合格。<sup>[2]</sup>

### (二) 完善施工管理制度

施工管理制度具备强制性和合理性,完善的施工技术管理制度能够为施工管理工作的开展提供可参考的“纲”。因而建筑施工企业方面应该有意识的健全建筑工程施工管理制度,以便于为施工人员配置、建筑成本控制等提供相应参考,保证建筑工程施工安全。值得一提的是,国家的法律法规是所有行业都需要严格遵循的,建筑施工企业方面在制定施工管理制度时,需要充分的考虑国家的宏观法律法规,所制定出的制度规章不能与国家法律法规冲突,应该在国家允许的范围内对施工技术管理进行细化,以确保管理制度能够更好的服务于管理工作。

### (三) 不断提升施工技术管理人员综合素质

建筑企业的施工管理工作所需要的管理人员必须要具有高专业知识和道德素养。只有这样才能在最大程度上确保工程技术管理工作有序进行。对于技术管理人员而言,专业的管理水平有助于其对各种问题进行及时有效的解决。而道德素养能够保障管理人员在工作中的行为。因而作为建筑企业,要加强对管理人员的技术专业培训。根据实际情况,选择最合适的培训方式。这样做,不仅使得施工技术的应用符合当前建筑行业发展的需求,同时还有效提高工程施工质量。在这之后,企业还需对人员管理工作进行考核,以此能够在一定程度上避免管理人员在工作上出现疏忽。

### (四) 完善建筑工程施工管理责任制度

构建完善的技术管理体制,切实提高施工技术标准化程度,关于施工企业来说很是重要,这方面也是建筑材料检测等级评定以及施工组织方面必不可少的根本性存在。施工人员一定要对所负责的施工方面的流程极为清晰的了解,还可以利用现代的信息技术来构建有效的施工技术管理。<sup>[3]</sup>

## 结语

综上所述,对于建筑工程施工技术管理所涉及的问题进行分析,并对如何有效提升技术管理水平提出了相关建议,以期对建筑工程中存在的问题解决有所帮助,使得施工技术现有水平有所提升,进而提升整个建筑工程的施工质量。

## 参考文献

- [1] 赵乾军,周志朋,王川.有效提升建筑工程施工技术管理水平的方法[J].居舍,2018(34):152.
- [2] 薛冰.提升建筑工程施工技术管理水平的策略[J].现代物业(中旬刊),2018(11):63.
- [3] 张习美.浅析如何有效提高建筑工程施工技术管理水平[J].建材与装饰,2018(45):178.