

# 房建工程质量控制中施工现场管理研究

梁耀宁

宁夏夯中岩土工程有限公司

**摘要:**新时期,房建工程生产和管理发生了很大变化,质量管理也随之产生变化,例如生产机械化、预制化,管理信息化和规范化等。基于此背景若想保证施工现场管理工作有效发挥,要结合当前管理实际,创新管理方式方法,提高现场管理水平,保障工程建设的质量。

**关键词:**施工现场管理;房建工程;质量控制

## 一、房建工程施工现场管理的重要作用

第一,如果能够对房建现场进行科学的现场管理就可以在很大程度上减少施工成本。因为在工程建设的过程中主要成本来自于施工时产生的成本,所以进行科学的现场管理是必要的。第二,施工安全在整体建设时也是一定要注意的。在施工时如果放任不管,工人不按照条例施工,造成施工危险,或者没有按图施工造成工程质量出现问题,都会影响工程的使用。第三,施工时会产生许多污染。空气、水源、噪声这些都会产生污染,影响人们的生活,所以在施工时就应关注施工时间的合理安排,还有在施工结束后应该对周围的环境进行改善。

## 二、施工现场管理方法在房建工程质量控制中发挥的作用

### (一) 创新施工现场管理方法

从工程质量控制的角度来说,若想保证质量控制的效果和效益,要积极探索施工现场管理方法。目前,各大房屋建筑企业积极探索构建智慧工地,引入现代化技术手段,加大信息化设备和技术的投入力度,为施工现场管理工作的开展提供有力支持。以某建筑企业建设的智慧工地来说,主要采用了以下技术手段:1. 大数据技术。利用大数据技术手段,构建人员实名制管理信息系统,基于人员的各类信息,通过数据信息分析和识别对比等,实现了人员信息的验证以及审核,比如塔吊设备操作人员的身分核实等,提高人员持证上岗管理水平,进而强化对工程作业规范化的管理,保证施工质量目标的实现。2. 互联网技术和传感器技术等。建设的智慧工地,引入了互联网技术以及传感器技术等,构建了各类监测系统,比如施工现场扬尘在线监测系统以及设备操作监测系统等,用于施工环境的监测,最大程度上保证现场作业的安全性和施工环保性,推动绿色施工管理的发展,保障工程施工质量的把控效果。3. 信息技术。例如,构建深基坑变形监测系统,借助传感器设备和其他装置,进行深基坑质量信息的采集和分析,进而及时发现质量问题,保证工程施工作业的质量和效果。

### (二) 制定完善的材料审查程序

从施工现场质量管理的角度来说,开展材料审查作业要制定完善的材料审查程序,做好材料和机械设备等质量影响因素的质量把控。按照审查要求接收到工程材料前,验收人员要做好材料质量规格和型号等的检查。若发现质量不合格问题,必须按照制度处理,即不准入场。在建筑工程生产期间机械设备的使用频次较多,必须要保证设备型号和规格等全部达到标准。需要注意的是,目前建筑工程施工实践中各类新材料和新设备等广泛应用,早期的管理体系无法满足实际需求,需要及时更新和完善,构建完善的管理体系,采取科学合理的管理手段,做好材料和机械设备等的质量把控。

### (三) 严格落实图纸会审制度

若能够实现设计问题的事前控制,对减少施工作业的质量问题发生,有积极的作用。这需要严格落实图纸会审制度,通过对图纸进行全面审核,结合工程现场的具体情况,及时发现施工图设计问题以及不合理问题,做好全面的优化和修改。一般来说,建筑工程图纸复杂,为保证图纸会审工作的效率和质量,要做好严格的把控,组织专业人员负责此项工作,确保施工方案的质量,以免产生工作面闲置或间断等问题。

### (四) 提升房建工程施工现场安全管理工作

对目前的房建行业而言,施工的安全问题已经不能忽视,逐渐成为重点工作。施工工作只有在确保安全的基础上才能提升房建的现场质量管理水平。在进行施工现场管理时制定了以下方案:第一,建立施工安全的现场管理组织,成立一个现场管理小组,选择4~5名有责任心的人员在现场对施工的安全进行检查,包括对脚手架、脚手板等进行仔细的检查分析,小组成员先自己学习好现场管理方式以及施工要求,并开始对现场的施工人员进行培训,使其都能够认识到安全的重要性。第二,利用现有的资源,运用现今的现场管理技术对安全现场管理进行全面的掌控,为房建安全提供最基本的保证,实现房建工程的现场掌控能力,加强员工对安全的重视,为企业长远的发展做好基础。

### (五) 加强房建工程施工现场技术管理

施工技术人员必须熟悉施工图纸,掌握施工的每一个细节,形成查阅制度与会审制度。施工之前应该做好技术交底工作,交底工作必须以书面形式进行。交底时,重点交代清楚施工难点、重点以及细节等。施工之前,样板引路,通过建设单位、监理单位、施工单位三方验收后,严格按照样板进行施工。施工过程中,技术人员要多看,多叮嘱。对进场原材料等应严格查验,在内容填写、技术更新等方面,形成原材料成品,构建技术现场管理的规范化模式。

### (六) 加强房建工程施工现场人员管理

在房建工程施工过程中,人员是不可或缺的组成部分,对工程的进展起着重要的作用。为此,要激发施工人员的工作积极性,加强其团队协作能力和责任意识。另外,施工开始前,要采取岗前培训,提升施工人员的专业技能,防止出现因为专业水平不足而导致的安全事故。与此同时,还要对施工人员的工作进行监督,督促施工人员严格按照规范和流程采取操作。施工现场的管理人员要提升责任感,认清工作职责,现场管理工作要加强,才能将施工的现场管理水平整体提高。

## 结束语

我国建筑行业的发展前景越来越广阔,在今后将会对我国经济的发展形成巨大动力。房建施工提升自身的管理和施工水平是提高其竞争力的关键,只有不断优化施工现场管理方法和体系,提升员工的综合素质,促进企业增速发展,才会让建筑企业在竞争激烈的社会中立足,获得更为长远的发展机会。

## 参考文献

- [1] 吴光胜. 对建筑工程施工质量控制措施的探讨 [J]. 中国城市经济, 2016, (09).
- [2] 韩立详. 建筑工程项目施工阶段的质量控制 [J]. 建筑设计管理, 2014, (32).