

关于建筑工程质量管理的有效性研究

高宇鹏

湖北嘉乐建设工程有限公司

摘要:随着建筑行业的不断发展,人们对建筑工程质量要求不断提高,其质量管理水平直接影响到建筑企业的经济效益和社会效益,同时也会关系到人民的生命与财产安全。建筑工程施工过程经常会受到众多影响因素,故我们需要加强建筑施工质量管理与控制。文章就建筑工程质量管理过程中的关键问题进行了总结与分析,并根据这些问题提出了相应的解决策略,以提高建筑工程管理的有效性。

关键词:建筑工程;质量管理;有效性分析

引言

我国的建筑施工企业过去很少重视建筑工程的质量管理,也并未将质量管理放在企业管理的核心地位,这就造成了建筑工程项目在进行修缮和执行中存在一系列的问题,如不健全的组织机构、存在质量问题的建材,素质不够的员工等等。这些问题存在一定的偶然性与必然性。对于建筑企业,为了解决这些问题,必须从质量问题的源头出发,找到影响质量的关键,提高我国建筑工程项目的质量管理的有效性,从而促进建筑行业的发展。

一、建筑工程质量管理问题分析

(一)质量管理体系不完善

质量管理体系是确保工程项目有效运行和文件得以执行的基础,在工程质量管理中起到关键性的作用。例如,在施工方案编制时,施工单位应结合工程的特点,有针对性地进行施工方案编制,施工作业指导书应紧贴作业面,而如果管理人员只笼统地照搬方案,并不重视现场材料检验工作,导致施工材料质量不过关,加上施工过程检验不合理,工程质量管理不规范等,就会降低工程的整体质量。

(二)管理人员的素质较差

目前,部分建筑项目管理人员都是来自于基层,缺乏现场管理的专业知识,且文化水平较低,在实际工作中只能凭借自身的经验来应付,同时思想道德观念比较落后,创新能力不够,加上有些领导不能很好地领导管理人员,不善于合理地分配建设任务,从而使得建筑工程管理质量难以得到保障。

(三)企业职责范围划分不清

在建筑工程施工过程中,经常会出现一些质量问题,而各个参建单位之间相互推诿责任,这是因为他们在施工前将各自的职责范围划分清楚,同时未能在施工合同中对各自的责任和义务进行约定,故一旦在工程发生质量问题,他们之间就会相互推诿责任,导致问题不能及时解决,进而影响到工程整体质量。

(四)质量监管问题

建筑工程的难点中最主要的一点就是质量监管不到位,监理人员的专业化素养不够。在以往的建筑工程的案例中不难发现,监理人员的监理工作不够专业化,导致了在建筑工程的后期还是会出现质量上的问题。很多监理人员的工作经验不足,有些监理人员甚至都没有到建筑工程开展的地方去进行实地考察就开始工作流程的策划,或者是当监理人员去到工作的场所却没有起到相关的作用,完全是作为一个闲人游走于工地。部分监理人员在建筑工程开展的过程中遇到突发事故不知所措,导致问题得不到及时的解决而影响工程的进展。^[1]

二、提高建筑工程质量管理有效性的措施

(一)完善管理体系

完善市场竞争机制,促进建筑业质量管理体系的完善,不仅

可以提高建筑业的经济效益,还可以保证建筑工程结构的质量,最终促进建筑业的可持续发展。当然,我们也要注意加强对施工人员的培训和教育,提高建筑业的整体质量管理能力。有效完善化的管理体系可以让体系执行的过程中有据可依,无论是哪一个环节都有着明确的规定和相关的措施方案,避免在建设项目中进行质量管理时,存在不知道如何管理的问题,有效地提高了质量管理的效果,进而就能够确保工程质量。

(二)加强施工单位的管理

企业领导层必须重视质量管理,要把质量管理视为企业的生命线;企业必须建立健全质量管理体系,并确保管理制度的有效执行;施工中企业与各项目部之间必须签订质量管理合同,做到奖罚分明;在项目开工前必须先做好质量策划,做好质量管理每一个环节,施工前做好安全技术交底,施工中做好跟踪检查指导,施工后做好验收把关工作。材料是整个工程建设项目的关键所在,所以材料在购买前要本着质量优先的原则,进行市场调查,要货比三家;材料供应商必须提供材料样品,施工方必须进行材料样品的检验,样品检验合格方可进行材料的批量采购,进场材料必须进场验收;材料验收必须有专业人员参加,验收合格后方可入库和施工;建筑施工机械管理必须综合考量;特殊工种人员必须要在岗前培训后上岗。

(三)明确施工人员的职责

在建筑工程建设过程中,在设计初期应该做好施工职责划分工作,把责任具体到单位、到部门、到个人,防止出现责任推诿现象。在粗放式管理模式下,指导人员现场缺位,施工人员缺少必要的技术指导,影响工程建设的质量。另一种情况,管理人员冗杂,不仅导致施工现场管理混乱,而且增加人事费用,人力资源利用效率低下。因此,必须实行精细化管理,提高建筑工程整体建设水平。相关部门应该就建筑工程施工项目举行会议,每一个施工环节安排一到两名负责人,对号入座,明确落实施工职责。与此同时,建立健全负责人处罚机制,当施工现场出现问题,尽快提出解决方案,减少项目损失。

(四)监理单位的管理

监理公司的监理员必须具有监理资质和熟悉建筑工程施工的全过程,新录用的人员必须要有岗前培训,同时每个项目必须配备一名有监理经验的人员进行传帮带;新项目开工前必须与项目部每一个监理人员签订质量安全合同,公司要确保每个月组织一次学习和项目评比等工作;监理公司必须有完善的各项质量管理规章制度,并保证把规章制度落实到位。^[2]

结语

总之,质量管理是建筑工程施工中重要组成部分,对提升建筑工程的经济效益和社会效益起到关键性的作用。由于不同的建筑施工作业,其质量问题也不同,因此,在建筑工程质量管理过程中,要结合项目的实际情况,加强建筑工程质量管理与控制,根据质量管理中存在的问题来制定相应的解决措施,以确保工程施工质量管理的有效性,提升工程施工质量,进而提升工程的施工效益。

参考文献

- [1] 吉利惠. 试论如何提升建筑工程质量管理的有效性[J]. 建材与装饰, 2018(12):207.
- [2] 尹红梅, 张晓云. 建筑工程质量管理有效性分析及研究[J]. 智能城市, 2018, 4(04):93-94.