

甲方和工程质量监督站质量监督互补性探讨

刘军

西安交通大学第二附属医院

摘要:随着我国经济的快速发展,社会在不断进步,在工程建设中,甲方、工程监理和工程质量监督站对工程都有监督的权利,但三者之间所处的位置、质量职责、关系不同,发挥的作用也不尽相同。对三者的监督权利、监督方式、监督优劣势分析表明,甲方和工程质量监督站具有明显的质量监督互补性,甲方可以补充工程监理和工程质量监督站的监督不足。甲方开展工程质量监督,为建设工程质量监督提供了新思路和新方法。

关键词:甲方;工程质量监督站;互补性;工程监理

引言

建筑工程施工阶段是建筑工程中最为重要的阶段,是建筑工程由设计转换成建筑产品的生产过程。其包含施工准备阶段、施工阶段、竣工验收阶段,是项目全过程管理中管理重点难点较多、最为复杂的阶段,涉及的单位和人员多,需协调的工作也最多。甲方做好此阶段的各项管理工作,对于实现建筑工程质量、进度、投资、安全等目标,顺利完成建筑工程并投产或使用具有重要的作用。对于施工阶段甲方管理的要点,从以下几个方面进行阐述。

一、建筑工程甲方代表的概念

甲方代表是代表建设单位对工程项目从施工准备到竣工验收全过程实行管理和监督。其主要工作有审查进度计划和施工方案,监督施工单位严格遵守合同,按规范及标准施工,审查设计技术变更,控制工程进度和质量,检查安全防护设施,检测或监督送检测原材料和构配件质量,认定工程质量及数量,审核工程报价,签发付款凭证,整理合同文件和技术档案,提出竣工报告,处理质量事故,协调工程各方之间的关系等(三控三管一协调:质量、进度及成本控制,职业健康安全与环境、合同、信息管理,各方关系协调及处理)。

二、甲方和工程质量监督站的互补性

甲方和工程质量监督站,两者在工程质量监督中各有优劣势,双方监督方式都有潜力可挖,监督方式互补性很大。甲方需要进一步完善质量监督制度和程序,加强监督人员培训和管理,提高监督人员素质,积极学习工程质量监督站的监督方法和经验,弥补自身的不足。在数字化信息时代,充分利用“地利、人和”优势,通过制作监督软件,采集现场施工监督照片、视频等方法,建立质量监管信息平台,利用企业质量监督大数据,全方位、全过程开展质量监督活动,为企业创造更大的效益。工程质量监督站也应与时俱进,改进监督方式,应逐步弱化节点验收监督,采取不定时、不定人、不定地点、不事先通知的突击式检查,避免施工单位为了应付检查而掩盖工程质量缺陷。减少以点带面的“飞行抽查”模式,加强硬件配置,增加驻点数量、人员数量和监督频次,加大对重点工程、重要工序、关键环节、隐蔽工程的监督抽查力度,克服监督不及时、不全面、不到位等不足,减少失监、漏监的情况发生,为甲方工程质量提供坚实的监督保障。

三、施工阶段甲方管理要点

(一) 质量管理要点

施工质量控制虽然是监理的主要工作,但现场甲方管理人员要对施工过程进行跟踪检查,参与有关分项目和隐蔽工程的验收,查看施工单位所使用的材料是否是之前甲方认定的,防止施工单位调包,使用山寨材料。对于暂定材料和重要材料按照材料采购制度办法,组织有关参建单位到厂家和市场考察,确定品牌价格等。甲方管理人员要注意自己的角色问题,要站在甲方立

场,不要按从前习惯热衷于施工或监理工作,忘记做甲方的工作,如参加监理例会、主持工程管理例会和施工质量问题专题会,做好协调工作,解决施工中出现的监理与施工的矛盾,避免出现扯皮窝工现象,影响施工质量,还要注意施工过程。

(二) 进度管理要点

进度管理是甲方实际管理中管理频率较高的工作,也是管理的一项难点。所以进度管理中协调的工作也较多,甲方在施工过程中要每周甚至每天检查施工进度是否按计划完成,是否有拖延,投入施工机械和人员是否满足施工需要,有拖延应采取措施要求赶上,还要通过管理例会、进度问题专题会等研究解决影响进度的问题和工期滞后问题,协调解决好施工总包与专业分包的关系,避免出现窝工扯皮现象,影响工程进度。另外施工中甲方应尽量减少工程变更,减少增加施工内容,及时支付进度款,防止由此产生的施工工期索赔现象。

(三) 投资管理要点

施工阶段的投资控制管理主要体现在设计变更和现场签证上。在施工中甲方要严格执行工程投资管理办法,不要随意增加项目,变更项目,变更工程材料,严格控制投资增加。现场管理人员要严格控制审核技术核定和现场签证,不得随意签认。协调解决非施工原因的问题,如,设计问题、施工总包与甲方指定分包的交叉施工问题等,避免出现施工费用索赔问题。对于需执行市场价的暂定材料设备等,甲方要严格控制价格,不能施工单位报多少算多少,应组织相关方到厂家或市场实际调研考察,确定价格。

四、甲方实施质量监督取得的成效

通过多年的内部工程质量监督模式探索,安塞油田地面建设工程彻底改变了过去“监督靠监理,质量靠鉴定”的粗放式质量监督方式。2015—2018年,厂内各级质量监督人员共参与950余项新建工程的质量监督,现场质量监督达7600余次,发现各类质量问题1200余个,工程质量监督覆盖率由2015年的91%提高到2018年的100%,建设工程一次验收合格率达81%提高到了98%以上。近年因工程质量问题造成的管道腐蚀泄漏、环境污染事件大幅减少,取得了很大的经济与社会效益。

五、结语

某油田的地面建设工程质量监督实践证明,甲方开展工程质量监督工作,可以补充工程监理和工程质量监督站的监督不足,既提高了在建工程质量,又降低了企业生产风险;既能促进企业的质量、安全管理,又能获得经济、社会效益。油田内部质量监督符合企业的生产需要,对于石油企业的可持续、有质量、有效益发展具有重要的现实意义,因此,不断完善和创新甲方质量监督工作模式,是新时代石油企业的新任务、新使命和新要求。

参考文献

- [1] 中国建设监理协会. 建设工程监理规范:GB/T50319—2013[S]. 北京:中国建筑工业出版社, 2013.
- [2] 崔阔麟. 建设工程质量监督手册[M]. 北京:中国建筑工业出版社, 2011.
- [3] 于劲. 工程建设质量安全监督实务手册[M]. 北京:中国电力出版社, 2006.
- [4] 么惠龙,方雷,孙百通. 油田维修改造工程项目监理现状及对策[J]. 油气田地面工程, 2017, 36(10):91-93.
- [5] 朱益飞,朱海. 强化工程现场监督提升工程建设质量[J]. 石油工业技术监督, 2017, 33(3):10-13.