

# 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

肖鉉瑜

山东省鲁商置业有限公司

**摘要:** 本文笔者根据多年工作经验对建筑项目管理中施工现场管理与优化措施进行简要探讨。

**关键词:** 建筑工程; 项目管理; 现场管理

## 一、建筑工程项目管理中施工现场管理的作用

对于建筑工程来说, 在施工过程中进行管理质量, 可以起到很重要的作用, 提高管理质量就可以加强安全性, 提高经济效益, 防止在施工过程中出现的一系列隐患, 并且节约成本, 提高效率, 对建筑施工作用巨大。对于管理方面的工作人员来说, 所要接触的方面有很多, 例如一些基本工作人员、建筑技术、材料以及建筑环境等。通过对这些因素进行合理管理, 可以保证施工安全, 施工质量也可以得到一定的保障。但是合理管理的前提就是需要建立起一个完善的管理体系, 保障施工中各个职位的工作人员的分工与责任可以具体到个人, 从而使施工过程安全有序地进行。想要保障管理制度的有效性, 就需要根据经济效益来对施工各个因素进行科学、合理的管理。对于一个工程来说, 施工过程中最重要的就是对工程质量的管理。因为施工质量关系着工程的安全性, 关系着人们的人身安全, 一个优良的工程质量可以保障工程的安全性, 使得工作人员的人身安全也得以保障。因此, 在一个工程中对于工程质量往往是最重视的。

## 二、建筑工程项目管理中的施工现场管理存在的问题

### (一) 安全管理不到位

施工安全管理是建筑工程项目现场管理中最为重要的环节, 但是, 当前国内大部分的建筑企业在进行项目开发时, 更多地关注到建筑工程项目的经济性, 忽视了其安全性与社会性。这一问题造成了部分工程项目中存在严重的安全隐患, 安全事故发生率有所上升。并且, 还有一部分施工单位的工作人员在进行现场施工建设时, 缺乏安全意识, 施工操作的手段和方法存在不合理性。

### (二) 管理失效

虽然近几年国内的建筑工程领域发展迅速, 并为我国经济发展做出了重大贡献。但是, 从现场管理的角度进行分析可以看出, 建筑工程项目的现场施工管理仍需要持续地调整和改进。国内大部分建筑工程项目组织发展受到传统管理模式的影响, 导致了现场施工管理失效, 很多问题不能得到彻底解决。

### (三) 施工成本管理不到位

在工程的施工现场中, 成本管理得不到重视, 没有根据实际施工情况对工程进行成本管理制度的制定, 从而使得成本超出预算, 对施工产生不利的影响, 出现各种各样的问题。还有一些施工单位采用传统的成本管理理念, 这种理念缺乏节约成本的意识, 这样就会导致工程的经济效益显著降低。

### (四) 技术薄弱

建筑工程项目现场工作人员管理方面的技术能力相对薄弱, 在项目的整体管理中, 由于工作人员本身未曾接受专业的理论知识学习和技能训练, 导致了工作人员仅能参与基础系统培训, 无法对施工技术进行有效管理, 最终的效果并不显著。这一情况直接造成了施工现场管理难度增加, 施工建设的质量也无法得到保证。

## 三、建筑工程项目施工现场管理优化措施

### (一) 完善现场管理机制

对于施工现场管理存在的问题, 管理人员必须认真对待, 结合工程特点以及施工现场的具体情况, 进行综合分析, 找出原因, 对症下药。完善现场管理机制, 尽可能减少管理问题发生的概率, 提高管理效率, 保证施工的顺利进行。正常情况下, 现场管理系统具有一定的复杂性, 所以, 管理人员要认真分析, 在企业内部制定责任制度, 将各项工作落实到具体的人员手中, 保障

每一项任务都能够顺利开展。另一方面, 在实际工作中, 施工单位应该建立相关的绩效考核机制, 设立考核指标, 以此调动人员的积极性, 使其可以积极投入到现场的管理之中, 提高施工效率。促进现场管理水平的提高, 从而提高建筑工程施工管理质量。

### (二) 加强施工现场安全管理

在当前建筑行业的迅速发展下, 对于工程中的安全管理就有了更高的要求, 在施工开始之前, 必须要制定相应的安全管理制度, 并且对制度进行完善。在这一基础上, 对于相应的施工人员以及技术人员进行安全意识的培训, 避免在工作中不遵守制度要求, 出现问题。在工程施工中, 对于施工人员的管制也要加强, 督促每个人严格遵守安全管理制度。施工单位还需要对施工环境以及可能出现的安全隐患进行分析并且预防, 从而保障施工安全进行。建立起一个现代化的安全管理体制已经刻不容缓, 是各个施工单位都需要进行的重要工作。

### (三) 注重施工现场人员素质的提高, 加强施工质量管理

在工程的施工过程中, 对于工作人员的素质提高也是重要的一点, 这不仅关系到施工过程中的安全问题, 并且还可以有效提升施工质量, 使得工程质量得以保障。因此, 为了有效提高施工质量, 对于工作人员的素质提高以及管理必不可少, 不断地对施工技术进行更新并且加强对技术工作人员的培训, 提升工作人员创新意识, 攻克在施工过程中出现的难题, 为加强工程质量奠定良好的基础。还要加强对现代化技术的应用, 提高工作人员的全面素质, 从而使质量得到有效提高。

### (四) 采取节能施工技术

在施工过程中, 经济效益也是施工单位需要注重的一点, 而建立起一个完善的施工成本管理制度, 控制施工成本, 则可以很好地提高经济效益。对于施工人员需要培养其节约用料的意识, 在确保施工质量得以保障的前提下, 对于施工所用材料进行节约, 减少成本投入。并且结合实际情况, 建立全面的管理机制, 对于整个施工流程的每一步都进行全方位的管理, 并且提升工作人员技术水平, 对于成本进行管理, 从而保证项目的经济效益以及成本投入。

### (五) 注重施工现场采取协调和监督

一个项目的完成是一个长期持续的工作, 而在这个过程中难免会出现一些问题。所以需要做好各个工序之间的协调工作, 确保出现问题时可以及时沟通协调, 使问题可以得到及时解决, 提高工作效率。对于项目管理部门来说, 还需要建立一个明确的绩效评定标准, 以此达到奖罚分明, 激发施工人员工作的积极性, 缓解管理压力, 还可以减少施工过程中一些不必要的损失。

## 结束语

施工现场管理在建筑工程项目的整体管理活动中占据最重要的位置, 必须采取积极措施全面高效地管理施工现场, 优化和改善现场作业, 确保项目各方面的顺利开展, 此外, 项目的质量将作为一个整体得到促进, 只有项目质量得到保证了, 才能获得更好的效益。为了完善现场管理工作, 现场施工人员必须具有较强的专业知识和专业素质, 采用安全可靠的施工技术, 确保施工安全。

## 参考文献

- [1] 马庆伟. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2019(08)
- [2] 李平则. 建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J]. 建材与装饰, 2018(46)
- [3] 樊志刚. 建筑工程土建造施工现场管理的优化策略[J]. 河南建材, 2019(06):128-130.