

对新形势下项目管理在水利工程建设中的应用再分析

马胜

贵州昱龙招标有限公司

摘要:水利工程是我国极为重要的民生工程,水利工程项目整体质量和人们的日常生活息息相关。在水利工程建设期间应用项目管理,不但可有效确保水利工程施工质量,还可确保其施工进度及施工安全,使水利工程施工有序开展。本文分析水利工程建设中项目管理的重要性以及应用中存在的问题,并提出相应解决策略。

关键词:新形势;项目管理;水利工程

新形势下,为更好适应社会的发展及满足社会发展的需求,我国对水利工程项目管理方面的要求逐步提高。要求水利工程项目管理具备有效性及科学性,并将管理侧重点放在质量管理及资源使用方面,下面主要分析目前水利工程项目管理中所存在的问题,并对其进行探讨,并有针对性地提出强化水利工程项目管理的措施。

一、水利工程建设中项目管理的重要性

首先,水利工程建设周期较长,故资金投入量较大,而项目管理可有效管控项目资金,通过构建管理体系从而对水利工程建设各环节所用资金有效监管,防止资金短缺等问题的发生,有效节约施工成本。其次,项目管理可确保水利工程施工进度,在确保工程质量的同时在规定时间内完工,在水利工程建设期间,应用项目管理可依据预先编制的施工计划,对工程施工进度合理安排,并适当调整施工计划,确保水利工程项目按期完工。最后,项目管理可确保水利工程施工质量,施工质量是工程项目施工的关键点,水利工程施工质量直接关乎人民群众生命财产安全。为此,应用项目管理可对水利工程各项工序进行有效监督,并确定有关人员义务及权利,将责任落实到个人,便于有安全隐患、质量问题出现时,及时对其进行解决,进而确保水利工程整体项目质量^[1]。

二、水利工程建设中项目管理存在的问题

(一)体系不完善

当前,水利工程建设期间,部分企业未充分意识到项目管理体系的重要性,本质上讲施工部门及质量监督部门隶属于同一企业,但由于分工不同且缺少必要的沟通,从而无法实现水利工程施工质量透明化管理。同时,在水利工程施工期间,诸多质量问题相继出现,此类问题无法在较短时间内有效解决。故而,部分施工企业不遵守有关标准盲目施工,为水利工程质量埋下较大的安全隐患。

(二)材料、设备管理有缺失

因水利工程规模较大,因此,部分建筑企业中标后,会将工程部分项目以分包的形式包给其他施工企业,致使无法统一供应建筑材料。同时,存在材料放置不合理、设备存在差异性问题。部分企业未对施工材料及设备质量严格进行把控,一旦不合格材料、设备得以使用,不但增加施工成本,还易造成安全事故^[2]。

(三)管理人员素质不高

水利工程建设属于系统工程,其中涉及多种学科的知识,因此,对人员要求较高,水利工程项目施工人员不但要学习与水利有关的专业知识,还应了解其他有关领域中的基础理论知识,具有丰富的施工经验,且具备较高的专业技术水平。但现下,大部分水利施工人员综合素质较低,有些来自农村自身能力有限,且专业知识及技能水平不高,未曾受过专业教育及培训,从而在实际施工期间,极易出现各类问题,对项目施工质量、施工进度造

成影响。

三、新形势下项目管理在水利工程建设中的应用措施

(一)健全项目管理体系

完善项目管理体系可从以下三方面入手:首先,构建项目管理机构,以项目管理者为主要负责人,同时,明确各部分项目管理责任,并将管理责任落实于个人,避免问题出现时各方相互推诿。此外,还应设置有关巡查监督小组,加大项目监督力度,避免出现徇私舞弊的情况。其次,打造水利工程项目管理平台,伴随水利工程的逐步发展,以往的工程管理模式已无法满足时代发展的需求,在新形势的背景下,通过现代化技术手段,打造水利工程项目管理平台,在平台内部对有关施工材料进行存档,从而对工程进行系统管理。最后,制定水利工程项目管理制度,根据水利工程施工期间所存在的问题,制定有关管理制度并对其加以完善。需特别注意的是,工程管理制度不但应符合时代发展需求,还应和水利工程项目管理实际情况相统一,让外部发展和内部管理有效结合,进而实现水利工程现代化管理的目的。

(二)加强水利施工材料、设备管理工作

施工材料、设备质量不但直接影响水利工程施工质量,同时,使用不合格施工材料还会造成施工成本的增加。因此,有关企业需加强施工材料、设备的质量管控力度。在材料、设备采购期间,有关人员需对材料质量进行严格检查,在满足材料支出成本的前提下,尽可能选取质优价廉的施工材料。同时,在施工材料进场前期,有关人员需做好材料验收工作,仔细查看材料质量合格证书,必要时还可对其性能进行检测,确保材料质量符合有关要求,对质量不合格的材料禁止使用或返厂处理,从根本上对施工材料质量进行控制。同时,确保施工设备规格、性能等满足实际施工需求。在施工设备使用前期,需对其使用性能进行测试,确保其使用性能良好且安全。

(三)加强提高管理人员素养

首先,提高施工管理人员的综合素质,有关企业应组织施工管理人员对其进行专业知识及技能的培训,不断提升其专业水平,丰富其实践经验,便于其在实际施工期间给予施工人员正确的指导。其次,有关企业还应定期对施工人员进行专业教育及培训,教授其有关水利工程方面的基础知识及技术,提高其实际操作水平。同时,还应让其了解有关施工规范及施工标准,在施工期间严格遵守有关要求进行操作。最后,构建考核评估机制,根据机制对施工人员学习情况、操作能力等进行评估,给予表现突出者以适当的物质、精神奖励,激发施工人员的工作热情。此外,还应注重施工人员责任意识培养,让其具备较高的责任意识,在施工期间能主动发现存在的各类质量问题,并及时上报给有关管理者,使问题得到及时有效的解决^[3]。

四、结束语

综上所述,在水利工程建设期间,应用项目管理不仅可有效提高施工质量,还可确保其施工速度及施工安全,意义重大。

参考文献

- [1]杨刚.论水利工程建设项目管理[J].四川水利,2017(6):98-101.
- [2]王亚杰,张瑞美,尤庆国.供给侧结构性改革中加强小型水利工程项目管理能力建设的思路与重点[J].水利经济,2018,36(1):38-41.
- [3]杨开荣,翟蔚,李想.浅谈地图加加在水利水电工程中的应用[J].水力发电,2018,44(12):14-18.