

浅谈土木工程项目管理过程中的管理要点及其建议

王建文¹ 王琳²

1. 青州恒润建设投资发展有限公司; 2. 青州市城市建设投资开发有限公司

摘要: 土木工程项目管理的内容涉及多个层面, 做好土木工程项目管理有利于控制施工进度, 加强对施工成本控制, 切实提升土木工程施工效率。因此, 新时代背景下加强土木工程项目管理, 无论是城市建设还是建筑行业发展而言, 都能依据实际情况做好土木工程施工技术、施工进度以及施工成本等管理规划, 克服施工过程中存在的实际问题, 达到我国对土木工程项目施工的标准化要求。本文针对土木工程项目管理过程中存在的问题, 基于施工要求以及管理制度, 面向施工技术标准制定相应的管理策略。

关键词: 土木工程项目; 管理要点; 改进建议

土木工程建设在城镇化发展下数量以及规模逐步扩展, 且管理内容以及管理标准也逐步完善。新时期下项目管理在土木工程建设中的意义, 是为了促进城市建设进程, 缩短工期并进一步提升施工效率, 从而克服土木工程项目管理缺陷, 实现建筑行业在新时期的蓬勃发展。

一、土木工程项目管理的重要价值

(一) 有利于顺利进行土木工程施工

土木工程的施工会受到很多方面的因素的影响, 既有来自内部的也有来自外部的, 既有可预料的也有不可预料的, 所以说这个施工过程是非常复杂的, 这些问题都需要建设人员一一去面对。为此, 项目管理人员应该在施工前就对项目进行充分研究, 了解建设项目的特点和要求, 对施工过程中可能出现的问题以及一些管理的重点进行确认, 然后制定科学的应对措施和方案, 这样能够在工程施工的过程中进行有效的管理。

(二) 优化工程建设质量, 实现资金动态控制

全方位控制土木工程建设质量在土木工程施工过程中, 项目管理公司应强化管理培训教育, 深化责任意识, 督促其注意隐蔽性工程。一旦发现不合格的情况, 应立即要求返工, 最大限度地保证工程建设质量。由于土木工程建筑行业存在诸多不确定因素, 为此, 在招投标环节应当详细描述这些特殊因素。同时, 项目经理要全面了解合同内容及投资动向等关键信息。又由于工程投资活动的影响范围较为广泛, 故而如实掌控投资动向也至关重要。

(三) 解决土木工程管理问题

当下大部分土木工程施工管理与方式都存在着一定的滞后性, 因为在进行施工过程中, 很多施工方法以及管理方式都沿用传统, 缺乏对新时代科学技术的关注, 导致施工管理无法适应现阶段土木工程实际的施工情况。实施项目以及全过程管理, 能结合实际情况对工程进行一个实时的动态掌握, 加强高层人员对施工管理工作的认识, 建立科学的管理体系, 满足土木工程施工对管理的多样化需求。

二、土木工程项目管理过程中的管理难点

(一) 土木工程质量管理

所有质量问题都有发生的风险, 而这些风险的发生与施工的管理力度有着非常大的关系。这些质量问题与施工技术、施工人员以及质量管理体系密切相关, 实际施工中要面向我国建筑质量审核要求, 从施工全过程进行质量管理规划, 才能解决当前质量管理存在的问题与缺陷, 切实提升施工质量管理效果。但难点在于, 如何建立完善的质量管理标准体系, 为实际管理过程提供制度支撑。

(二) 对施工进度管理

想要对施工进度进行管控, 必须要与土木工程项目建设的流

程进行结合, 并且对工程的具体施工流程和预期时间进行合理安排。科学合理的进度规划有助于将图纸审查与施工考核保持在可控范围内。但纵观我国土木工程施工现状可知, 普遍存在私自分包的问题, 这使得进度控制缺乏统一标准。

(三) 土木工程现场施工环保管理

如今, 建筑工程施工的机械化程度越来越高, 土木建筑施工中也经常会使用到一些大型的机械设备, 有时候还需要进行工程爆破, 这些施工操作对周边环境以及居民会造成较大的影响, 不符合环保管理要求。因此, 在实际施工过程中, 需要利用施工环保标准, 加强对施工细则以及技术应用的监控, 尽量避免对周边环境的影响。但是我国土木工程项目管理中牵涉的因素较多, 要针对建材、设备以及人力等进行综合性规划, 才能确保实际施工中各项技术与工艺应用符合环保管理标准, 以解决当前环保管理存在的问题。因此, 实际土木工程施工中应, 加强对环保标准的要求。

三、加强土木工程项目管理的有效建议

(一) 做好成本管理, 提升施工经济价值

在土木工程项目管理体系中, 成本管理与质量管理存在着紧密的联系, 成本管理应当从工程设计贯穿至交付竣工。土木工程施工过程中若是不重视成本管理, 就会给企业背上更重的财务负担。如果成本的增长超出了投资方的承担能力, 那么就会造成资金链断裂, 工程无法继续进行, 最终有可能导致工程烂尾, 资源白白浪费。施工材料、机械设备的应用与技术人员的调配, 势必会涉及到成本管控工作。在此环节, 成本管理人员发挥着至关重要的作用。在开展土木工程成本管理时, 应当以施工管理人员为核心, 构建一整套切实可行的成本考核制度, 客观分析权利、责任与利益的内在联系, 进而优化成本管理水平, 合理压缩施工成本, 保证工程经济效益的最大化。

(二) 加强信息化管理, 做好安全防范工作

为了实现我国土木工程施工项目的信息化管理, 相关企业首先需要建立切合实际的目标责任制度, 以此支持我国土木工程施工项目信息化管理的推广, 为我国土木工程施工项目的信息化管理打下较好的基础。为了实现这一目标, 企业还应通过对自身土木工程施工项目的预算分析, 确定各项经济承建指标, 以此实现施工项目中责任与义务的具体划分。首要前提是完善硬件配套设施, 并针对施工现场进行全方位控制, 避免基础硬件设施配置与施工技术人员分配存在冲突, 消除硬件设施的安全隐患, 从源头上杜绝非安全性操作, 降低安全事故的发生概率。

结语

综上所述, 新时期下做好土木工程项目管理, 既能加强土木工程的环保与进度管理, 又能加强项目成本以及进度控制, 以便做好土木工程施工的实践与规划, 保证土木工程管理符合实际要求。

参考文献

- [1] 罗丽荣. 论土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J]. 居舍, 2019(15):158.
- [2] 李杨. 土木工程建筑施工过程中项目管理的应用[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(32):185.
- [3] 郑飞明. 土木工程建筑施工期间环保管理工作要点研究[J]. 中小企业管理与科技(中旬刊), 2018(08):7-8.
- [4] 崔晓霞. 论土木工程施工项目管理的实践与规划[J]. 建筑知识, 2017, 37(11):86.