

# 工民建施工现场质量安全管理要点分析

陈家平 黄付强

中国建筑第二工程局有限公司

**摘要:** 社会科学技术的发展对于建筑工程的影响非常大,也带来了很大的发展机遇与挑战,因此需要提高对建筑工程的重视。建筑工程施工规模的扩大,导致施工现场的管理工作非常繁琐。针对工民建建筑工程的施工,其施工现场的管理需要加强关注。

**关键词:** 工民建; 施工现场; 质量安全; 管理

## 一、工民建建筑工程项目施工现场质量与安全管理现状分析

### (一) 质量管理意识薄弱, 安全控制机制欠缺

当前,部分工民建施工单位,施工质量管理意识薄弱,重建轻管思想严重,过于看重经济效益。着重表现在施工现场的管理制度未能科学完善,施工质量与施工安全难以得到制度保障,工程细节存在或多或少的质量安全隐患。由于欠缺严格管控与科学指导,导致施工建设过程中存在一人多岗、工作拖沓的问题,施工质量与安全因此也受到严重威胁。而且施工管理理念落后,管理模式与现代建筑工程体系也存在着诸多不适应的地方,限制着施工现场质量与安全的管理,不利于企业市场竞争力的提升。

### (二) 施工现场秩序混乱, 设备材料管理较差

长久以来,工民建施工受到传统粗放化管理模式的影响,施工现场的管理工作也存在着较大的弊端。许多管理人员不能深入施工现场,或是工作流于形式,对于施工材料、设备的采购、进场、储存与吊装各个环节,不能做到严格细致的检查,严重缺乏质量方面的监督管理。使得施工现场呈现出秩序混乱的问题,很多施工材料及设备未能得到科学恰当的储存与管控。尤其当前工民建工程一般工程量较大,施工现场需要很多的材料与设备,滞后的管理更容易加剧施工现场的混乱现象。而且,疏于管理也会给偷工减料、以次充好的行为提供可乘之机,不利于工民建工程的质量与安全。

### (三) 作业人员素质不足, 施工技术难达标准

目前,很多工民建施工单位人员混杂,大多从事施工作业的人员,都是来自普通的建筑队,没有受过系统的教育与培训,无论是施工技术,还是综合素养,都存在着较大的差异,而且普遍水平不高。施工团队建设力度薄弱,没有充分吸纳先进的人才,团队作业能力、创新施工能力都较为不足,而且缺乏责任心,质量与安全控制意识较差,均不利于施工质量安全的实现。加之很多工民建施工单位只关注施工工期、施工成本的控制,而忽视对施工人员技术及责任心的教育培养,因此造成作业团队自身的施工知识、技术、安全与法律意识等层面均得不到有效提高,而且又缺乏行之有效的奖惩措施。很多施工人员缺乏主动学习的能力,不利于工民建工程的建设发展。

## 二、优化工民建施工现场质量安全管理相关策略

### (一) 构建动态化的管理措施

通过对工民建施工状况的分析,工程中的质量管理是十分重要的。由于工民建施工的各个工序都存在着影响因素,为了实现施工的稳定性,相关人员应该结合工程施工的特点,进行动态化管理措施的构建,以保证工民建施工的安全性。施工质量管理应该加强施工队伍的培训,提高施工人员的专业技能,保证施工工序的稳步进行。在施工中,施工人员应该逐渐形成管理意

识,通过科学性、有效性施工方案的构建,创设动态化的施工管理机制,实现施工管理工作的稳步进行,充分满足现代建筑施工的基本需求,推动建筑行业的创新发展。

### (二) 工民建工程管理制度的设立与健全

工民建工程管理制度的设立与健全可从两点切入。1. 根据工程施工场地的情况制定相应的管理体系,确保各个施工环境的规范性。2. 规范化作业,相关人员通过研究施工工艺和施工图纸,在结合市场需求和施工现场条件的情况下对施工人员的操作步骤进行规范,确保施工作业流程顺利进行,如此一来才能提高工程施工的效率与质量,让工民建工程为民众提供更好的服务。

### (三) 提高施工现场的安全管理力度

工民建工程建设开展的一个重要的先决条件就是安全管理,这关乎人们的生命财产安全。所以,相关部门必须要提高施工现场的安全管理力度。1. 加大工民建施工单位安全意识的宣传力度,明确岗位责任,让施工人员了解施工场地的危险地带,避免因误碰、误入而发生施工安全事故。2. 重视安全管理知识培训工作。施工单位应定期组织针对施工人员的知识培训活动,提高其自身的安全意识。施工管理人员还要注意规范、管理施工人员的操作行为,如施工前佩戴相应的防护面具、安全帽等。

### (四) 提高质量控制管理力度

1. 要求工作人员根据质量标准购买相应的材料,加强监管工程材料的力度,要求材料的强度、性能都要达到相应标准。2. 重视材料质量检测工作。施工单位应安排专业人员根据相应标准对施工材料进行质量检测。3. 施工环境的营销。管理人员要做好资源配置的规划,把握施工节奏,一旦发现施工设备故障或者施工材料不足,及时采取处理策略,保证项目的施工质量和施工进度。

### (五) 提高工作人员综合素质水平

工作人员综合素质水平可直接影响到施工质量与施工效率。工民建施工单位要提高培训施工人员的力度,开展各种专业技能培训课程、知识讲座课程,同时还要建立相应的绩效考核制度。若员工无法通过考核则不允其上岗操作。绩效考核制度不仅可以检验施工员工的水平还能激发员工的积极性,有利于施工团队的组建,从而实现施工质量与效率的提升。此外,资源配置也是提升工作人员综合水平的一个因素,施工单位引入的设备越先进,设备故障率越低,人员操作的效率就会越高。

## 三、结语

工民建施工现场质量安全管理工作至关重要,施工建设单位必须强化质量安全意识,把握管理要点,不断提升技术与优化管理,从而有效确保工程质量与安全,为我国建筑行业的可持续发展贡献应有的力量。

## 参考文献

- [1] 战永义. 工民建工程施工现场管理探讨[J]. 建材与装饰, 2017(33): 159-160.
- [2] 马锋红. 工民建施工中的现场管理探讨[J]. 住宅与房地产, 2017(23): 153.
- [3] 谢毅. 工民建施工现场管理质量控制要点[J]. 管理观察, 2017(19): 19-20.