

# 土木工程施工进度管理和施工质量管理探析

张帅

中建新疆建工(集团)有限公司

**摘要:** 土木工程是一项系统复杂的建筑项目,施工进度关系到工程的时间效益,而施工质量则关系到工程的经济和社会效益,所以必须从提高施工进度与质量管理意识着手,不断建立健全相关的监督管理制度并强化制度落实来提高土木工程项目施工进度管理和质量管理的效率。随着社会发展与国家综合实力的不断增强,土木工程项目建设对社会发展的重要促进作用也开始被更多人所重视和关注,施工进度和质量管理的意义非常重大,要从提高土木工程项目建设的角度出发去不断完善相关的制度,确保项目工程顺利进行并保证符合项目建设的质量要求。

**关键词:** 土木工程;施工进度管理;施工质量管理

## 一、土木工程项目施工进度管理

### (一) 全面开展土木工程施工项目管理分析

由于土木工程项目建设牵涉到众多部门之间的协调合作,施工环节不只是施工单位的工作,与设计部门、监理部门、工程产权人等都有密切关系,而施工进度管理更是千头万绪,必须要全面开展施工项目管理分析,对其中可能影响施工进度的因素、问题进行全面考虑,综合审查施工计划以便后期合理安排施工及跟进。一是施工参与单位对施工进度的影响,影响比较大的是建设单位的决策,如资金和技术的支持将直接决定着项目施工能否顺利进行;二是施工环境条件的变化对施工进度的影响,虽然在项目设计初期对工程所在地的自然环境进行了全面的勘测,但由于施工造成的地质、水文等变化会影响到既定施工设计方案的顺利执行;三是施工组织管理对施工进度的影响,合理的施工组织能够做到“人尽其才,物尽其用”,而不科学不合理的施工组织必然会导致管理混乱,人员控制不力、建材把关不严都会造成施工进度及其质量问题;四是政策环境变化对施工进度的影响,当前各个城市都面临着环境保护的压力,一些城市在秋冬季节会出台限空令,许多土木工程项目建设需要停工,这些也是需要在施工项目管理中进行考虑的一个因素。

### (二) 建立健全土木工程项目施工进度管理制度

土木工程项目施工能够按照预期设计完成离不开一套健全完善的施工进度管理制度,当前,土木工程项目施工多是粗放式的,许多制度并不完善,在施工进度管理上过于依赖前期的施工设计方案,而对具体到施工阶段的管理和控制措施常常流于形式而起不到促进效果,因此,必须要建立健全土木工程项目施工进度管理制度。一是要根据土木工程项目施工设计方案组织确定参与施工进度管理的单位及其职责,明确设置专门的监理机构及其人员构成,对可预期的出现施工进度风险进行科学预测及应对方案预设;二是要制定合理的施工进度计划,根据项目工程施工的实际状况提前进行各方面的施工准备,如建材与机械设备的采购、施工技术培训等;三是对施工进度计划的实施进行监督,对出现影响施工顺利进行的因素进行排除,对遇到不可抗力造成的施工时间受损害要根据实际状况尽可能采取科学合理的手段进行找补,以弥补时间损失,确保施工进度。

## 二、土木工程项目施工质量管理

### (一) 明确土木工程项目施工质量管理体系

对当前土木工程项目施工中出现的质量问题分析发现,出现

问题的工程项目大多是缺乏明确项目施工质量管理体系而造成的施工管理混乱,建材质量把控不严,施工操作不规范以及施工技术应用不规范等导致质量安全问题的发生。建立一支完整的施工质量管理体系,对当前的施工监理等制度进行综合改进,融入到全新的施工质量管理体系当中,明确参与施工质量管理的单位、人员及其责任。

### (二) 加强土木工程项目施工现场管理

施工现场管理的重要地位一直以来都被土木工程所重视,施工环节的管理对工程进度及质量的影响是巨大的,为了确保工程质量必须要加强对施工现场的管理。一是强化施工参与人员的质量管理意识,土木工程项目建设大多直接关系到国计民生,如道路桥梁、房屋建筑等与百姓生活更是息息相关,工程质量的高低对社会发展影响重大,如果施工参与人员没有超高的质量管理与控制意识,施工环节就容易发生各种不利状况,对工程质量造成严重影响;二是做好施工现场的人员管理,主要是对参与施工建设的人员进行管理和控制,对其专业技术水平进行考察,做好岗前培训尤其是安全意识和质量意识的教育强化,使其在施工过程中同时兼顾质量与安全两个大问题;三是加强对施工现场的建筑材料管理,对土木工程建设而言建筑材料的质量控制是确保工程质量的重中之重,管理理念、施工技术等具有较大的弹性,而建材质量则是客观可控的,对进场的建筑材料必须要把握质量控制关,对不符合施工设计质量要求的建筑材料坚决不予使用,同时必须要做好现场建筑材料发放管理,保证各个施工工序所使用的建材符合设计要求,避免出现混用现象导致工程质量出现问题。

### (三) 强化土木工程项目施工监理的重要地位

监理制度一直都存在于土木工程项目管理中,但现实状况是许多工程的监理都流于形式,完全没有起到监理应有的监督管理作用,很多施工环节的不规范操作以及建筑材料质量控制不严都发生在监理阶段,最终导致了工程质量隐患,因此,必须要强化土木工程项目施工监理的重要地位。首先,明确监理的职责及其管理内容,同时要做好监理人员的质量意识和责任意识培养,确保每一个监理人员都具有优秀的职业素质和道德,切实履行好监理职责,为工程质量提供保障。其次,加强对施工环节人员和建材的监督管理,一方面要做好对施工人员的专业技术及其操作规范的监督管理,对违反操作规范的施工人员要提出指正意见。另一方面要做好建材使用的监督管理,主要是对建材质量的把关。

## 结束语

土木工程项目建设的规模和数量在现代社会发展中呈不断上升的趋势,而施工进度和施工质量管理是确保工程质量及其预期的经济和社会效益的重要保障。本文提出了一些土木工程项目施工进度管理和施工质量管理的措施以期对促进当前土木工程项目建设的健康发展有所裨益。

## 参考文献

- [1] 喻欧. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 中外建筑, 2018(02).
- [2] 龚杰. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(11).