

# 建筑工程管理的重要性与创新方法分析

陈培明

瑞达工程项目管理有限公司

**摘要:**近年来,中国的经济建设取得前所未有的成果,各种社会事业也随之开始了进步和发展之路,特别是建筑行业,借此东风也取得长久进步。在这样的时代背景下,如何做好建筑工程管理工作,就显得极具研究价值。因此,本文首先对建筑工程管理工作的重要性加以探究,而后在此基础上,对建筑工程管理进行创新的思路及策略进行分析。

**关键词:**建筑工程管理;重要性;创新方法

## 引言

在中国特色社会主义建设的过程中,建筑行业所发挥的作用可以说是独一无二的,没有建筑行业就没有中国的高速发展。但是随着时间的推移和变化,过去传统的建筑工程管理策略,在今天已经不再具备可行性,因此我们有必要根据建筑工程施工的具体特征,对建筑工程管理工作策略进行创新,从而确保建筑行业能够稳定的发展。

### 一、建筑工程管理的重要性

进入21世纪以后,中国特色社会主义市场经济的建设进入迅猛发展期,城市化进程在短时间内快速完成,这是我国发展的有机成果。与此同时,这也使建筑工程管理本身的一些弊端和不足之处快速地暴露出来,很多建筑企业的建筑工程管理还停留在传统管理阶段,没能及时创新,更没能快速变更,因此很容易导致建筑工程质量的下滑。为了解决这一问题,对建筑工程管理进行创新势在必行。高效的建筑工程管理策略,能够提升管理效果和管理质量,降低建筑工程的成本,为企业创造更为可观的经济利润。具体来说,建筑工程管理并非一种单一化的工作,它囊括了很多方面的管理项目,想要做好建筑工程管理工作,不仅要根据有关的政策内容进行施工技术管理,更要从人力资源、施工安全、机械设备等多个方面同时入手,对建筑工程管理情况进行全面掌握和把控。另外,有效的建筑工程管理能够提升互相配合和协调的效果,建筑工程的整体施工质量也会由此得到提升;更重要的是,做好建筑工程的管理工作,还关系到施工人员的生命安全问题,提升建筑工程管理效果就是提升施工安全水平。

### 二、建筑工程管理的创新方法

#### (一) 管理理念的创新

从建筑工程管理的监督来讲,为了尽可能提升施工管理质量,促进建筑工程管理发展,就必须要从建筑工程管理理念入手开展创新。第一,要调整过去错误的人才应用思路,把学历放在能力之后,作为后续考虑条件,同时要对管理人员的综合性素质进行考量。在进行员工招聘的时候,需要确认待入职人员对企业文化具有深刻的认同感,只有这样才能保证在后续的工作中更好地完成工作。第二,要打破过去学历决定一切的思路,重建管理工作体系,对过去建筑工程管理体系进行深入的分析,找出其中存在的问题和缺陷,以此为基础结合中国建筑行业的发展现状,制定行之有效的管理体系。

#### (二) 创新建筑企业文化

一个企业的发展深度很与企业文化密切相关,优质的企业文化能够发挥引导作用,在建筑行业中,优质的企业文化还能提升管理的效果。从我国建筑行业发展的实际情况来看,企业文化与建筑管理开始慢慢融合,在这种情况下想要进行创新,就必须考虑到企业文化的创新。要根据新的时代背景下建筑行业发展的新需求、新条件,对企业文化进行分析,从而达到提升工作人员工作热情、促进企业管理迎来新发展的目标。另外,在进行企业文

化创新工作的时候,一定要将企业文化和管理流程结合起来,在管理中也需要适当参考企业文化来确定管理手段,让企业文化从一种形式主义的产物变成具有实际应用价值的事物,有助于提升建筑行业的发展质量。

#### (三) 创新组织结构

目前来看,中国的建筑行业虽然取得了一定的发展成果,然而在开展施工管理的时候依旧存在不足之处,比如说管理行为与市场发展存在冲突、管理人员能力不够强等问题,都会对建筑工程管理的质量造成不利影响,在这种情况下对组织结构进行创新势在必行。第一,要对工程管理的制度进行调整,把其中切实存在的一些问题解决掉,使之更加完善和贴近实际管理工作需求,保证建筑工程管理的合理性和有效性。第二,要根据建筑工程管理工作的实际状况,对建筑工程管理进行分项目、分步骤的创新,做好不同阶段人力资源的合理调配,把建筑工程管理工作的责任分开承担,这样一来,在建筑工程管理工作出现漏洞的时候,才能第一时间做到有责可追。

#### (四) 技术创新

建筑行业的巨大进步带来的并不都是积极效果,建筑工程质量不断提升的同时,人们对建筑工程的要求也越来越高,这显然给建筑工程施工及管理工作带来了新的难题和挑战。过去具有突出价值的管理方式在今天已经难以保证管理的效果,在这样的背景下开展管理技术创新势在必行。第一,在进行管理工作的时候,有必要充分结合信息技术和管理软件,在计算机强大运算能力的基础上,保证对不同施工步骤数据的综合性掌握,从而达到提升进度管理效果的目标。第二,要利用好互联网具有的即时通信功能,在网络平台上与有关人员进行技术方面的沟通,根据施工现场的实际状态,第一时间调整技术手段,这有助于提升建筑施工的质量。另外,通过大数据技术的数据抓取及快速比对功能,工作人员得以提高建筑工程竣工阶段的数据管理效率,解决了过去数据核对失误率高、时间浪费严重的问题。当然,建筑工程的信息管理手段创新绝不仅仅只有这几个方面。回顾过去的建筑工程管理发展历程就可以发现,只有很少一部分建筑施工单位能够利用信息技术进行管理工作,这使管理效率和管理水平都大打折扣。因此,在今后的发展中,还可以利用信息技术的远程控制功能,实现对施工过程的远程智能化控制,也可以借助虚拟现实技术,提前对施工效果进行预审,对其中存在的不足之处进行调整,这样一来,建筑工程的管理工作势必能够实现质的跨越。

### 三、结语

总而言之,推进建筑工程管理创新十分重要,能够大幅提升建筑工程的施工质量和效率。因此在今后的工作中,我们仍需对本课题进行进一步的研究,争取解决遇到的各种问题,使我国建筑行业取得新的进步。

### 参考文献

- [1] 宋胜利. 建筑工程管理的重要性与创新对策[J]. 建材与装饰, 2019(22): 144-145.
- [2] 罗胜利. 浅谈建筑工程管理的重要性与创新方法[J]. 居舍, 2019(20): 140.
- [3] 张海波. 建筑工程项目管理的重要性与创新方法探析[J]. 现代商贸工业, 2019, 40(22): 182-183.
- [4] 聂艳磊. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 居舍, 2019(15): 138.