

工程造价咨询质量控制的有效措施

符波

湖南科润达工程造价咨询有限责任公司

摘要:在建筑工程中,工程造价咨询十分重要,但是目前的工程造价咨询单位仅审核工程竣工时段,无法实现全过程管理,该方式直接导致工程造价与预期产生偏差。所以,有必要转变传统的工作模式,将造价管理应用于多个阶段,以加强工程造价咨询质量控制的有效性。

关键词:工程造价咨询;质量控制;多个阶段

工程造价咨询是社会发展过程中出现的知识密集型服务行业。我国工程造价咨询行业发展迅速,但是在规模、人员素质和市场竞争等方面均存在诸多不足。这就要求我国工程造价咨询行业重视经验积累,加强管理,以自身的努力规范投资管理,从而保障工程造价咨询行业的平稳发展。

一、工程造价咨询对控制工程成本的影响

工程造价咨询是工程造价管理和控制的基础,在工程造价咨询工作中,经验丰富、专业素质过硬的工作人员需结合相关领域的知识内容,对工程造价工作的基本要求予以全面分析,从而保证项目决策的科学性及合理性,提高工程造价管控效率。

工程造价咨询有利于成本控制,工程造价咨询能够充分了解并掌握工程材料、设备和人力资源,并以此为基础采取科学有效的工程成本控制策略,加强工程造价的合理性,避免出现超预算。再者,工程造价咨询可确保工程施工的平稳开展。工程造价是工程项目中的一部分,造价工作的效率和工程施工、管理及进度存在十分密切的联系。工程造价咨询可加强工程造价控制的有效性,从而推动工程施工的顺利进行。

二、工程造价咨询服务中存在的问题

当前,我国经济体制变革日渐深入,工程造价咨询服务行业规模日渐扩大,工程造价咨询服务业务类型明显增多。但是,我国工程造价咨询服务行业发展时间较短,与诸多发达国家相比,仍存在一定的不足,如综合实力薄弱,不具备强劲的市场竞争力,咨询质量不达标,竞争机制存在明显不足等。由于市场竞争日益激烈,为了占领市场,业内甚至出现了恶性竞争。

再者,工程造价咨询服务行业发展期间,除上述问题外,咨询服务还存在部分问题,如行业内并未建立系统完善的质量管理与控制标准;工程造价咨询质量管理机制本身存在明显不足,行业内部并未形成集中化的经营理念;工作人员无法正确认识工程造价咨询行业和工程造价人员的积极意义,甚至不认同工程造价咨询行业;目前尚未形成完善的竞争机制,这都极大地阻碍了行业的稳定发展。

三、工程造价咨询质量控制的有效措施

(一) 全面落实咨询业务

在工程造价咨询服务中,应在前期充分了解具体信息,签订咨询合同,同时建立项目小组,组织并收集各类资料,形成一致意见,然后整合报告及客户反馈意见。工作前期,咨询企业需全面了解客户的基本要求以及业务的难度,并深入考量风险和人员等多种因素,避免盲目性。在签订合同时,合同中要明确双方的权利和义务、委托目的和完成时间等。签订合同后,组建项目小组,分配小组成员和负责人。在搜索整合资料的过程中,应编制科学的送审资料移交清单。工作前必须做好项目定位,以增强企业的社会信誉度和社会影响力。

(二) 提高咨询服务的针对性

在工程施工中,规划项目资金是造价控制和造价咨询的基点。工程建设和施工中,为了充分保证工程项目的时效性,需积极利用精确的计量方式。如施工方要加大付款事项的监督力度,在风险分析中应与施工图纸及合同条款有机结合,从而明确风险

防范的主要措施,如出现工程总量变更问题,则必须严格控制工程建设成本,从而降低工程变更所追加的费用。

施工造价控制中,多方的配合协调十分关键,工作人员需做到协调与配合,加大工程造价控制力度,在签订合同时完善工程验收和工程量计算。确定满足要求后,方可签发付款凭证。建设单位应当定期关注进度款支付流程,及时支付进度款,从而避免发生工程索赔问题。另外,搜集工程项目的施工和监理资料,以期更好地应对工程索赔。以工程量统计为基础,经动态比较可明确投资计划与真实投资之间的差异。工程参建方务必高度关注投资动态,如遇到特殊情况,有关部门需采取有效措施进行科学调整。

(三) 完善现场签证管理

在工程建设和管理中,需加强签证制度管理,明确工作人员的基本岗位职责及其拥有的权利及需要履行的义务。在日常工作中,所有工作人员均要严格按照制度要求完成各项工作,做到不越权。同时,指派专人负责工程材料质量和工程工期的监督,以促进工程建设的有效开展。工程施工中的签证资料均应经过细致全面的审核,从而推动各项工作的顺利进行。此外,在办理签证的过程中,要增强其及时性和高效性。而为提高签证办理公平性,可采取科学的现场签证方式,由项目经理和监理工程师、造价咨询单位代表与业主单位共同签字,签字后签证方可生效。

(四) 优化客户管理

优化客户管理主要是加强企业社会关系的管理。工程造价咨询企业应以高效的管理提高咨询服务的水平。工作人员需全面了解并掌握工程造价咨询企业的生存环境,立足工程造价咨询企业的长期利益,掌握工程造价咨询企业的社会信誉及资质条件,从而有效维护企业的社会关系,建立企业品牌,增大企业的经济效益。

(五) 重视协调监理单位

工程造价控制管理工作中,监理单位参与度较低是现阶段工程施工中存在的主要问题。在日常工作中,监理人员经常出现敷衍了事的心理,这对现场成本管理工作产生了十分不利的影 响。部分监理单位在项目工程施工后无法第一时间验收,施工单位也无法及时结算款项。对此,造价咨询单位应定期组织例会,科学部署各部门的工作职责,从而建立权责明确的组织机构。造价咨询部门也需高度重视工程审计,做好文件备案,并定期检查签证。

四、结束语

总之,工程造价咨询工作渗透于工程建设和管理的每一个环节,相关人员要对工程建设的不同阶段提出针对性建议,从而帮助建筑企业更好地开展造价控制工作。可以说,工程造价咨询行业的飞速发展,增强了建筑市场交易的公平性和公正性,有效推动了经济和社会的稳定进步。

参考文献

- [1]魏萍.工程造价咨询对控制工程造价的作用[J].建材与装饰.2019(20)
- [2]陈美玲.工程造价咨询对控制工程造价的作用[J].居舍.2019(11)
- [3]王永亮.工程造价咨询对控制工程造价的影响[J].黑龙江科学.2019(10)
- [4]段斌.工程造价咨询对控制工程造价的影响要点[J].工程建设与设计.2019(11)
- [5]朱海东.论工程造价咨询对控制工程造价的影响[J].住宅与房地产.2018(13)